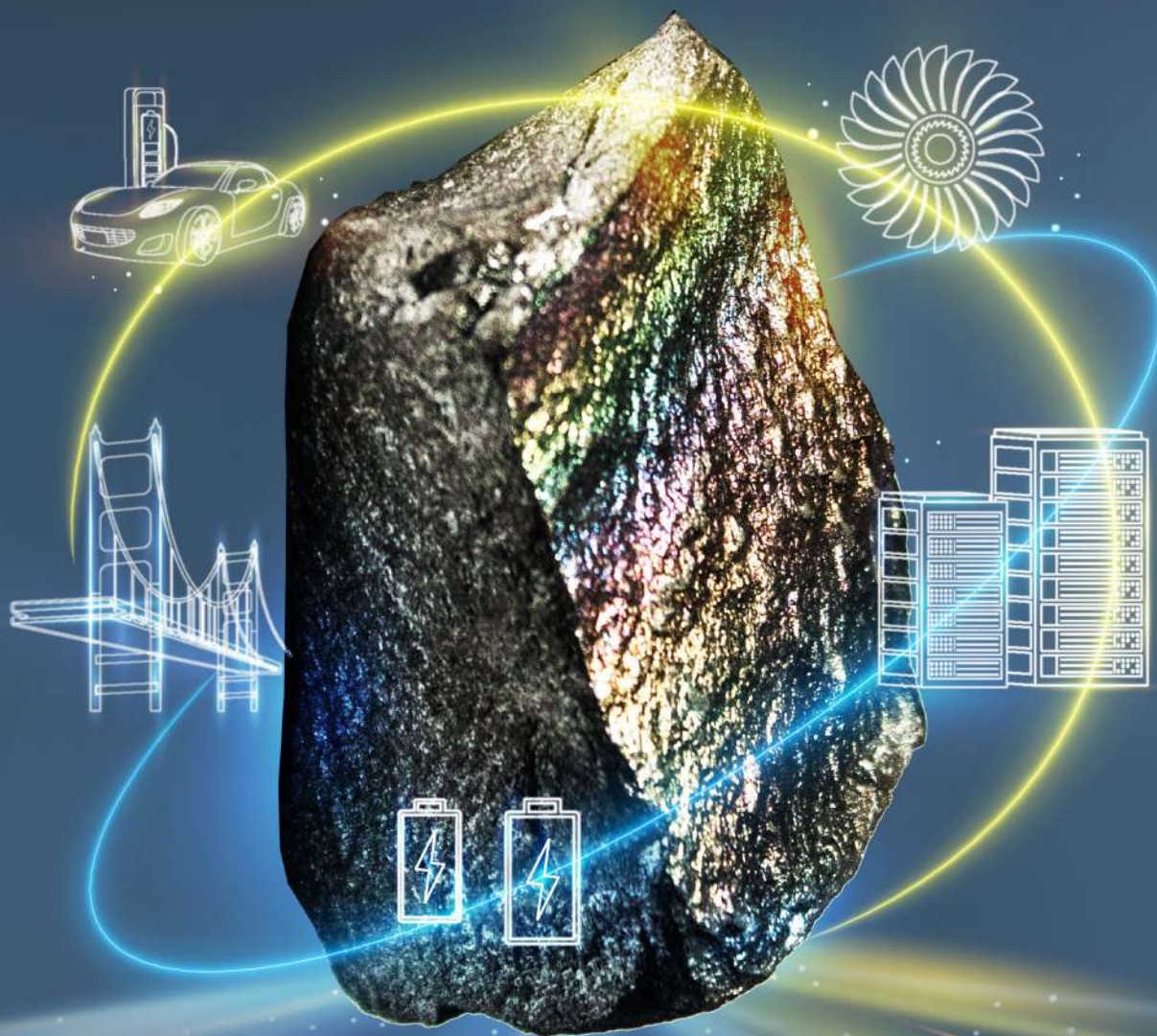
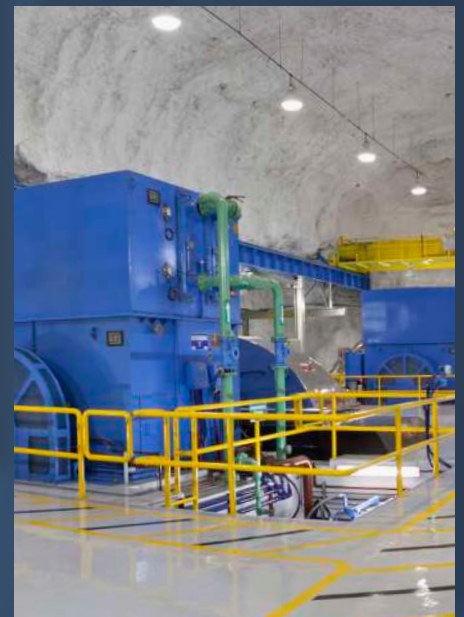




INFORME ANUAL 2022

Impulsando los Recursos del Mañana



Contenido

04	Conoce Autlán	18	Nuestro Desempeño
07	Cifras Sobresalientes	26	Eficiencia Administrativa
08	Mensaje del Presidente	32	Resultados Financieros
12	Mensaje del Director General	36	Reporte de Sustentabilidad
16	Entorno	42	Gobierno Corporativo

CONOCE AUTLÁN

Nuestra misión aplicada
a cinco segmentos estratégicos

¿Qué hacemos?

Somos más que una empresa minero-siderúrgica. Aprovechamos de manera responsable los recursos naturales para transformarlos en productos y servicios de excelencia, cuidando la seguridad de las personas, protegiendo al medioambiente y apegados al marco legal vigente.

Nuestro Propósito

Trascender contribuyendo al bienestar y crecimiento de nuestros grupos de interés. ¿Qué es trascender? Quiere decir que con acciones positivas podemos crecer como organización, pero también lo hagan nuestros colaboradores, sus familias, nuestras comunidades, la sociedad, nuestro entorno e incluso el país.

Nuestra Misión

Nuestra hoja de ruta está sustentada en 3 pilares fundamentales:

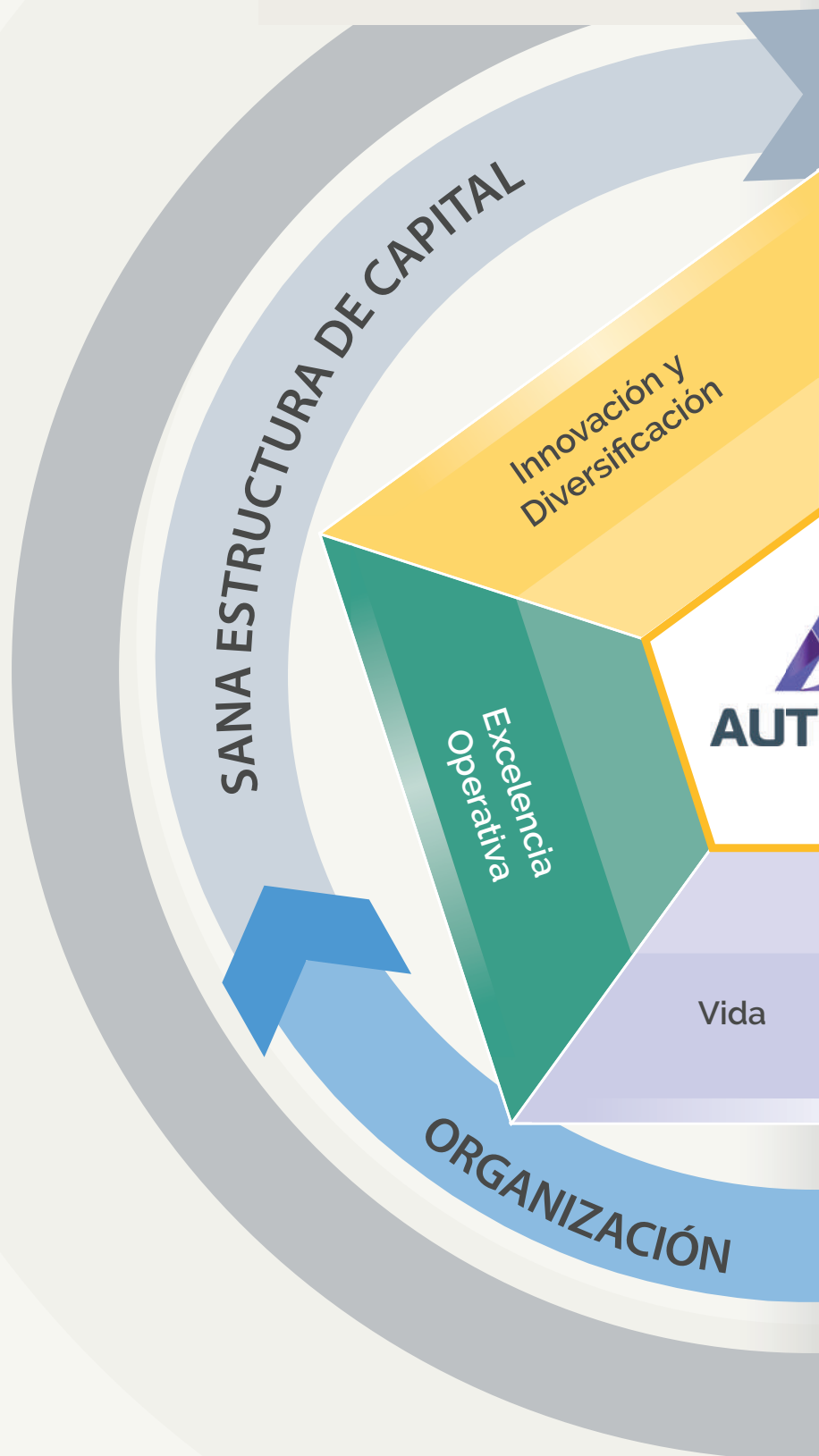
- 1.- Ser una organización de clase mundial.
- 2.- Mantener una sana estructura de capital.
- 3.- Permanecer como uno de los productores de más bajo costo.

Nuestro Legado

Queremos ser recordados como una empresa sustentable, que generó un impacto positivo en su entorno para las generaciones futuras.

Nuestro ADN

Disciplina, eficiencia y eficacia.



Generamos valor a nuestras audiencias clave

-  Clientes
-  Proveedores
-  Empleados
-  Accionistas
-  Autoridades
-  Comunidades

Presencia

► México

Hidalgo

-  Unidad Molango
-  Unidad Naopa
-  Unidad Nonoalco

Puebla

-  Planta Teziutlán
-  Central Hidroeléctrica Atexcaco

Veracruz

-  Planta Tamós

Durango

-  Planta Gómez Palacio

Sonora

-  Metallorum

Nuevo León

-  Oficina Corporativa

Ciudad de México

-  Oficina de Enlace

► España

País Vasco

-  Planta Oñati





Cifras Sobresalientes

Millones de dólares

31 de diciembre

RESULTADOS**2021****2022**

Ventas Netas	450.4	624.2
Utilidad de Operación	31.1	73.8
Margen de Operación	6.9%	11.8%
Utilidad Neta Consolidada	3.6	27.7
Margen Neto	0.8%	4.4%
UAFIRDA*	121.2	214.2
Margen UAFIRDA	26.9%	34.3%

*Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización.

BALANCE**2021****2022**

Activo Circulante	268.4	375.7
Activo Total	810.5	820.3
Deuda con Costo	205.3	203.9
Deuda Neta	137.4	87.2
Pasivo Total	468.2	467.9
Capital	342.3	352.4
Total Pasivo y Capital	810.5	820.3

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Sin temor a equivocarme, el año 2022 representó para Autlán un hito en la trayectoria de la empresa, con tres ejes muy bien sincronizados: 1) Su estructura financiera se robusteció de una forma sensible, con resultados récord en muchos rubros, 2) Sus operaciones se condujeron con las mejores prácticas en todos los niveles y 3) Su compromiso social, ambiental y económico con México y España se consolidó con hechos comprobables.

La sinergia que ha construido Autlán principalmente alrededor de las aplicaciones siderúrgicas del manganeso le permitió afrontar un año complejo con determinación y tiros de precisión, que le permitieron salir bien librado de la desaceleración económica mundial y de los desafíos sanitarios que la pandemia aún sigue implicando.

El orbe entero experimentó un 2022 particularmente difícil en el terreno político, económico y de salud pública. El insólito inicio de la invasión rusa en Ucrania cambió dramáticamente las perspectivas del año, con un marcado menor dinamismo en el Producto Interno Bruto mundial, el meteórico ascenso de los precios de los energéticos y las elevadas tasas de inflación, que se salieron de control en muchos países.

Europa -incluyendo a los países de la Comunidad de Estados Independientes y Ucrania-, ha sido una de las regiones más afectadas en todos los sentidos y con impactos directos en las industrias del manganeso y del acero. Sin embargo, China, Estados Unidos y otras partes del mundo también sufrieron los estragos de un año convulso.

México tampoco ha sido la excepción, con sectores industriales muy afectados -como el de la construcción- e incertidumbres en muchos órdenes. El sector del acero en particular, se vio obligado a buscar oportunidades comerciales fuera del país ante el deterioro del consumo interno.

La sinergia que ha construido Autlán principalmente alrededor de las aplicaciones siderúrgicas del manganeso le permitió afrontar un año complejo con determinación y tiros de precisión.





El desempeño de Autlán en el 2022 fue muy robusto, registrando niveles récord en ventas, producción de nódulos y de ferroaleaciones, un excepcional UAFIRDA, y en general, un comportamiento favorable de las operaciones.

Sin embargo, en medio de este entorno tan complejo, Autlán sigue en pie y apostándole al manganeso, como su negocio insignia, dada la versatilidad y esencialidad de este elemento para la vida diaria, así como las buenas perspectivas que se le abren en otros negocios distintos a los actuales.

Dicho lo anterior, tengo el placer de informar que el desempeño de Autlán en el 2022 fue muy robusto, registrando niveles récord en ventas, producción de nódulos y de ferroaleaciones, un excepcional UAFIRDA, y en general, un comportamiento favorable de las operaciones, promovido por la disciplina en los costos y gastos, la creatividad de nuestro equipo de trabajo, así como el cuidado que se ha puesto en el impacto social y ambiental de nuestras actividades.

No me cabe la menor duda de que Autlán representa la mejor oferta de valor en su categoría. El ser considerado uno de los productores de menor costo en el mundo de las ferroaleaciones de manganeso es un orgullo para México, ya que, con un abasto competitivo de este insumo, impulsamos el desarrollo de nuestro país y en particular el de la industria siderúrgica, con la que estamos tan vinculados y con la cual, participamos indirectamente en sectores como el de la construcción, el automotriz, el petrolero y el de maquinaria y equipo, por mencionar solo algunos.

Autlán tiene un compromiso con el desarrollo económico de los lugares donde opera.

Sin embargo, la esencialidad del manganeso en muchas otras aplicaciones nos permite estar presentes también en las industrias de baterías secas y alcalinas, de cerámica, de micronutrientes animales y de fertilizantes, entre muchas otras.

En suma, Autlán tiene un compromiso con el desarrollo económico de los lugares donde opera y continuará haciendo su mejor esfuerzo para mantener esta fuente de trabajo.

Nuestro esfuerzo ha sido reconocido por instituciones serias, como la CONCAMIN. En el 2022, nuestra empresa consiguió por tercer año consecutivo el Premio Ética y Valores, y por vez primera fue acreedora del Premio Práctica Destacada por nuestra Plataforma de Inversión Social, la cual impulsa en el estado de Hidalgo proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Con ambos galardones, se reconoce en Autlán un caso de éxito en la aplicación de principios de prácticas éticas en sus operaciones y comunidades.

No puedo dejar de lado que también algunos de nuestros colaboradores han sido reconocidos por su excelencia. Uno de ellos es Gustavo Cárdenas, nuestro director de finanzas, quien fue considerado por la revista Forbes, como uno de los mejores CFO de México.

Con todo lo anterior, estoy convencido de que la empresa está preparada para enfrentar los retos que el futuro nos depare. Autlán sigue depositando sus energías en el fortalecimiento de su capacidad de producción de ferroaleaciones, pero también tiene la mirada puesta en acceder a nuevos mercados.

El 2023 nos presenta una perspectiva llena de incertidumbres y desafíos, pero quiero reiterar mi reconocimiento por la elevada calidad de nuestra gente en México y España. Me siento muy orgulloso de contar con colaboradores tan capaces y comprometidos que han hecho de Autlán, una gran empresa.

De igual manera, hago también patente mi agradecimiento a nuestros consejeros, sindicato, miembros de nuestras comunidades, clientes, proveedores y accionistas por seguir creyendo en Autlán. Unidos somos más fuertes.

José A. Rivero Larrea
Presidente del Consejo de Administración

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Si tuviera que definir en una sola frase el desempeño de Autlán en el 2022 diría que fue un año con grandes oportunidades, que supimos capitalizar en medio de un entorno marcado con numerosos contrastes y retos.

Gracias a la disciplina en los costos y gastos, las inversiones apropiadas, la creatividad de nuestro equipo de trabajo, y la tendencia favorable de los precios internacionales de los commodities en donde participamos, tengo el placer de informar que el desempeño de Autlán en el 2022 fue sobresaliente, logrando un excepcional UAFIRDA y un nivel récord en ventas, que superó por primera vez los \$600 millones de dólares.

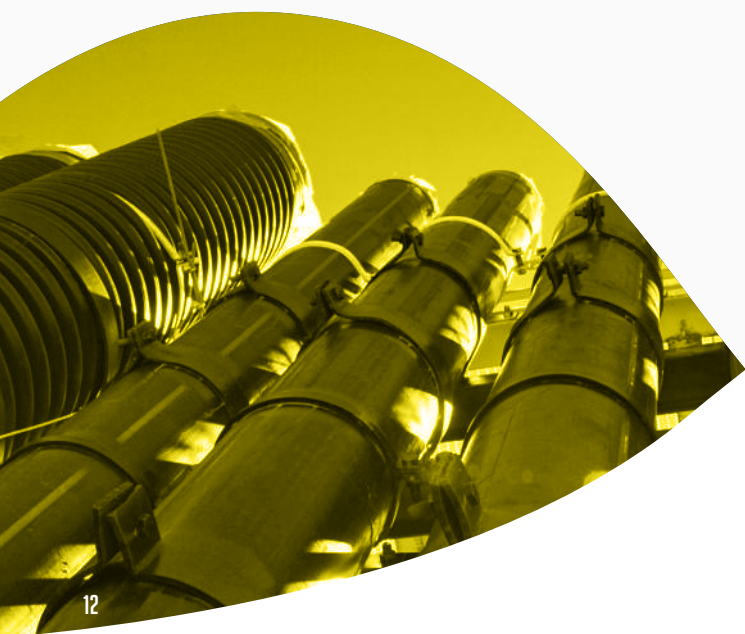
Estos resultados fueron generados principalmente por nuestra división Autlán Manganese, en donde alcanzamos volúmenes históricamente elevados en la producción de nódulos de manganeso y de ferroaleaciones.

Sin embargo, el panorama para Autlán Metallorum y Autlán EMD fue por demás desafiante, por lo que pusimos un especial empeño para fortalecer y apoyar a estas divisiones. Aun así, en nuestras operaciones de metales preciosos logramos avanzar en la exploración y crecer nuestros recursos minerales.

En lo que se refiere al EMD, en medio de la sensible crisis energética que se vivió especialmente en Europa, conseguimos mejorar la calidad del producto y estamos trabajando en mejorar su estructura financiera.

Definitivamente los logros del 2022 no son fruto de la casualidad, sino que provienen de esfuerzos claros en muchos órdenes. Autlán se ha comprometido con seriedad en el cuidado de sus activos tangibles e intangibles. La volatilidad de los precios de los commodities es algo que conocemos y que solamente estando bien posicionado se puede aprovechar.

Durante el 2022 conseguimos la exitosa actualización de nuestra estructura organizacional y el cuidado de la reputación de la marca Autlán.



Entre muchas otras acciones, destaco el récord de producción histórica de ferroaleaciones de manganeso, la obtención del galardón Casco de Plata otorgado por la Cámara Minera de México a la Planta Tamós por sus excelentes resultados en seguridad industrial, así como la captura de valor en CEM que, con mucha creatividad, enfrentó la sequía del año, logrando además el reconocimiento de Industria Limpia por parte de la PROFEPA y la Certificación ISO 45001.

En otras áreas, resalto el desapalancamiento logrado por el departamento de finanzas, el denuedo de nuestro equipo comercial en las negociaciones con los clientes, la exitosa actualización de nuestra estructura organizacional, el cuidado de la reputación de la marca Autlán, así como las cuotas compensatorias provisionales impuestas por la autoridad al FeMn AC indio, cuya competencia desleal había afectado fuertemente al mercado mexicano.

En la empresa, estamos convencidos de que ningún negocio puede considerarse exitoso si ignora su impacto con la naturaleza y la sociedad. Por eso durante el 2022 se ha trabajado en continuar disminuyendo nuestro impacto ambiental además de mejorar el entorno que nos rodea como lo ha sido el trabajo que hemos hecho en carreteras de Hidalgo.

Se destaca la obtención del galardón Casco de Plata otorgado por la Cámara Minera de México a la Planta Tamós por sus excelentes resultados en seguridad industrial.





En cuanto al 2023, las perspectivas económicas y de mercado que tenemos hasta ahora nos hacen pensar en que será un año desafiante, por lo que Autlán hará acopio de todas sus fuerzas y se centrará en sus cuatro objetivos básicos: Excelencia Operativa, Innovación, Responsabilidad Social y Capital Humano.

Para seguir conservando la Excelencia Operativa, continuaremos reduciendo nuestros costos y gastos con gran disciplina financiera, no perdiendo de vista el crecimiento de las capacidades de producción en ferroaleaciones y la sinterizadora, ni el incremento de vida de las minas de manganeso y metales preciosos.

Por su parte, la agenda de Empresa Socialmente Responsable es una de nuestras grandes prioridades, no solo para Autlán sino para nuestra propia vida.

El manganeso es instrumental en la descarbonización y por eso buscamos innovar en su inclusión en las baterías recargables y el oro seguirá siendo un factor de estabilización en momentos difíciles.

Y en lo que corresponde a Capital Humano, quiero recalcar que contar con el mejor talento disponible es una meta permanente para la empresa, en la que seguiremos generando un entorno laboral lleno de oportunidades, sin olvidar que la productividad seguirá siendo una condición básica para operar con eficiencia en todos los niveles.

Concluyo reafirmando nuestro compromiso con nuestras comunidades y las industrias que abastecemos, persiguiendo la construcción de más sinergias y el fomento de la creatividad para salir adelante de todos los retos que se nos presentan.

Pedro Rivero González
Director General

RESULTADOS SOBRESALIENTES

Excepcional UAFIRDA

En el 2022, el Flujo de Operación (UAFIRDA) registró un monto de \$214.2 Millones de dólares.

\$214.2

Millones de dólares

UAFIRDA

Ventas récord de ferroaleaciones de manganeso.

Méritos en Seguridad

Nuestra Planta Tamós obtuvo por cuarta vez el premio Casco de Plata por parte de la CAMIMEX.



AUTLAN®

La División de Ferroaleaciones logró la siniestralidad más baja en toda su historia.

Crecimiento

Durante el 2022 alcanzamos volúmenes históricos de producción de ferroaleaciones de manganeso.

Compromiso Social

Galardonados por tercera vez consecutiva con el Premio Ética y Valores en la Industria que otorga la CONCAMIN.

Entorno

El 2022 pasará a la historia como un año caracterizado por grandes acontecimientos económicos, sanitarios y políticos que impactaron profundamente al mercado del manganeso y sus industrias vinculadas.

La desaceleración económica en China, el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, así como la pandemia deprimieron la producción mundial de acero crudo, registrando un descenso del 4% anual y el volumen más bajo de los últimos 3 años. China dejó de crecer y Europa fue una de las regiones más afectadas por la crisis energética. Los Estados Unidos también sucumbieron con una caída anual del 6% y la producción de acero en México tampoco fue la excepción, mostrando un retroceso del 2% respecto al 2021.

Los precios de la lámina rolada en caliente dejaron atrás el ascenso meteórico del año anterior y cerraron el 2022 con un desplome anual del 60%.

En cuanto a los minerales de manganeso, el mercado mundial estuvo sujeto a varios factores coyunturales y especulativos, que evitó que el precio se deteriorara demasiado como fue el caso de otros commodities.

Durante el primer semestre, las cotizaciones benchmark en China se apoyaron en la sensible alza reportada por los precios de los fletes marítimos, así como en cierta astringencia de la oferta del mineral de alto contenido, impulsándolas a niveles no vistos desde el 2018.

Sin embargo, los fundamentales del mercado pesaron más en la segunda mitad del año, ante la innegable debilidad de la producción de acero en China, por lo que los precios del manganeso concluyeron en diciembre con un deterioro anual del 8%.



Fuente: WSA



Fuente: CANACERO



La historia de las cotizaciones spot de las ferroaleaciones de manganeso fue bastante distinta, al menos en el mercado de la Unión Americana.

Los ataques bélicos de Rusia en Ucrania ocasionaron, al inicio del año, un gran temor de desabasto mundial de silicomanganeso y ferromanganeso, dado el papel protagónico de los productores ucranianos y de otras plantas europeas. Aunado a lo anterior, la demanda en el mercado americano se mantuvo bastante sana durante el primer semestre del año, por lo que los precios alcanzaron los máximos niveles de la historia durante esos meses.

El segundo semestre fue muy singular, ya que a pesar de que se desvaneció el riesgo de un desabasto de material ucraniano, se intensificó una competencia desleal y agresiva por parte de la India y se presentó una contracción importante en la producción de acero de los Estados Unidos, las cotizaciones se mantuvieron en rangos muy elevados por la ausencia de operaciones spot.

Hacia el final del 2022 se comenzaron a reportar varias correcciones a la baja, que, sin embargo, no impidieron que todas las ferroaleaciones registraran crecimientos anuales por encima del 30% en los precios promedios del año.

En lo que corresponde al mercado doméstico del EMD en China, los precios EXW fueron afectados por una menor demanda a consecuencia de la pérdida del dinamismo económico de esa nación, por lo que las ganancias obtenidas en el 2021 se fueron reduciendo progresivamente hasta concluir el año con un precio en diciembre del 2022 1% inferior en términos anuales.

\$

PRECIOS DE CONTRATO EN CHINA DE MINERAL DE MANGANESO

5.90

ENERO

5.81

FEBRERO

6.40

MARZO

8.22

ABRIL

8.22

MAYO

8.00

JUNIO

7.60

JULIO

7.30

AGOSTO

6.02

SEPTIEMBRE

5.05

OCTUBRE

4.80

NOVIEMBRE

4.70

DICIEMBRE

\$US/UTM CIF CHINA
MINERAL DE 46% Mn

Fuente: The Tex Report

Nuestro Desempeño

Durante el 2022 hemos avanzado con nuestro compromiso de promover resultados sobresalientes en aras de aumentar la productividad y maximizar el valor de la organización.

Manganeso, elemento clave para el presente y futuro



Construcción



Automotriz



Línea Blanca



Energía



Baterías

La empresa fue fundada en 1953 y ha sido reconocida como un proveedor confiable por su servicio comercial, tecnología avanzada y productos de alta calidad.

Con respecto al manganeso, Autlán es el mayor productor de ferroaleaciones de manganeso en el continente americano, el productor más importante de mineral de manganeso en América del Norte y uno de los pocos productores de bióxido de manganeso electrolítico (EMD, por sus siglas en inglés) en el mundo occidental.

Nuestra red de operaciones inicia con el manejo responsable de los recursos minerales en aras de producir, distribuir y comercializar diversas clases de minerales de manganeso, ferroaleaciones, además de EMD y metales preciosos; productos destinados a impulsar el desarrollo económico del país, así como al bienestar de nuestras comunidades aledañas.

Para estos fines, Autlán se enfoca en cuatro unidades de negocio: Autlán Manganeso, Autlán EMD, Autlán Energía y Autlán Metallorum; y durante el 2022 hemos avanzado con nuestro compromiso de promover resultados sobresalientes en aras de aumentar la productividad y maximizar el valor de la organización; prueba de ello es la obtención de las certificaciones concernientes a las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 en todas nuestras unidades operativas.

Adicionalmente, cada una de nuestras acciones, a lo largo de estos doce meses, nos permitieron posicionar a Autlán como una compañía clave en los mercados en los que está presente. A continuación, se incluye una revisión de los resultados operativos de la empresa.

Autlán se enfoca en cuatro unidades de negocio: Autlán Manganese, Autlán EMD, Autlán Energía y Autlán Metallorum.



Minería de Manganeso

En el marco de un año desafiante, nuestras unidades mineras de Molango, Naopa y Nonoalco, ubicadas en Hidalgo, trabajaron decididamente en establecer proyectos y estrategias innovadoras en aras de aprovechar al máximo cada etapa del proceso productivo y, de esta forma, rentabilizar toda la cadena de valor vinculada al manganeso. Bajo esta hoja de ruta se logró el segundo mejor registro histórico de producción de nódulos de manganeso al cierre de 2022.

Merece destacar el trabajo coordinado entre las direcciones de Cadena de Suministro y Minería de Manganeso, que permitió el embarque de polvos procedentes del colector del Horno de Nodulización de la Unidad Molango para ser aprovechados como materia prima en la máquina sinterizadora de la Planta Tamós, ubicada en Veracruz.





Asimismo, se concluyó la fase 1.2 de la nueva Planta Concentradora de óxidos de manganeso en la Unidad Nonoalco, logrando incrementar en un 38% la recuperación metalúrgica de nuestro mineral.

Por otro lado, los buenos resultados en materia de seguridad también fueron protagonistas. Al respecto, la Unidad Nonoalco cumplió la meta de cuatro años consecutivos sin accidentes, cifra que se traduce en más de 1,500 días de trabajo seguro por parte de nuestros colaboradores. En paralelo, las operaciones de la mina subterránea de Molango cumplieron tres años sin accidentes incapacitantes por caída de roca.

Ferroaleaciones

Los esfuerzos coordinados de nuestras tres plantas contribuyeron a un año exitoso para nuestra División de Ferroaleaciones. Un ejemplo de lo anterior es la materialización de un récord de producción de ferroaleaciones de manganeso en 2022, superando nuestro récord anterior conseguido en el 2018. De igual modo, es importante destacar la certificación del producto terminado por la CNCP y NYCE en las plantas Teziutlán y Gómez Palacio, respectivamente.

En adición, sobresalen ciertos hitos individuales como la certificación del sistema de comercio de emisiones, por tercera ocasión, en la Planta Teziutlán, la aprobación por parte de la Asociación de Normalización y Certificación (ANCE) del reporte de gases de efecto invernadero en la Planta Gómez Palacio, y la acreditación como laboratorio de ensayo vigente en la Planta Tamós por parte de la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA).

La Unidad Nonoalco cumplió la meta de cuatro años consecutivos sin accidentes. En paralelo, las operaciones de la mina subterránea de Molango cumplieron tres años sin accidentes incapacitantes por caída de roca.



En materia operativa, la Planta Tamós realizó trabajos de automatización de operaciones para las actividades de vaciado en hornos y la mecanización de ciertas labores del área de producto terminado. Por su parte, la Planta Teziutlán llevó a cabo mejoras en uno de sus hornos y el sistema de triturado fue modernizado con la instalación de un pre-triturador y alimentadores de tablillas para optimizar la funcionalidad y evitar accidentes. De igual manera, la Planta Gómez Palacio hizo una inversión histórica en el Horno 15, permitiendo la recuperación de los canales de vaciado, entre otras mejoras.

En cuanto a seguridad, en el 2022 se logró la siniestralidad más baja que ha tenido la División de Ferroaleaciones en su historia. Adicionalmente, la Planta Tamós obtuvo por cuarta vez en toda su historia el Premio Casco de Plata, que otorga la CAMIMEX, por sus excelentes méritos en la materia.

Las plantas Teziutlán y Gómez Palacio cumplieron con la meta de un año sin accidentes y, en adición, las plantas de ferroaleaciones concretaron importantes acciones en cuanto a salud,

al obtener el certificado Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA) que otorga el IMSS, así como las campañas de vacunación contra la influenza y las dosis de refuerzo COVID-19, llevadas a cabo de la mano de esta institución.

EMD

Las circunstancias de mercado para el EMD fueron retadoras por diversos motivos. Esto implicó redoblar esfuerzos y realizar constantes adecuaciones en las estrategias operativas y de negocio para impedir que, entre otros factores, la competencia proveniente de China, principal competidor, desplazara nuestra presencia en este nicho de mercado.

Sin duda, uno de los grandes logros fue robustecer nuestra base de vinculación con grupos de interés. Al respecto, hubo una mayor interacción e integración entre los equipos de México y la Planta Oñati, trabajo que sin duda se fortalecerá con el tiempo para capitalizar oportunidades de negocio. Asimismo, se logró una relación más cercana con nuestros clientes. Estas acciones fueron relevantes para lograr que la Planta Oñati sea un proveedor cada vez más importante para nuestros clientes.



Cadena de suministro

Durante el 2022 las cadenas de suministro global fueron afectadas por el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania y el complejo entorno mundial que provocaron que la volatilidad de precios continuara en la mayoría de las materias primas. Al respecto, la alta demanda de carbón térmico de Colombia para abastecer a las plantas energéticas en Europa presionó al alza los precios del coque metalúrgico, manteniendo niveles elevados durante todo el año.

En cuanto a la logística internacional, los fletes tanto en contenedor como granel mantuvieron tarifas elevadas y aunque tuvieron un ajuste a la baja en la última parte del año, todavía están por arriba del promedio del 2019. No obstante, nuestro equipo logró buenas negociaciones con proveedores para mitigar este impacto en costos y, aunado a otros esfuerzos, permitió un récord histórico en el acarreo de minerales, a pesar de las restricciones del mercado en cuanto a tiempos de entrega y operadores de tractocamiones.

El Departamento de Construcción trabajó en 28 proyectos para las divisiones de Minería, Ferroaleaciones y Energía. Destacan la reconstrucción de la carretera "Casetas a Zona Industrial" y la "Carretera Naopa Etapa 1+680 al 2+260", ambas en Hidalgo; el "Nuevo Taller Automotriz Planta Teziutlán", así como la ingeniería de 12 proyectos futuros.

Por otro lado, los departamentos de Compras y Almacenes gestionaron exitosamente el capital de trabajo de la empresa incrementando los artículos a consignación y reduciendo la rotación en almacenes al menor nivel histórico. Asimismo, frente al reto de disponibilidad y precio de ciertos artículos, se trabajó coordinadamente con las distintas unidades de negocio para aprovechar los equipos y refacciones.

Por su parte, el área de Operaciones concluyó la creación de modelos financieros y operativos que enriquecen la toma de decisiones para el crecimiento orgánico de nuestra división Autlán Manganese. Sobresale la cifra récord de 93 proyectos de inversión completados en el año, pero también la optimización de diferentes proyectos tales como un nuevo plan de adquisición y uso de equipo pesado para consolidar el CAPEX de la empresa.



Comercial

En el marco de un año afectado por los conflictos bélicos, la incertidumbre y un complejo panorama económico, nuestro departamento comercial utilizó sus mejores atributos para impulsar los resultados comerciales en nuestras unidades de negocio.

A nivel individual, se logró un año récord en ventas de ferroaleaciones de manganeso. Asimismo, se afrontó el abastecimiento de nuestros productos, priorizando la demanda del mercado nacional y, en particular, en los Estados Unidos, incrementamos nuestra participación con el fin de abrir nuevas oportunidades comerciales para la compañía.

En nuestra División Minería de Manganeso, la Unidad Nonoalco consolidó las ventas de óxido manganesoso, superando los ingresos de ventas con respecto al 2021.

Para nuestra comercializadora, la disminución de la producción de algunos clientes, mayores tiempos de tránsito de embarques marítimos y la fluctuación de precios, contribuyeron a un año retador. Pese a estas consideraciones, se obtuvieron incrementos en volumen e ingresos superando la meta del 2021. También, se consolidó nuestra presencia en el mercado doméstico, se incrementó el portafolio de nuestros productos y pudimos ampliar nuestras fuentes de suministro en nuevos mercados internacionales.

Se logró un año récord en ventas de ferroaleaciones de manganeso. Asimismo, se afrontó el abastecimiento de nuestros productos, priorizando la demanda del mercado nacional.



La Central Hidroeléctrica Atexcaco obtuvo la certificación de Industria Limpia, así como la certificación en la norma ISO 45001, mismas que refrendan nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente, la salud y seguridad laboral.

Energía

El 2022 fue un año de importantes esfuerzos focalizados a maximizar la capacidad y eficiencia de nuestra Central Hidroeléctrica Atexcaco, ubicada en el estado de Puebla. Un ejemplo de lo anterior es la obtención del récord histórico de generación eléctrica de Autlán Energía en el mes de octubre.

Por otro lado, se obtuvo por primera vez la certificación de Industria Limpia, así como la certificación en la norma ISO 45001, mismas que refrendan nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente, la salud y seguridad laboral. Asimismo, merece la pena remarcar el cumplimiento de una auditoría realizada por la PROFEPA.

En lo referente a mejora continua, se modernizaron equipos críticos de la Central en apego a las directrices de las autoridades reguladoras del sector energético. También es oportuno destacar algunas iniciativas de reducción de impacto ambiental, tales como el sistema de filtrado en línea de aceites, el sistema de control automático de iluminación en casa de máquinas, y el establecimiento de proyectos para optimizar la captación de agua a futuro, con tecnologías sustentables que permitan un impacto positivo en nuestro entorno.

Metallorum

En las operaciones mineras de metales preciosos en el estado de Sonora, nos enfocamos en continuar con un ambicioso programa de exploración geológica, mismo que nos ha permitido evaluar el entorno estructural de mineralización de la zona en aras de incrementar los recursos y reservas de Autlán Metallorum.

Derivado de lo anterior, se obtuvieron avances significativos en procedimientos de mapeo y de muestreo superficial geológico que nos demuestran que estamos en el camino correcto al tener identificadas distintas zonas potenciales para caracterizar el cuerpo mineral.

Cabe señalar que Autlán Metallorum sigue apostando por los procesos de innovación operativa en aras de reducir costos y fortalecer el desempeño de sus funciones. Pese a todo, Autlán Metallorum refrenda su compromiso de sumar esfuerzos y seguir trabajando en el desarrollo y explotación de minerales que contienen oro para diversificar el portafolio de productos de Autlán.



NUESTROS HITOS OPERATIVOS

Empresa Segura

365

días sin accidentes en las operaciones de Teziutlán y Gómez Palacio.

1,500

días sin accidentes en nuestra Unidad Nonoalco.

Sistema de Gestión Integral

Certificaciones ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 en todas nuestras unidades y plantas.



Generamos Valor

Se afrontó el abastecimiento de nuestros productos, priorizando la demanda del mercado nacional.

Operación Eficiente

2^{do}

Mejor registro histórico de producción de nódulos de manganeso en nuestra Unidad Molango.

Eficiencia Administrativa



CONTAMOS CON UN EQUIPO LABORAL UNIDO Y ESPECIALIZADO POR ÁREAS TEMÁTICAS QUE DAN SOPORTE A LA COMPAÑÍA.

En Capital Humano, se concretaron acciones para estar más integrados, alineados y colaborar mejor.

Como lo hemos señalado en repetidas ocasiones, el éxito de una empresa está en buena medida sustentado en su gente y en su adaptabilidad. En Autlán, contamos con un equipo laboral unido y especializado por áreas temáticas que dan soporte a las actividades de la compañía desde las oficinas corporativas o las unidades productoras en aras de ofrecer la mejor propuesta de valor.

Con este objetivo, los departamentos de Capital Humano, Relaciones Institucionales y Servicios Corporativos, este último conformado por las áreas de Administración y Jurídico, tienen la encomienda de identificar amplias oportunidades para estrechar la relación de Autlán con sus principales grupos de interés al proporcionar soluciones de mejora corporativa.

A continuación, se expone un resumen con los principales hitos conseguidos por nuestros equipos de Capital Humano, Servicios Corporativos y Relaciones Institucionales en el 2022.

Capital Humano

En una organización cuyos colaboradores están dispersos en diferentes puntos geográficos, bajo el liderazgo del Departamento de Capital Humano, se concretaron acciones para estar más integrados, alineados y colaborar mejor. Al respecto, se realizaron cambios organizacionales en las divisiones de Energía y Ferroaleaciones, así como la creación de la Dirección de Innovación e Ingeniería para fomentar la investigación y desarrollo en aras de explorar nuevas opciones de negocio. En adición, se llevó a cabo un plan de sucesión para el equipo directivo y gerencial que nos permite asegurar la continuidad de la compañía, facilitar la transición de los cargos y gestionar un plan para el desarrollo de talento.

En materia de salud lidiamos por tercer año consecutivo con la pandemia, cuestión en la que cada vez estamos mejor preparados gracias al fortalecimiento de nuestros protocolos sanitarios, programas y nuevos esquemas de trabajo. Aunado a lo anterior, se llevaron a cabo campañas de vacunación para prevenir enfermedades infecciosas. Estos esfuerzos fueron reconocidos por el IMSS a través de la certificación Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA) a todas nuestras plantas.

A photograph of a worker in a protective suit pouring molten metal into a mold. The scene is dominated by bright orange and yellow light from the molten metal. The worker is wearing a full-body protective suit, including a hood and gloves. The background shows industrial equipment, including a large metal structure and a chain. The image is split diagonally into a dark blue upper-left section and a purple lower-right section.

**Reforzamos
nuestro modelo
detonando 60
proyectos de mejora
y casi 400 mejoras
rápidas implementadas.**



En seguridad, obtuvimos una reducción del índice de siniestralidad ante el IMSS, llegando a un resultado récord en los últimos 7 años y la División de Ferroaleaciones logró la siniestralidad más baja en toda su historia.

En lo que respecta a seguridad, obtuvimos una reducción del índice de siniestralidad ante el IMSS, llegando a un resultado récord en los últimos 7 años y, por su parte, la División de Ferroaleaciones logró la siniestralidad más baja en toda su historia. También sobresalen los 365 días sin accidentes obtenidos por las plantas Gómez Palacio y Teziutlán, y la meta de 4 años sin accidentes de la Unidad Nonoalco, Hidalgo. Trabajar con estos elevados estándares de seguridad sin duda contribuyeron a la recertificación en las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 por parte de todas nuestras unidades mineras, de ferroaleaciones, de EMD y energía.

Por otro lado, en lo que atañe a mejora continua, reforzamos nuestro modelo detonando 60 proyectos de mejora y casi 400 mejoras rápidas implementadas; tal es el caso del proyecto para renovar las Unidades de Gestión Básicas (UGBs), entre otros. Dentro de los aspectos laborales, destaca la implementación del Diagnóstico de Cultura Laboral, el Modelo de Gestión Laboral e iniciativas de capacitación, como el taller llevado a cabo en Autlán EMD para los equipos de liderazgo. Otros elementos, no menos relevantes, conciernen a la ratificación de todos nuestros contratos colectivos, la revalidación del Plan de Contingencias ante Protección Civil y la actualización del CFDI a la versión 4.0.

Servicios Corporativos

El Departamento Jurídico continuó implementando mejoras tecnológicas en lo referente a la agilización y eficiencia de los mecanismos de aprobación y resguardo de documentos legales. En este sentido, se diseñó e implementó la Bóveda de Jurídico, solución tecnológica interconectada con la plataforma Contrata, que permite el resguardo de documentos una vez aprobados bajo esta herramienta. Otro avance tecnológico relevante ha sido el uso de la herramienta eSignature en la rúbrica del 80% de los instrumentos legales de la empresa.



El Departamento de TI concretó la migración de toda la información de la empresa a un renovado Sistema ERP, en aras de optimizar procesos.

Asimismo, el área fortaleció su relación con otros departamentos de la empresa, a través de la participación en los comités de análisis y resolución de conflictos. Al respecto, se ha utilizado la plataforma Contrata como herramienta de apoyo, contribuyendo al análisis y resolución de problemáticas legales en un menor tiempo. En adición, en aras de adoptar mejores prácticas y siguiendo las recomendaciones del Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo, en la última Asamblea de Accionistas se eliminaron los suplentes dentro del Consejo de Administración. Por otro lado, se cumplieron todas las obligaciones bursátiles de la empresa, entregando reportes a la BMV y atendiendo los Comités de Prácticas Societarias y Auditoría, de acuerdo con la normativa correspondiente.

Por otro lado, la Dirección de Administración materializó ciertos proyectos relevantes dentro del engranaje corporativo. El Departamento de TI concretó la migración de toda la información de la empresa a un renovado Sistema ERP, en aras de optimizar procesos transaccionales. Por su parte, el Departamento Fiscal en todas nuestras operaciones trabajó para cumplir en tiempo y forma con toda la normativa que exige la autoridad en la materia, tales como el REPSE y la Carta Porte.

Relaciones Institucionales

En materia de comunicación corporativa, se implementó una serie de herramientas tecnológicas que fortalecieron nuestros proyectos de comunicación interna y externa para posicionar la imagen institucional.



En el 2022 se desarrollaron nuevos protocolos para garantizar la difusión de contenidos informativos a todos nuestros grupos de interés y audiencias clave.

Al respecto, se desarrollaron nuevos protocolos para garantizar la difusión de contenidos informativos a todos nuestros grupos de interés y audiencias clave, con el propósito de transmitir las actividades que realiza Autlán en su operación diaria.

Mediante la colaboración entre los diversos equipos de trabajo que conforman Autlán, logramos mantener actualizados nuestros canales oficiales de comunicación como LinkedIn Autlán, el blog de responsabilidad social Comunidades Autlán, así como las revistas internas y el sitio web de la compañía.

Por otro lado, continuaron los esfuerzos de la compañía para desterrar las prácticas desleales de comercio exterior en el mercado mexicano de ferroaleaciones y europeo del EMD, mediante la intervención de las autoridades correspondientes.

Respecto a la representación institucional, se continuaron fortaleciendo los lazos de colaboración con las Cámaras y Asociaciones a las que pertenecemos en México y el extranjero. En ese marco, la empresa preservó su participación en los Consejos Directivos de dichas entidades y mantuvo las presidencias de diversos comités de trabajo.

Por otra parte, Autlán fungió como patrocinador relevante en el congreso siderúrgico ALACERO Summit 2022, que se llevó a cabo en el mes de noviembre en la ciudad de Monterrey, permitiendo promocionar la imagen comercial de la compañía entre los principales productores de acero en América Latina.

Además, se realizaron diversas acciones para continuar cultivando la buena relación de Autlán con las autoridades mediante la representación en foros legislativos con miras a tener voz en aquellas iniciativas de ley de mayor interés para la compañía.

Resultados Financieros

En el ejercicio 2022, las finanzas de Autlán se vieron inmersas en un contexto favorable para asegurar la rentabilidad y crecimiento de la empresa en el largo plazo. En ese contexto, se cumplieron oportunamente todos los compromisos financieros, operativos, y de inversión. En adición, en este año se pagaron dividendos a los accionistas, mientras que los principales indicadores financieros que evalúan la situación de la empresa, tales como el apalancamiento y la liquidez, mejoraron durante el 2022. El esfuerzo y dedicación de la organización nos permitieron alcanzar una posición financiera aún más sólida y sana, y por consiguiente, se logró cerrar el año con un balance positivo. Cabe señalar que las agencias calificadoras mejoraron las calificaciones crediticias de la empresa, lo cual es favorable dada la habitual volatilidad de nuestros mercados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS

ESTADO DE RESULTADOS

En los primeros meses del año, la industria del manganeso se vio beneficiada con incrementos significativos en las cotizaciones de las ferroaleaciones, alcanzando máximos históricos en el 2022. Como consecuencia, se registró un incremento del 39% en las ventas consolidadas del año contra las del 2021, alcanzando \$624.2 millones de dólares, lo que nos permitió conseguir un récord histórico en ventas. Por otro lado, este buen momento del manganeso fue aprovechado por Autlán Metallorum para realizar trabajos de exploración geológica, además de iniciar diversos proyectos de desarrollo en la mina de metales preciosos, con miras a lograr resultados más eficientes de extracción en el futuro. Por su parte, Autlán EMD aportó \$22.7 millones de dólares diversificando las fuentes de ingresos de la empresa.

En materia de costos y gastos, nuestros esfuerzos nos permitieron maximizar márgenes, a pesar de no contar con el volumen de ventas de la División de Metales Preciosos y los elevados precios de los energéticos que se presentaron en Europa, afectando las operaciones de Autlán EMD y su rentabilidad.

En adición, durante el ejercicio se amortizaron aceleradamente inversiones y activos no productivos ajustando a la baja el valor de los mismos, lo que generó un cargo contable en el costo de ventas que no implicó flujo de efectivo.

\$214.2
Millones de dólares
UAFIRDA

\$624.2
Millones de dólares
Ventas Netas

\$352.4

Millones de dólares

Capital Contable

\$27.7

Millones de dólares

Utilidad Neta Consolidada

\$820.3

Millones de dólares

Activo Total

Ganancia neta consolidada de \$27.7 millones de dólares en el ejercicio 2022.



A pesar de enfrentar estas condiciones, el margen de operación se duplicó contra el 2021, resultando en un 12% de las ventas. En el acumulado del año, el UAFIRDA alcanzó el segundo nivel más alto en la historia de la compañía, tanto en monto como en margen sobre ventas, logrando \$214.2 millones de dólares y en un margen del 34.3%. Los esfuerzos realizados para aprovechar el ciclo del mercado probaron una vez más la capacidad de rápida adaptación que tiene la empresa ante condiciones cambiantes.

El resultado integral de financiamiento fue de \$22.7 millones de dólares, aumentando en \$3.4 millones de dólares respecto a 2021 debido -principalmente- al alza en las tasas de interés registradas durante el año. Finalmente, se obtuvo una ganancia neta consolidada de \$27.7 millones de dólares en el ejercicio 2022.

BALANCE GENERAL

En el año 2022, el renglón de efectivo y sus equivalentes, registró un saldo de \$116.7 millones de dólares, creciendo en \$48.9 millones de dólares comparado con el cierre del año anterior. En el año se cubrieron eficientemente los compromisos financieros y las necesidades de la operación y de inversión.

El saldo en la cartera de clientes fue de \$75.3 millones de dólares, mostrando una reducción del 10%. Parte de esta disminución se debe al buen manejo de la cartera en el periodo. Los inventarios de materia prima y producto terminado presentan un aumento de \$32.7 millones de dólares a causa de la inversión realizada para satisfacer la creciente producción y al incremento en los precios de insumos importantes.

En los activos de larga duración se muestra una disminución del 8% debido a la depreciación del ejercicio que resultó mayor a las inversiones efectuadas en el año y a la amortización anticipada de algunas inversiones principalmente en la División de Metales Preciosos. El activo total presentó un aumento del 1% equivalente a \$9.8 millones de dólares, registrando un monto de \$820.3 millones de dólares.

En lo que corresponde a los pasivos de la empresa, el saldo de proveedores al cierre del 2022 se redujo en un 21% respecto al 2021, reafirmando nuestro compromiso con todos los que participan en la cadena productiva de la empresa.

Durante el año se cubrieron las necesidades de capital de trabajo y se lograron renovar los vencimientos de emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo en la Bolsa Mexicana de Valores a tasas históricamente bajas.

La razón de apalancamiento Deuda Neta a UA-FIRDA al final del 2022, se situó en 0.4 veces, reflejando un balance y nivel de endeudamiento sanos y mejorándolos contra el cierre del año pasado. El capital contable de la empresa se situó en \$352.4 millones de dólares.

ACCIÓN AUTLÁN

Autlán participa en el mercado de capitales y de deuda en México. La acción de Autlán cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave "AUTLANB".

El valor de la acción al 31 de diciembre de 2022 fue de \$16.00 pesos por acción, durante el año fue incrementando su valor registrando un rendimiento del 21%.

Durante el 2022, Autlán participó en el mercado de deuda de corto plazo bajo el programa dual de certificados bursátiles, con las emisiones mencionadas al principio de esta sección sumando en varias emisiones \$500 millones de pesos.



Se lograron renovar los vencimientos de emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo en la Bolsa Mexicana de Valores.

Reporte de Sustentabilidad

El 2022 marcó en muchos sentidos una redefinición de nuestro modelo de sustentabilidad, definió la pauta para el establecimiento de planes de acción que, si bien dan continuidad a lo ya logrado en años anteriores, reencausó esfuerzos con otras áreas de la organización para robustecer a Autlán en lo referente a la adopción de criterios ASG (Ambiental, Social y Gobernanza) apegados a los más altos estándares internacionales. Se llevó a cabo un informe de sostenibilidad basado en los estándares del Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En consecuencia, se hizo un estudio de materialidad en donde los aspectos materiales identificados por diversos grupos de interés, entre ellos, comunidades, gobiernos, colaboradores, la alta gerencia, clientes y proveedores fueron los siguientes:

1. Inversión comunitaria y manejo de impactos en la comunidad.
2. Tomar acciones para disminuir las emisiones y el impacto en el cambio climático.
3. Promover y brindar un espacio seguro de trabajo a los empleados.
4. Hacer uso eficiente del agua y fomentar proyectos de biodiversidad (como la reforestación).
5. Apoyar a proveedores locales.

A nivel industria los aspectos materiales con mayor relevancia son:

1. Derechos humanos.
2. Cumplimiento ambiental.

Al respecto del primer asunto relevante, durante este mismo año, Autlán promovió en el estado de Hidalgo la firma de un Convenio Marco de Coordinación y Colaboración para el Desarrollo Sostenible de las comunidades de la zona de influencia del distrito manganesífero, entre el Gobierno del estado y la empresa.





Autlán desarrolló el primer inventario corporativo de emisiones de Compuestos y Gases de Efecto Invernadero para emisiones directas.

Se trata de una extensión de la Plataforma de Inversión Social aumentando el monto de inversión anual a un Fondo de Inversión para la Agenda 2030 para el desarrollo de iniciativas y programas que incidan de manera favorable con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y que sean formulados por las 48 comunidades que conforman nuestra zona de influencia en 5 municipios de la Sierra Alta Hidalguense.

En esta ecuación, se suma la capacidad técnica de todas las Secretarías Estatales para dar soporte a los proyectos que las comunidades deseen emprender, así mismo se continúa con el proceso de toma de decisiones de manera transparente y consensuada por parte de las comunidades y con la intención de alinear los proyectos a las metas e indicadores de los ODS, que para la emisión 2023 se consideran: ODS 4, Educación de calidad; ODS 6, Agua limpia y saneamiento; ODS 7, Energía asequible y no contaminante; ODS 8, Trabajo decente y crecimiento económico; y ODS 9, Industria, Innovación e Infraestructura Sostenible. Este fondo además contempla una estrategia de comunicación más amplia que amplíe la divulgación del mismo y promueva las mejores prácticas entre los actores involucrados en el mismo.

Para el caso del segundo aspecto relevante, Autlán desarrolló durante el 2022 en las divisiones de ferroaleaciones, minería de manganeso y energía, el primer inventario corporativo de emisiones de Compuestos y Gases de Efecto Invernadero para emisiones directas (Alcance 1), emisiones indirectas (Alcance 2) y las emisiones indirectas de la cadena de valor (Screening - Alcance 3), considerando 7 de 15 categorías, todo ello con base en la metodología del Greenhouse Gas Protocol.

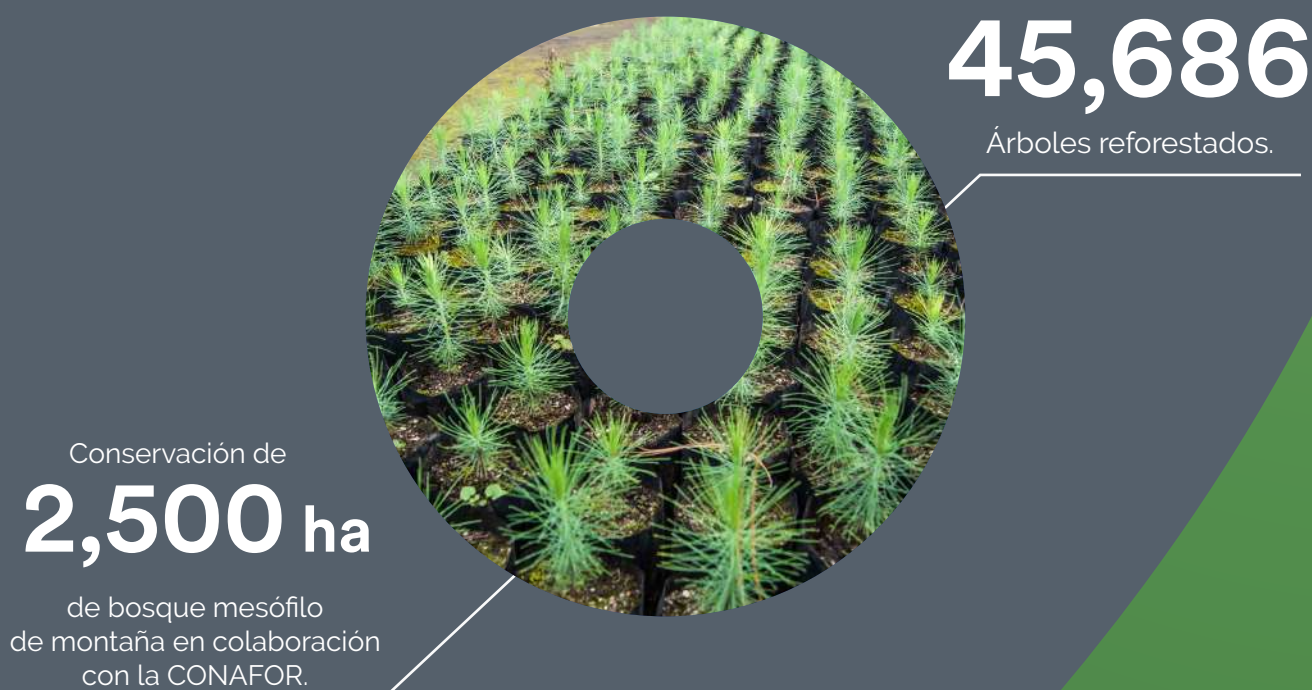
Más de 45 mil árboles reforestados de especies nativas, y más de 42 mil ejemplares donados a Presidencias Municipales, Gobierno Federal, comunidades e instituciones educativas.

Considerando los tres alcances, las emisiones de alcance 1 representan el 52% del total, de alcance 2 el 22% debido a que se cuenta con la Central Hidroeléctrica Atexcaco (la cual provee a múltiples unidades de negocio con energía limpia), y finalmente el alcance 3 representa el 26% de las emisiones totales con base en la información disponible al momento de realizar el inventario.

De igual manera se desarrolló un portafolio de carbono, que se encuentra en evaluación, en donde se desarrolla un análisis de viabilidad técnico-económica de medidas de mitigación de emisiones por unidad de negocio con horizonte de tiempo 2030, para que Autlán pueda iniciar efectivamente una ruta de descarbonización de sus actividades. Se identificaron 9 medidas de mitigación y/o compensación y se analiza la factibilidad de la adhesión a la iniciativa Science Based Target o bien la certificación de carbono neutralidad.

Vinculado al aspecto material 3, promover y brindar un espacio seguro de trabajo a los empleados, desde antaño la empresa ha dedicado esfuerzos para garantizar las mejores condiciones laborales. Esto es algo que toda nuestra fuerza de trabajo ha asumido con ímpetu y por ello podemos decir con orgullo que nuestra Planta Tamós fue galardonada por la CAMIMEX con el Casco de Plata por sus méritos en seguridad. Además, nuestra División de Ferroleaciones logró una reducción del índice de siniestralidad ante el IMSS, aunado a la certificación Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA) que otorga dicha institución. También destacan la certificación en la norma ISO 45001 en materia de salud y seguridad laboral para todas nuestras unidades, así como la meta cumplida de 365 días sin accidentes en ciertas operaciones, por mencionar algunos.

En el aspecto material 4, durante el 2022, se realizó la reforestación de 45,686 árboles de especies nativas repartidos en todas las unidades de negocio, así como la donación de 42,728 ejemplares a Presidencias Municipales, Gobierno Federal a través del Programa Sembrando Vida, comunidades en la zona de influencia e instituciones educativas.



Se firmó por segunda ocasión el Convenio de Colaboración con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) a través de Fondos Concurrentes para la preservación de 2,500 ha de bosque mesófilo de montaña en la Sierra Alta Hidalguense, beneficiando a 10 núcleos agrarios. En la Unidad Minera Molango, se logró un avance del 75% respecto al proyecto denominado "Cierre del depósito de polvos", que consiste en cubrir un depósito de material generado en el proceso del horno de nodulización en la unidad, que en un futuro servirá como materia prima para otro proceso metalúrgico.

La hidrosiembra consiste en plantar semillas de especies nativas de la región a través de equipos que utilizan aire y agua a presión para disponerla en los taludes para que germinen. Esto brinda estabilidad al terreno y evita la dispersión de material en aire y cuerpos de agua. Por otra parte, contribuye a preservar el paisaje de la región, atendiendo al valor patrimonial del territorio y su importancia en la cultura y dinámica social.

Por otro lado, se logró un avance del 97% referente al proyecto "Entubamiento de aguas de laboreo" que evita que cualquier escurrimiento de agua superficial tenga contacto con la operación de la mina subterránea en la unidad antes mencionada.

En el aspecto vinculado con el apoyo de proveedores locales, actualmente el 80% de los proveedores de Autlán son de los estados en donde se desarrollan nuestras operaciones, cuando el promedio de contratación de proveeduría local en las industrias es del 30%. En aras de coadyuvar al desarrollo de nuestros proveedores, se inició un diagnóstico que permitirá conocer las áreas de oportunidad y en consecuencia generar un programa que desarrolle competencias y habilidades en nuestros proveedores actuales.

Finalmente, en relación a derechos humanos, se construyó la Política de Derechos Humanos y la Política de Igualdad, Diversidad e Inclusión, así como un plan de capacitación en estos temas para ejecutar durante el 2023. Con todas estas iniciativas, Autlán refrenda el compromiso con el apego a los más altos estándares internacionales en materia ASG, yendo mucho más allá de lo contenido en el marco legal que rige nuestras operaciones.

Autlán



42,728

árboles donados a Presidencias Municipales, Comunidades e Instituciones Educativas.

Unidad Molango



75%

de avance en el proyecto "Cierre del depósito de polvos".



97%

de avance en el proyecto "Entubamiento de aguas de laboreo".



80%

de los proveedores son de los estados en donde se desarrollan nuestras operaciones.

Modelo de Sustentabilidad



COMUNICACIÓN, DEPORTE Y SEGUIMIENTO



Análisis de Indicadores 2021-2022

	DIVISIÓN MINERÍA DE METALES PRECIOSOS	DIVISIÓN MINERÍA DE MANGANESO	DIVISIÓN FERROALEACIONES	DIVISIÓN ENERGÍA
 Huella Hídrica	Reducción del 84.2% en comparación con el año 2021, que corresponde a 202,091 metros cúbicos.	- Consumo de agua en 2021 de 454,316 metros cúbicos, y para el 2022, un consumo de 421,917 metros cúbicos, que representan una reducción del 7.3% en comparación del año 2021, es decir, 32,399 metros cúbicos. - Operación de 5 plantas de tratamiento, únicas en la región.	- En 2021 se consumieron 585,417 metros cúbicos, y para el 2022, un consumo de 616,506 metros cúbicos. - Operación de 3 plantas de tratamiento.	El agua utilizada para el proceso de generación de energía limpia es devuelta al río con mejor calidad, ya que esta pasa por un proceso de limpieza mediante los desarenadores que permiten filtrar y eliminar sólidos de su composición.
 Consumo de energía eléctrica y combustibles	- Consumo de energía eléctrica de 10.12 MWh en 2021 y 40.53 MWh en 2022. - Reducción del 23.8% en el consumo de combustibles fósiles (7,195 litros) comparado con el 2021.	- Reducción del 10.47% en el consumo de energía eléctrica con respecto al 2021, que corresponde a 322.86 MWh. - Reducción del 16.28% en el consumo de combustibles en comparación con el año 2021, que representan 951,112.63 litros.	- Consumo de energía eléctrica en 2021 de 970,585.29 MWh, sin embargo, el 19.13% corresponde a suministro de energía limpia por parte de la Central Hidroeléctrica Atexcaco. - Para el 2022, se tuvo un consumo de 1,405,939.02 MWh, del cual el 11.16% corresponde a suministro de energía limpia por parte de la Central Hidroeléctrica Atexcaco.	88,017,51 ton CO₂e* fueron evitadas gracias a la generación de 208,079.23 MWh de energía limpia en la Central Hidroeléctrica Atexcaco.
 CO₂e Huella de Carbono	Reducción del 59.3% de las emisiones de carbono en comparación con el año 2021, que corresponde a 4,510.6 ton CO₂e.	Emisión de 393,746.47 ton CO₂e en 2021 vs 411,542.48 ton CO₂e en 2022*.	Emisión de 719,884.48 ton CO₂e en 2021 vs 783,264.87 ton CO₂e en 2022*.	
 Manejo de residuos	Reducción del 9.3% en la generación de residuos en comparación con el 2021, el cual representa 148.2 kg	Generación de residuos en 2021 por 246.7 toneladas, en comparación con el 2022, con 499.05 toneladas.	Generación de residuos en 2021 por 852.8 toneladas, en comparación con el 2022, con 981.15 toneladas.	Reutilización de 422 metros cúbicos de arena generada durante el proceso en 2021, y para el 2022, una reutilización de 421 metros cúbicos.

* Para el cálculo de las toneladas CO₂e, se utilizó el Factor de Emisión (FE) de electricidad reportado en 2022 (para el reporte 2021). La actualización del FE para el reporte 2022 se publica en marzo 2023.

Gobierno Corporativo

Consejo de Administración

Consejeros

José Antonio Rivero Larrea
Presidente del Consejo de Administración

María Guadalupe González Martínez

José Antonio Rivero González

María Elena Rivero González

Antonio Elosúa González

Dionisio Garza Sada

Everardo Elizondo Almaguer

Fernando de Jesús Canales Clariond

Francisco Javier Garza Zambrano

Kevin O'Kane

Oscar Maldonado Charles

Pedro Alberto Reynoso de la Garza

Ricardo Gerardo Sada Villarreal

Comité de Auditoría

Ricardo Gerardo Sada Villarreal
Presidente

Antonio Elosúa González
Miembro

Pedro Alberto Reynoso de la Garza
Miembro

Juan Pablo del Río Benítez
Secretario (No Miembro)

Comité de Prácticas Societarias

Antonio Elosúa González
Presidente

Ricardo Gerardo Sada Villarreal
Miembro

Pedro Alberto Reynoso de la Garza
Miembro

Juan Pablo del Río Benítez
Secretario (No Miembro)

Este informe puede contener ciertas referencias respecto al desempeño del futuro de Autlán, las cuales se deben considerar como estimados de buena fe por parte de la empresa. Estas referencias reflejan sólo expectativas de la administración y se basan en supuestos e información disponible en un momento determinado, por lo que todo lo anterior estará sujeto a eventos futuros, riesgos e imponderables, los cuales podrían afectar los resultados de la compañía. Equipo de Comunicación: Juan Bosco Álvarez, Guillermo Recio, Gabriel Martínez y Christian Aparicio.

OFICINAS CORPORATIVAS

Av. Pedro Ramírez Vázquez 200-10, San Pedro Garza García, N.L., C.P. 66260

Tel: 52 (81) 8152-1500 • Fax: 52 (81) 8152-1584

ir@autlan.com.mx

www.autlan.com.mx