

A large, dark silhouette of a person wearing a hard hat and shouting with their mouth wide open. A bright light emanates from the mouth, creating a fan-like shape that points towards the text.

IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA

INFORME ANUAL
2021



IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA



EN PORTADA. Con preseas nacionales e internacionales en matemáticas, Zariffe Céspedes Pelayo, estudiante de nuestro Colegio Bartolomé de Medina en la Sierra Alta de Hidalgo, es reflejo del futuro próspero que vislumbramos, fruto de nuestro compromiso con la educación.

Contenido

05	Cifras Sobresalientes
06	Mensaje del Presidente
14	Mensaje del Director General
24	Entorno
29	Minería de Manganeseo
31	Ferroaleaciones
32	Energía
34	Minería de Metales Preciosos
35	EMD
36	Comercial
38	Cadena de Suministro
40	Servicios Corporativos
42	Capital Humano
44	Relaciones Institucionales
46	Finanzas
51	Reporte de Sustentabilidad
58	Gobierno Corporativo





IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA

Cifras Sobresalientes

Millones de dólares

31 de diciembre

RESULTADOS**2020****2021**

Ventas Netas	346.2	450.4
Utilidad de Operación	10.1	31.1
Margen de Operación	2.9%	6.9%
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	-14.8	3.5
Margen Neto	-4.3%	0.8%
UAFIRDA*	68.0	121.2
Margen UAFIRDA	19.6%	26.9%

*Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización.

BALANCE**2020****2021**

Activo Circulante	225.6	268.4
Activo Total	832.2	810.5
Deuda con Costo	209.9	205.3
Deuda Neta	150.7	137.4
Pasivo Total	482.8	468.2
Capital	349.4	342.3
Total Pasivo y Capital	832.2	810.5

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Los precios de las ferroaleaciones de manganeso en Estados Unidos y Europa estuvieron sujetos a fuertes presiones al alza por la combinación de una oferta limitada y una robusta demanda del sector siderúrgico.

El 2021 fue un periodo de alta volatilidad en los mercados internacionales. Además, el año inició con cierta anticipación positiva en torno a la recuperación económica mundial por los programas de vacunación, el estímulo monetario a grandes economías y un ambicioso plan de infraestructura en los Estados Unidos.

Todas estas acciones causaron grandes interrupciones en las cadenas globales de suministro, con impactos mundiales en la logística marítima, los sectores electrónicos y de materiales, así como en los mercados regionales de logística terrestre y laborales.

Como en todo momento de crisis, hubo oportunidades y nuestro principal sector -el siderúrgico- no fue la excepción. Un ejemplo tangible de lo anterior se traslada a los niveles excepcionales que registraron los precios del acero en el 2021, que superaron por mucho los récords alcanzados en el 2008.

Por su parte, los precios de las ferroaleaciones de manganeso en Estados Unidos y Europa, también estuvieron sujetos a fuertes presiones al alza, por la combinación de una oferta limitada y una robusta demanda del sector siderúrgico. En contraste al acero y las ferroaleaciones, las cotizaciones del mineral de manganeso en China reportaron crecimientos modestos, debido a la sobreoferta crónica que enfrentó el mercado mundial y por la severa reducción de la producción de acero crudo en China, ocasionada por los excesivos costos de energía en ese país a partir del segundo semestre del año.



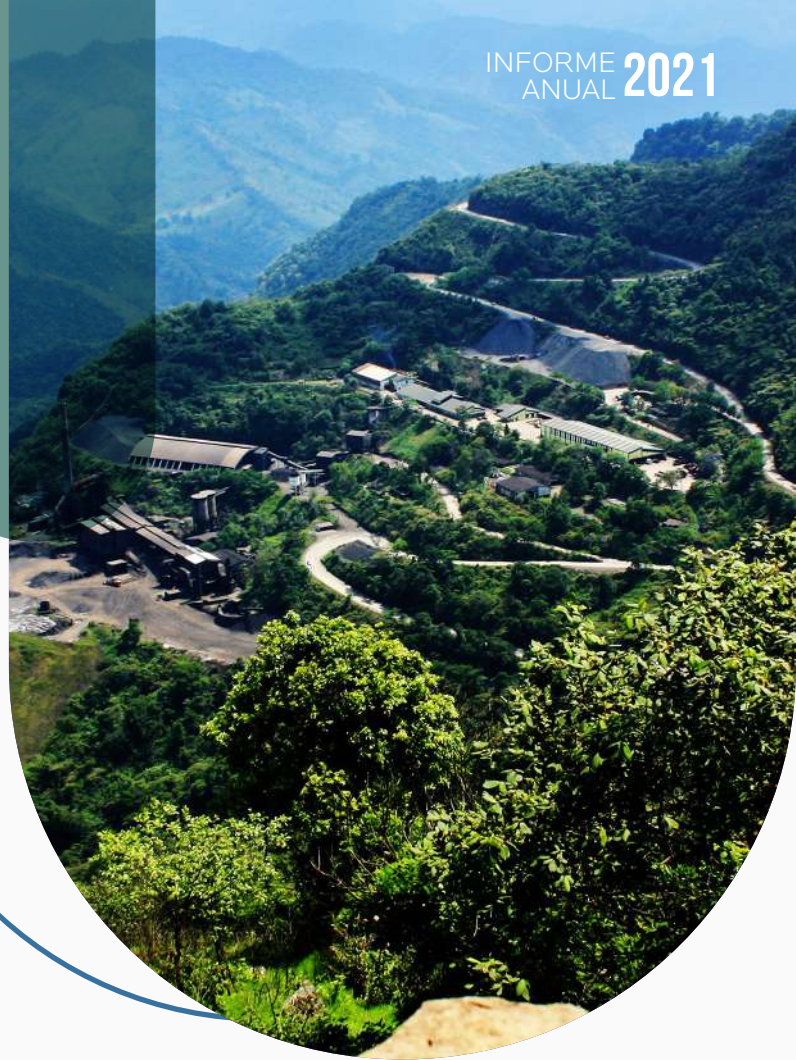




En cuanto a las condiciones de mercado para el EMD alcalino, los precios también presentaron alzas sin precedentes, como consecuencia de una menor oferta en China y una mayor demanda en la industria de las baterías, lo cual tuvo repercusión mundial y favoreció los resultados de Autlán EMD en Europa y en el mercado americano.

En materia operativa, debo resaltar los esfuerzos realizados en las tres plantas de ferroaleaciones para mejorar la capacidad instalada de los hornos, y con ello abastecer de manera oportuna al mercado siderúrgico nacional. Vale la pena mencionar la reapertura de la Planta Gómez Palacio, que se llevó a cabo en medio de un entorno incierto por la crisis de COVID-19, pero gracias a nuestros protocolos se reanudaron las operaciones de forma segura. Sin temor a equivocarme, puedo señalar que esta inversión fue rentable por el buen desempeño en los precios de las ferroaleaciones.

En 2021
alcanzamos
\$121.2 millones
de dólares
de UAFIRDA,
convirtiéndose en
el segundo mejor
resultado en toda
la historia de la
empresa.



Por otro lado, dentro de los desafíos que enfrentamos en 2021, Autlán EMD atravesó adversidades energéticas por las altas tarifas de electricidad en España. Sin embargo, después de evaluar diferentes opciones, superamos esta compleja situación con gran rapidez, minimizando el impacto en la producción de EMD.

En Autlán, tenemos la fortuna de contar en nuestras filas con personas visionarias y creativas que, a lo largo de este año, forjaron el éxito de la organización. Contamos con experimentados ingenieros en México y el País Vasco que desarrollan novedosas soluciones para hacer frente a los retos de la operación; también nuestro personal administrativo está plenamente comprometido con los valores que nos distinguen como empresa, lo cual nos ha permitido alcanzar innumerables metas.

Agradezco a todo nuestro personal por su profesionalismo al obtener estos triunfos para la organización, los cuales nos posicionan en la dirección correcta para mejorar la rentabilidad de la empresa y, al mismo tiempo, se vinculan con nuestra estrategia corporativa de maximizar el valor de la compañía mediante el crecimiento orgánico, la excelencia operativa y la unión de sinergias.

Todo lo anterior permitió que Autlán consiguiera una sana situación financiera con altos volúmenes de ventas netas, ingresos y UAFIRDA en términos anuales. Tan solo en 2021, alcanzamos \$121.2 millones de dólares de UAFIRDA, convirtiéndose en el segundo mejor resultado en toda la historia de la empresa.

Durante el 2021, consolidamos la estrategia de negocios de Autlán para aprovechar las condiciones favorables que prevalecieron en el mercado siderúrgico a lo largo del año y, al mismo tiempo, fuimos exitosos al capitalizar oportunidades para seguir siendo una empresa de excelencia. Esa tenacidad nos permitió avanzar de manera convincente hacia nuevos caminos de responsabilidad social.

México atraviesa un momento social histórico y, por ende, debemos reflexionar sobre nuestro rol en el país. Por un lado, el discurso político manifiesta inquietudes sobre la minería; mientras que, por otro lado, convivimos con una sociedad que demanda materiales para mejorar su calidad de vida sin dañar al planeta. En Autlán, estamos convencidos de que es indispensable una mejor comprensión de la actividad minera, por lo que seguiremos promoviendo una comunicación clara y honesta.

SOMOS UNA EMPRESA COMPROMETIDA CON LOS PRINCIPIOS DE SUSTENTABILIDAD.

En nuestro amplio catálogo de acciones positivas encontramos la innovación, la excelencia operativa, la adaptabilidad al cambio, la protección al medioambiente y la capacidad institucional para la gestión del capital humano; elementos que nos enorgullecen como empresa, pues tenemos un profundo compromiso con nuestros trabajadores y sus comunidades.

Además, hemos avanzado en diferentes terrenos al contribuir con las comunidades vecinas para que puedan ser auténticas comunidades sustentables. Y un modo muy concreto de demostrarlo es mediante la generación de espacios de bienestar y desarrollo.

En temas comunitarios, tengo el orgullo de comunicar que la Plataforma de Inversión Social -programa insignia en el estado de Hidalgo y que sirve como un fondo de inversión para el desarrollo de proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU- se implementó con gran éxito.

Tan solo en 2021, cerca de 12 mil personas fueron beneficiadas con la Plataforma. Este modelo de responsabilidad social, al que nos hemos ceñido para demostrar la huella positiva de Autlán, depara grandes beneficios al rescatar espacios públicos, detonar proyectos de infraestructura, generar fuentes de empleo digno y ofrecer nuevas oportunidades de desarrollo que cumplan con las expectativas de las futuras generaciones de mexicanos.

Por otro lado, seguimos preservando los recursos naturales en cada punto operativo. Somos una empresa comprometida con los principios de sustentabilidad, simultáneamente, tenemos la obligación de buscar formas innovadoras de atender la crisis del cambio climático que enfrenta el mundo entero.

Cabe mencionar que Autlán es participante y patrocinador del Programa de Fondos Concurrentes de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR). Este programa ha permitido la preservación de 2,585 hectáreas de bosque mesófilo en la Sierra Alta de Hidalgo, beneficiando a 10 núcleos agrarios, con el objetivo de promover prácticas sostenibles de gestión forestal. Dentro de estas medidas radica nuestra mayor motivación: la decisión de crear valor compartido, a través de la responsabilidad social, para el bienestar colectivo de las comunidades.



El manganeso es indispensable para la vida moderna. Adicionalmente, es fundamental para sectores industriales como la construcción, automotriz, línea blanca, energía y tomará un rol activo en la revolución global de baterías. Autlán, siendo uno de los productores mundiales con menor huella ecológica, confirma su compromiso con el medioambiente al contribuir con una actividad económica que beneficia a múltiples grupos de interés.

"Autlán nos ha apoyado para que los alumnos de la comunidad tengan internet y puedan realizar sus estudios."

Maribel Cortés Hernández
Comunidad de Ixcotla, Hidalgo



Manganeso,
elemento clave para
el presente y futuro



"Autlán fomenta la agricultura sustentable. La empresa cuida el medioambiente y las comunidades cuidan de sus cosechas."

Javier Cebada López
Comunidad de Ocotlán, Hidalgo



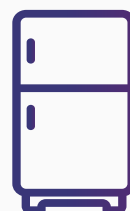
Construcción



Automotriz

"Autlán nos ha entregado calentadores solares, somos muchas familias que hemos visto este gran beneficio en nuestros hogares."

María Mendoza Pedraza
Comunidad de Lolotla, Hidalgo



Línea Blanca



Energía



"Somos más de 900 habitantes beneficiados con las tomas de agua que Autlán ha proporcionado, estos proyectos ayudan a mejorar las comunidades."

Ernestino Velazco Hidalgo
Comunidad de Nonoalco, Hidalgo



Baterías

Nuestras industrias tienen un futuro promisorio; un terreno fértil de oportunidades para crecer y brindar soluciones a nuestros clientes.

Por otro lado, es importante destacar las preseas obtenidas en el año. Es un honor anunciar que la empresa fue condecorada por segunda vez consecutiva con el Premio Nacional de Ética y Valores en la Industria por parte de la CONCAMIN. También, el Consejo Mexicano de Comercio Exterior del Noreste (COMCE) entregó a Autlán el Premio al Mérito Exportador Rodolfo González Garza 2021, reconociendo nuestro modelo de competitividad y servicios comerciales.

Se consiguió el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), por doceavo año consecutivo. Asimismo, la Asociación Mexicana de Comunicadores (AMCO) confirió una mención honorífica a Autlán por su labor en materia de comunicación corporativa, entre otros galardones recibidos en el año. Todas estas distinciones certifican nuestro camino hacia la sustentabilidad y nos motivan a seguir trabajando de la mano con nuestros grupos de interés.





Para Autlán, otro motivo de orgullo fue que la Dirección General Adjunta entregó su último informe de actividades como Presidente del Instituto Internacional del Manganese, tras tres años de encabezar, en nombre de Autlán y México, a la industria mundial del manganese. Un mandato exitoso donde se materializaron numerosos proyectos como el incremento en las membresías y mayor posicionamiento en eventos internacionales. En el 2021, la empresa mantuvo su participación en esta asociación, asumiendo la responsabilidad de la Tesorería, a cargo de nuestro Director de Autlán EMD.

Nuestras industrias tienen un futuro promisorio; un terreno fértil de oportunidades para crecer y brindar soluciones a nuestros clientes. En ese sentido, seguimos explorando oportunidades para cristalizar un plan de crecimiento que nos permita incursionar en nuevos mercados en el mediano plazo.

El 2022 luce por demás interesante respecto a la evolución y contención de la pandemia. Miro el horizonte con esperanza, sabiendo de antemano que requeriremos dar lo mejor de nosotros mismos, tanto en el cuidado de la salud, como en los retos económicos que nos deparará el siguiente año.

Nuevamente, quiero reiterar mi agradecimiento a colaboradores, consejeros, clientes, proveedores, miembros de nuestras comunidades, sindicato y accionistas por depositar su confianza en Autlán, y asegurarles que continuaremos impulsando el desarrollo sostenible de nuestro país y, sobre todo, de su gente.



José A. Rivero Larrea

Presidente del Consejo de Administración

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Este año aprendimos la importancia de sumar esfuerzos con el propósito de forjar un futuro esperanzador para la compañía. Si bien, el 2021 resultó ser un periodo sin precedentes para Autlán, también fue un año de valiosas transformaciones para cimentar nuestra actividad operativa, permitiéndonos ser testigos de extraordinarios resultados financieros, comerciales y logísticos.

En Autlán estamos convencidos de que estos logros se traducen en mayores condiciones de bienestar para miles de familias mexicanas y, al mismo tiempo, responden a las necesidades de robustecer nuestra competitividad y brindar oportunidades de desarrollo para las comunidades en donde operamos.

Luego de padecer, una vez más, la magnitud e intensidad de la pandemia en diversas regiones del mundo, el 2021 fue un año de dificultades, cambios y esperanza. Un año en el que nos solidarizamos con nuestras comunidades, especialmente con aquéllas que resultaron afectadas por el COVID-19, para juntos volver más fuertes.



El 2021 fue un año de dificultades, cambios y esperanza. Un año en el que nos solidarizamos con nuestras comunidades para juntos volver más fuertes.

En medio de este entorno, nos planteamos como objetivo primordial cuidar la salud de nuestros colaboradores mediante el reforzamiento de protocolos sanitarios en nuestras cuatro unidades de negocio: Autlán Manganese, Autlán Energía, Autlán EMD y Autlán Metallorum.

Llegamos a la culminación de este año con la enorme satisfacción de haber puesto nuestro mejor empeño, efectuando un sinnúmero de adaptaciones en nuestros lugares de trabajo, para conseguir una organización más segura para bien de la compañía y su gente.



Participamos activamente en las jornadas de vacunación contra el COVID-19, en los municipios donde tenemos presencia, a través de donativos y módulos de atención.

Desde el inicio de la pandemia nos planteamos, entre otras metas, refrendar la colaboración con las autoridades de salud para mitigar contagios por coronavirus. Por ello, participamos activamente en las jornadas de vacunación contra el COVID-19, en los municipios donde tenemos presencia, a través de donativos y módulos de atención para brindar asistencia a personas y personal de salud. Por esa razón, dentro de esta "nueva normalidad" no hemos escatimado esfuerzos para proteger nuestro recurso más valioso: los colaboradores de la empresa.

Fueron 12 meses que nos llevaron muy lejos, en donde el común denominador fue la excelencia como motor de desarrollo. Durante el año, compartimos la misión de convertirnos en referencia obligada en cuanto a seguridad industrial, fortalecimiento tecnológico e innovación. Todo lo anterior ha implicado un gran reto para la organización frente al surgimiento de nuevos jugadores y tendencias en el mercado del manganeso, que nos exigen ser mejores.



Los resultados obtenidos por Autlán son consecuencia de la visión, empuje y tenacidad de nuestro personal.

En un entorno incierto es imperativo que Autlán se mantenga como uno de los productores de menor costo en el mundo y, de esta manera, sacar provecho de cada oportunidad que se nos presente para crecer la viabilidad del negocio.

Pero, más allá de las palabras, lo primordial son los buenos resultados. Por ello, considero importante hacer un balance de lo que hemos conseguido en el quehacer de la organización, así como reflexionar hacia dónde anhelamos llegar con este gran equipo de trabajo.

En 2021, el entorno internacional estuvo marcado por los signos de la reactivación económica, a medida que los indicadores sanitarios y de vacunación mejoraban, lo cual generó condiciones únicas en los mercados del acero y el manganeso. La industria siderúrgica mundial mostró un desempeño interesante alcanzando máximos históricos en las cotizaciones del acero y que estuvieron directamente correlacionados con los precios de las materias primas.

En México, la producción de acero crudo consiguió una cifra de 18.5 millones de toneladas en el 2021, lo que significó un incremento del 10% sobre el 2020. Vale la pena destacar que este favorable entorno nos permitió consolidar las ventas de ferroaleaciones y derivados de manganeso en nuestros mercados habituales y abrir otros nuevos, lo cual, naturalmente, influyó en los resultados financieros de la empresa.

Por su parte, los precios spot de las ferroaleaciones de manganeso en el mercado americano escalaron a niveles no vistos desde la cúspide del 2008, impulsados por astringencias en los volúmenes de oferta y una fuerte demanda. Cabe destacar que, en algunas ferroaleaciones, las cotizaciones spot superaron los récords del 2008.

Si bien es cierto que el contexto económico fue propicio, debo enfatizar que más allá de ello, los resultados obtenidos por Autlán son consecuencia de la visión, empuje y tenacidad de nuestro personal, así como de un proceso de transformaciones internas para responder a los desafíos, además de aprovechar las oportunidades presentadas.

Los precios spot de las ferroaleaciones de manganeso en el mercado americano escalaron a niveles no vistos desde la cúspide del 2008.

Respecto a Autlán Manganese, se dedicaron esfuerzos importantes en geología para incrementar nuestros recursos y reservas en la Unidad Naopa. Asimismo, se continuó avanzando en la implementación de nuevos procedimientos de innovación para operar de manera más eficiente. En ese sentido, debo mencionar que se realizaron reparaciones complejas en el horno de nodulización en la Unidad Molango.

Cabe resaltar que nuestros índices de seguridad mejoraron en las unidades mineras de Nonoalco y Naopa, al conseguir tres años sin accidentes incapacitantes, lo cual merece un amplio reconocimiento de la Administración.

También, en el 2021 forjamos nuestra estrategia de responsabilidad social, generando mayor cantidad de proyectos y vínculos de confianza con nuestras comunidades aledañas. Con esta visión, estamos comprometidos más que nunca con el desarrollo sustentable en las áreas donde operamos.

Nuestro trabajo social ha rendido frutos como es el caso de Zariffe Céspedes Pelayo, estudiante de nuestro Colegio Bartolomé de Medina en la comunidad de Otongo en la Sierra Hidalguense, por obtener medalla de plata en la Competencia Internacional de Matemáticas 2021 en Indonesia, lo anterior gracias al compromiso de Autlán y del Colegio con la formación académica de calidad para los niños y jóvenes en nuestras zonas de influencia.



"Autlán es una empresa que da empleo a los habitantes de la ciudad, además fomenta el deporte."

Leobardo Bonilla López
Teziutlán, Puebla

"Agradecemos a Autlán por su labor y esfuerzo, sobre todo por las fuentes de trabajo."

Marilin Ballesteros García
Teziutlán, Puebla



"Unidos, comunidad y Autlán, podemos realizar proyectos que ayuden al medio ambiente y nos beneficien a todos."

Justina Noriega Juárez
Comunidad de Ixmiquintla, Hidalgo





LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA ATEXCACO INCORPORA TECNOLOGÍAS SUSTENTABLES A NUESTRO MODELO DE NEGOCIO.

Hemos desarrollado acciones para renovar las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001, y en el 2021 Autlán Manganese y Autlán EMD obtuvieron la certificación ISO 45001, concerniente a seguridad y salud en el trabajo.

Adicionalmente, hemos redoblado nuestras acciones para promover el cuidado del medioambiente reforzando nuestros compromisos existentes, pero también incrementando nuestras campañas de reforestación, sabiendo que es una de las maneras probadas para reducir la huella ambiental. Estos esfuerzos han permitido reforestar más de 3 mil hectáreas de superficie, lo cual, excede por mucho la huella ecológica de nuestras operaciones a nivel internacional.

En ferroaleaciones, tras haber estado en paro técnico por un tiempo, se reanudaron las operaciones de la Planta Gómez Palacio; Durango, a finales de enero, poniendo en marcha los Hornos 15 y 16, permitiendo que la planta pueda trabajar en su capacidad óptima. También, el 2021 constituyó el segundo mejor año en la producción de ferroaleaciones de manganeso, superando las cifras del 2017.

Por otro lado, las plantas Tamós y Teziutlán continuaron mejorando su desempeño ambiental, al refrendar su renovación del certificado de Industria Limpia por parte de la PROFEPA. La búsqueda constante de mejores prácticas operativas y de transparencia ambiental son los principios que nos sustentan. Por eso, hemos desarrollado acciones para renovar las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001, y en el 2021 Autlán Manganese y Autlán EMD obtuvieron la certificación ISO 45001, concerniente a seguridad y salud en el trabajo.

Para Autlán Energía, superar los retos que nos exige el sector energético es la prueba de nuestro compromiso con México y con el uso eficiente de los recursos hídricos. Por tal razón, la Central Hidroeléctrica Atexcaco incorpora tecnologías sustentables a nuestro modelo de negocio para contribuir hacia una sociedad de bajas emisiones de CO2 en el entorno.

Por su parte, el 2021 resultó ser un año de contrastes para la Central, registrándose escasez de lluvia durante los primeros cinco meses del año, para posteriormente alcanzar niveles récord de generación de energía, en el segundo semestre del año.



En enero de 2022,
la Central Hidroeléctrica Atexcaco
concretará dos años sin accidentes.

Sin duda, estos acontecimientos implicaron un ambicioso proceso de reconversión en Autlán Energía, con el propósito de impulsar la productividad, explorar nuevos proyectos, mantener una sana convivencia con las comunidades, entre otras mejoras de infraestructura que nos permitirán responder a futuros desafíos.

Es importante mencionar que en enero de 2022, la Central Hidroeléctrica Atexcaco concretará dos años sin accidentes, lo cual refrenda su compromiso con los principios de seguridad operativa, protocolos sanitarios y capacitación.

Nuestras operaciones de metales preciosos en el estado de Sonora enfrentaron un año particularmente difícil. Autlán Metallorum vive un momento de transformación y su tiempo volverá a llegar bajo otra configuración. Ese es el objetivo que buscamos como Administración, que nuestra División de Metales Preciosos tenga mayores oportunidades, mejores condiciones, y por ello, estoy convencido de que no hemos visto la última parte de esta historia.

Por su parte, Autlán EMD atraviesa un proceso de adaptabilidad en medio de adversidades operativas y energéticas. Sin embargo, nuestro equipo de trabajo estuvo dispuesto a buscar soluciones al conseguir requerimientos de nuevos clientes, renegociar con los existentes y, también, materializar financiamientos adicionales para sortear los tiempos difíciles, provocados por la crisis energética que vive Europa.



Nuestros ingresos netos y el UAFIRDA nominales ascendieron a \$450.4 y \$121.2 millones de dólares, representando incrementos de 30% y 78% respectivamente en términos anuales.

En el balance final del año, considero que las condiciones de Autlán EMD fueron positivas por la creciente demanda de EMD en el 2021, misma que se ha acelerado en el mundo, empezando a sentir sus efectos con alzas importantes en los precios internacionales del EMD.

Para Autlán, el desafío es seguir creciendo en España para que Autlán EMD sea percibida como una empresa estratégica en la localidad de Oñati, detonando no solo oportunidades de empleo, pero también impulsando la innovación para elevar la competitividad industrial en el País Vasco.

Sabemos que los productos que comercializa Autlán son indispensables para el sector siderúrgico y otras industrias. En ese sentido, nuestras áreas de Cadena de Suministro y Ventas aprovecharon correctamente las oportunidades presentadas en el 2021 con óptimos resultados comerciales y logísticos, frente a un complejo entorno con presiones alcistas en las cotizaciones de materias primas, fletes y elevadas restricciones en puertos marítimos por la pandemia.

Otro hito relevante que debe ser reconocido es la gestión financiera. En el 2021, hemos logrado resultados extraordinarios y, simultáneamente, hemos superado las cifras financieras de años anteriores.

Nuestros ingresos netos y el UAFIRDA nominales ascendieron a \$450.4 y \$121.2 millones de dólares, representando incrementos de 30% y 78% respectivamente en términos anuales. Es importante mencionar que la generación de UAFIRDA fue el segundo mejor resultado logrado en toda la historia de la empresa y solo superado por nuestras cifras del 2008.

Durante el 2021, la compañía recibió un crédito sindicado por \$80 millones de dólares a un plazo de seis años, donde participaron diversas agencias financieras. No obstante, nuestro nivel de apalancamiento disminuyó en el año y, al mismo tiempo, se redujo el riesgo del tipo de cambio para Autlán, debido a la mezcla actual de nuestros compromisos denominados en dólares y pesos.

En cuanto al capital humano de la empresa, tengo el gusto de informar que se implementaron exitosamente los protocolos sanitarios COVID-19 para salvaguardar la salud y seguridad de nuestros colaboradores; estos esfuerzos nos permitieron obtener una tendencia a la baja en contagios, sin afectaciones en la operación. Adicionalmente, más del 95% de la población de Autlán tiene la pauta completa de la vacuna contra el COVID-19. De igual forma, en el último trimestre del año se lanzó nuestro programa de bienestar para promover hábitos saludables en toda la organización.



Autlán cuenta con una gran historia, pero también tiene un gran futuro; uno que ahora nos toca construir juntos.



Entrega Huerto Comunitario, Acuatitlán, Hidalgo.

Más allá de los temas señalados, una vez más se comprueba que somos un excelente equipo de trabajo. Autlán cuenta con una gran historia, pero también tiene un gran futuro; uno que ahora nos toca construir juntos para consolidar el potencial de nuestra organización.

Si bien es cierto que el entorno es variable, debo precisar que también se presentan oportunidades para ser innovadores, creativos, pero sobre todo para ser capaces de integrarnos a cadenas de valor que marcarán el rumbo en la industria del manganeso. De cara al 2022, tengo plena confianza de que Autlán está mejor preparada para resolver los retos que exige nuestro mercado.

Por último, quiero agradecer a nuestros colaboradores por sus valores de trabajo. Felicito todo su esfuerzo, las horas adicionales de trabajo, su pleitesía a los protocolos sanitarios dentro y fuera de Autlán; en suma, toda su entrega que ha significado un verdadero soporte en esta nueva responsabilidad que tengo en mis manos como Director General.

Fortalezcamos nuestro compromiso con México y cada una de las comunidades donde vivimos y trabajamos. Mantengamos una institución ágil para adecuarnos a las necesidades del mañana, y recordemos que el valor compartido, como conjunto de principios y prácticas de sustentabilidad, irá siempre por delante de todo.

Pedro Rivero González
Director General

Producción de Acero en EE.UU.

2019	2020	2021
87.8	72.7	85.8

Entorno

Producción de Acero en México

2019
18.4

2020
16.8

2021
18.5

Fuentes: WSA, CANACERO
Millones de toneladas métricas

Producción Mundial de Acero

2019

1,875

2020

1,880

2021

1,951

El 2021 fue un año caracterizado por la recuperación económica a nivel mundial, después de una crisis sin parangón como la vivida en 2020, a causa de la pandemia del COVID-19, la cual dejó una profunda huella en todo el planeta. En ese sentido, se proyecta que la economía mundial haya crecido en el 2021 al punto más alto de los últimos 40 años, después de haber registrado una abrupta caída en el 2020.

En los casos de México y España, el producto interno bruto presentó una recuperación moderada en el 2021, después de registrar drásticos descensos en el 2020, en ambos casos.

La industria siderúrgica mundial no fue ajena a los efectos de la recuperación económica, la cual impulsó un importante y repentino crecimiento de la demanda de acero desde finales de 2020 y la primera mitad del 2021, con un efecto directo en las cotizaciones, que alcanzaron récords históricos.

Este comportamiento generó un sensible repunte en la producción de acero crudo mundial durante el primer semestre del 2021, dadas las inigualables condiciones del mercado. Sin embargo, durante la segunda mitad del año, China se vio afectada a causa de varias políticas restrictivas gubernamentales, que impidieron finalmente conseguir un volumen superior al del 2020. En contraste, el resto del mundo continuó con su marcha ascendente para resarcir las pérdidas del año anterior.

En México, la producción de acero crudo fue de 18.5 millones de toneladas, que representó un incremento del 10% contra lo observado en 2020. En la Unión Americana las acerías lograron un crecimiento anual del 18%, al alcanzar un volumen de 85.8 millones de toneladas.

En el mercado global de las ferroaleaciones de manganeso, los precios spot siguieron con un cierto retraso el comportamiento de los productos de acero. En general, la oferta no logró equiparar la rápida recuperación de la demanda de acero, generando una importante escasez.

En Europa y otras regiones, las tarifas eléctricas escalaron a cifras por demás elevadas, que aunadas a las meteóricas subidas del costo de los fletes marítimos, le dieron un soporte al valor de las ferroaleaciones.

138%

Variación porcentual en los precios spot mínimos de diciembre 2021 respecto a diciembre 2020
SiMn EE.UU.

183%

Variación porcentual en los precios spot mínimos de diciembre 2021 respecto a diciembre 2020
FeMn MC EE.UU.

70%

Variación porcentual en los precios spot domésticos de diciembre 2021 respecto a diciembre 2020
EMD China



No sobra decir que en Europa y otras regiones, las tarifas eléctricas escalaron a cifras por demás elevadas en los últimos trimestres del 2021, que, aunado a las meteóricas subidas del costo de los fletes marítimos, le dieron un soporte sin precedentes al valor de las ferroaleaciones.

En los Estados Unidos, los precios spot mínimos del SiMn en el 2021 mostraron un crecimiento del 71% respecto al promedio del 2020, llegando a registrar un ascenso anual del 138% en el mes de diciembre, superando el máximo histórico del 2008.

Respecto al FeMn MC, los precios en Europa y Estados Unidos, se vieron sujetos a presiones adicionales al alza, debido al fuerte repunte de las cotizaciones del manganeso metálico durante el segundo semestre del año, ocasionado por la restricción energética y los cortes de producción en China, que se fueron atemperando hacia el final del año. Aún así, los precios spot mínimos promedio del 2021 y los de diciembre presentaron aumentos del 85% y 183% respecto a los del año anterior.

Las cotizaciones spot de los minerales de manganeso en China exhibieron aumentos más modestos que los registrados en el acero y las ferroaleaciones, debido a la sobreoferta crónica del mercado y a la drástica reducción de la producción china de acero crudo en el segundo semestre, que tuvo un efecto multiplicador en la cadena de suministro. Así, la referencia benchmark alcanzó solo un 16% de aumento en el 2021 sobre el precio promedio del 2020.



Mn

EMD

Au

Por su parte, los precios spot domésticos del EMD en China durante el 2021 registraron un incremento del 30% respecto al promedio del año previo, y en diciembre un ascenso anual del 70%, logrando el nivel más alto en la historia. La escasez de oferta doméstica por las restricciones gubernamentales y la constante demanda fueron las principales razones que explicaron este comportamiento.

En 2021, el precio del oro osciló entre los \$1,700 y \$1,850 dólares por onza, con una caída de 4% en términos anuales. La volatilidad e incertidumbre que ha traído consigo la pandemia, junto con las preocupaciones del sector inversionista por la creciente inflación en los Estados Unidos, provocaron una recuperación en las cotizaciones del oro.

Sin embargo, durante el 2021 el oro también enfrentó factores en contra, a saber, el rendimiento de los bonos así como la fortaleza del dólar que presionaron a la baja el precio del oro. Para 2022, se pronostica tendencias mixtas de mercado donde la alta inflación y las nuevas variantes del COVID-19 pueden impulsar la demanda del oro. Por otro lado, este metal también puede enfrentar retos en sus cotizaciones ante las esperadas alzas en las tasas de interés.



Generamos Valor Compartido

La visión de crecimiento de la empresa se enfoca en generar valor compartido para todos nuestros grupos de interés. En Autlán estamos convencidos que contar con comunidades e instituciones sólidas es un factor clave para el crecimiento de todos los involucrados en la cadena productiva.

Nuestros Pilares nos permiten cumplir con la estrategia de negocio e impactar de manera positiva en el desarrollo económico y bien común de la sociedad.



Operaciones

Autlán tiene más de 65 años de experiencia en diferentes industrias, comprometida con impulsar los recursos del mañana a través de sectores como la minería, ferroaleaciones, EMD y la generación de energías renovables. Autlán está diversificada en cuatro unidades de negocio: Autlán Manganoso, Autlán Metallorum, Autlán EMD y Autlán Energía. Nuestro portafolio de productos abarca diversas clases de minerales de manganeso, ferroaleaciones, EMD, oro y energía de fuentes 100% renovables.



Valor Compartido en Autlán Resultados



Minería de Manganeso

En las operaciones subterráneas se adquirieron nuevos equipos para soporte y estabilización de obras.

Frente al amplio espectro de factores que influyen en la dinámica del mercado del manganeso, nuestra División de Minería de Manganeso supo capitalizar proyectos, conocimiento y equipos de trabajo para conseguir resultados sobresalientes en áreas fundamentales para la organización.

En 2021, se trabajó coordinadamente en pro del fortalecimiento de nuestra cultura de seguridad laboral. Al respecto, nuestras unidades mineras de Nonoalco y Naopa cumplieron tres años sin accidentes con tiempo perdido, mientras que las operaciones en la Unidad Molango lograron la meta de 927 días sin accidentes incapacitantes por caída de roca. Estos y otros esfuerzos permitieron récords históricos en ciertos indicadores clave en la empresa, como el índice de siniestralidad divisional, donde se obtuvo, por segundo año consecutivo, el mejor resultado posible en la materia.

En cuanto a producción, la Unidad Naopa logró el tercer mejor registro histórico de producción de carbonatos de manganeso. Asimismo, se establecieron nuevos turnos de trabajo en las operaciones de Naopa y Molango, diseñados para maximizar el aprovechamiento de los activos y productividad de las operaciones.

En el ámbito de las innovaciones tecnológicas, se implementó la primera fase de la "Nueva Planta Concentradora" para rediseñar el proceso de concentración de los óxidos de manganeso. Este esfuerzo permitió incrementar la recuperación metalúrgica en un 35%, superando en 25% la recuperación obtenida el año pasado.



También, inició la fase subsecuente del proyecto, que permitirá incrementar aún más la recuperación metalúrgica y disminuir los costos del proceso.

Por su parte, con el Proyecto Ley de Corte de Mina se desarrollaron estudios focalizados a maximizar la vida de la mina, mediante el uso de escenarios que indicarán la óptima utilización de manganeso de menor ley. Otros proyectos de investigación con base en los óxidos de manganeso fueron llevados a cabo para aprovechar subproductos del proceso e incursionar en nuevos mercados, con el fin de extender el proyecto minero y rentabilizar cada eslabón de nuestro proceso productivo.

En cuanto a inversiones, en las operaciones subterráneas se adquirieron nuevos equipos para soporte y estabilización de obras, con el fin de mecanizar tareas y proporcionar a los operadores de condiciones laborales y productivas más idóneas. En adición, se continuaron las labores de exploración de nuevas reservas en el tajo Naopa, en aras de buscar nuevos recursos para extender la vida del tajo.



Ferroaleaciones

En 2021, se logró la segunda mayor cifra de producción en la historia de la empresa y la Planta Teziutlán registró una producción récord, superando su mejor registro histórico obtenido en el 2019.

La producción de ferroaleaciones tuvo un año exitoso. Al cierre de 2021, se logró la segunda mayor cifra de producción en la historia de la empresa. En particular, la Planta Teziutlán registró una producción récord, superando su mejor registro histórico obtenido en el 2019.

La optimización en el uso de materias primas es un factor fundamental para mantenernos como un productor de ferroaleaciones competitivo, que satisfaga las necesidades de calidad de nuestros clientes. En este sentido, algunos esfuerzos permitieron ahorros significativos como la incorporación de una nueva briqueta y mayor uso de sinter, entre otras acciones.

En el aspecto tecnológico, se aplicó un nuevo software de auto aprendizaje en nuestra planta de refinación de manganeso, Planta M.O.R, que mejoró nuestros niveles de recuperación. También, nuevos equipos mecanizados prestaron servicios y, en hornos, nuevos montacargas fueron utilizados. Por otro lado, en el ámbito de innovación, el 2021 destacó por el inicio de las labores de ensayo de producción de sinter con polvos procedentes del colector de nuestra unidad minera Molango, cuyos resultados fueron positivos.

Finalmente, todas nuestras plantas de ferroaleaciones cuentan con las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001. Las plantas Tamós y Teziutlán mantuvieron sus respectivos certificados de Industria Limpia otorgados por la PROFEPA y, por su lado, la Planta Gómez Palacio inició la coordinación de gestiones para obtener dicho reconocimiento.



Energía



Para Autlán Energía el 2021 tuvo una connotación peculiar, pues nuestra Central Hidroeléctrica Atexcaco conmemoró su décimo aniversario, refrendando el compromiso de Autlán con las energías renovables, la disminución del calentamiento global y el cuidado del medioambiente.

Asimismo, fue un año de contrastes. Durante los primeros cinco meses el estiaje impactó los niveles de generación, situación que propició sesiones de mantenimiento y capacitaciones para optimizar los resultados operativos; pero en la segunda mitad del año se rompió el récord de generación mensual en dos ocasiones. Con lo anterior la generación de energía eléctrica del 2021 alcanzó los 230 GWh, 13% mayor a la registrada el año anterior.



El equipo de sustentabilidad continuó trabajando con nuestras comunidades aledañas ejecutando nuestra estrategia de responsabilidad social.

Los resultados descritos anteriormente no podrían explicarse sin las importantes labores de automatización que permitieron operaciones confiables. En este sentido, se pusieron en marcha los equipos de generación de manera remota para aprovechar los afluentes, sin necesidad de presencia personal en casa de máquina, pero también se efectuaron trabajos de modernización en el sistema de control de turbinas y servicios auxiliares, como la instalación de una entrada-hombre en tubería de alta presión, esfuerzo que permitirá un mejor sustento de los equipos.

En lo que atañe a las acciones de mantenimiento, se implementó un software de mantenimiento preventivo en aras de optimizar actividades y minimizar eventos de paro con pérdida de generación.

En paralelo, se fortaleció al equipo de mantenimiento de la Central para garantizar su efectividad y reducir costos operativos. Otros esfuerzos, no menos importantes, conciernen al inicio de labores para el cumplimiento del Código de Red, Manual de TIC's y actualización de los sistemas de protección.

El equipo de sustentabilidad continuó trabajando con nuestras comunidades aledañas ejecutando nuestra estrategia de responsabilidad social y los programas transversales de Autlán en las áreas de salud, cuidados ambientales y demás apoyos para mantener la vinculación y contribuir con el desarrollo social en dicha región.

Finalmente, el equipo de planeación de Autlán Energía trabajó con particular énfasis desarrollando casos de negocio para la diversificación de productos de manganeso relacionados con energía y su almacenaje. De igual modo, se tienen bajo análisis ciertos proyectos que vislumbran un porvenir prometedor para la unidad; algunas de estas iniciativas comprenden mayores esfuerzos de innovación y mejoras tecnológicas en equipos para prolongar la vida útil de los mismos.

Minería de Metales Preciosos



Para Autlán Metallorum, el 2021 fue un año de grandes retos por el alto grado de dispersión de los recursos minerales y las dificultades asociadas a la extracción de los mismos. En ese sentido, la empresa tomó la difícil decisión de suspender temporalmente el minado y, como consecuencia, se definió un plan de acción con diferentes proyectos de exploración para permitir la continuidad y crecimiento de la División de Metales Preciosos.

Durante el periodo, se unieron esfuerzos con especialistas en aras de interpretar los cuerpos de mineral en nuestros tajos mineros y zonas contiguas; mismos que han arrojado evidencia positiva en muestreos superficiales. Con estas acciones, buscamos retomar operaciones de manera ordenada y oportuna, protegiendo a nuestros colaboradores y sus comunidades. Por su parte, en la estrategia comercial, los procesos de lixiviación y fundición continuaron operando durante el año.

En Autlán somos conscientes de la compleja coyuntura, pero estamos preparados para hacer frente a los retos que demanda un entorno desafiante, donde los estándares de productividad y calidad son más exigentes.



EMD



Ante una sólida demanda de nuestros productos, consolidamos la presencia de Autlán EMD en Europa.



Nuestra más reciente unidad de negocio, Autlán EMD, localizada en el municipio de Oñati, País Vasco; España, cumplió su segundo año dentro del grupo. En el 2021 consolidó su proceso de integración con acciones destacadas en distintos frentes. Se llevó a cabo en tiempo récord la migración de su ERP empresarial e inició la movilización de sus servidores a la nube. Asimismo, la unidad obtuvo la certificación ISO 45001, una muestra de la sintonía con la cultura de seguridad de Autlán.

En materia de operación, la necesidad de adecuarse a nuevos estándares más exigentes en el manejo de residuos influyeron en la meta operativa deseada. Estos y otros elementos fueron el preámbulo para profundizar en el conocimiento del proceso productivo con miras a una etapa de reinversión que permita adaptarnos a las nuevas circunstancias y estableciendo bases para una senda de recuperación de los estándares productivos para el año entrante.

Por otro lado, en Europa los costos de la energía llegaron a niveles nunca vistos, batiendo todos los récords y registros históricos. Como respuesta a esta dinámica alcista y al consiguiente incremento del capital de trabajo necesario, se concretó exitosamente una ampliación de las condiciones de financiación contraídas con varias entidades financieras. Los nuevos acuerdos demuestran la confianza de nuestros grupos de interés e intensifican su colaboración en el negocio tomando en cuenta la fortaleza de nuestras operaciones.

Aunado a lo anterior, debido a una sólida demanda de nuestros productos la compañía pudo repercutir el incremento de costos en el precio final de venta, consolidando la presencia de Autlán EMD en el mercado europeo y, de esta manera, asegurando las operaciones para el año próximo.

Comercial

Nuestra área comercial enfrentó un año retador derivado de las dinámicas de mercado propias de nuestras unidades de negocio. Sin embargo, los ingresos totales de Autlán en el 2021 resultaron mayores a lo esperado.

Respecto a la División de Ferroaleaciones, la robusta demanda fue abastecida exitosamente en los mercados donde Autlán participa. Las ventas totales de ferroaleaciones superaron las cifras del año pasado gracias a las mejores condiciones del mercado siderúrgico nacional e internacional, permitiendo en consecuencia, la reapertura de la Planta Gómez Palacio.

En el ámbito internacional, se dio continuidad a la relación comercial con Estados Unidos, Sudamérica, Europa y Asia. Particularmente, en Estados Unidos se mantuvo la participación de mercado habitual y se aprobó el suministro de nuestros productos en nuevas plantas con clientes de dicha región.

A lo largo del 2021, el equipo de servicio técnico dio solución a los requerimientos técnicos promovidos por nuestros clientes. De igual manera, se realizó un importante trabajo inter-laboratorios con las principales acerías, logrando confirmar nuestros certificados de calidad y robusteciendo la homologación de nuestros métodos de muestreo y análisis. Estas y otras acciones fortalecieron las relaciones de confianza con toda nuestra cadena comercial.



Las ventas totales de ferroaleaciones superaron las cifras del año pasado gracias a las mejores condiciones del mercado siderúrgico nacional e internacional.



La estrategia de negocio permitió el estudio de nuevos portafolios con el fin de forjar rutas alternativas de crecimiento económico para la compañía.

En cuanto a la División de Minería, los volúmenes exportados de nódulos de manganeso estuvieron en línea con nuestro plan de negocios. En la Unidad Nonoalco se incrementó y consolidó la cartera de óxido manganeso y bióxido de manganeso natural grado cerámico en mercados internacionales, con un prometedor escenario.

En lo que se refiere a la comercializadora, debemos destacar que la relativa escasez de materiales especiales, los altos costos de fletes marítimos, y la fluctuación de los precios de los productos, fueron algunos elementos que implicaron desafíos para Autlán Metal Services. A pesar de estas circunstancias, se obtuvieron incrementos en volumen, importe y margen superando la meta original del 2020.

La estrategia de negocio permitió abastecer el mercado nacional e incursionar en nuevos espacios internacionales como Ecuador. A estas acciones se suma la consolidación de nuestros principales proveedores en aras de garantizar la calidad de nuestros productos, pero también destaca el estudio de nuevos portafolios con el fin de forjar rutas alternativas de crecimiento económico para la compañía.

Cadena de Suministro

Durante el 2021 las cadenas de suministro a nivel mundial mostraron diferentes dinámicas. Las restricciones en puertos y disponibilidad de contenedores, así como el incremento sin precedentes en los costos de fletes marítimos, fueron algunas de las circunstancias enfrentadas. El Departamento de Cadena de Suministro abordó dichas cuestiones tomando decisiones oportunas en lo concerniente a contratación anual de tarifas de fletes marítimos y compromisos en volumen con navieras, con lo cual se pudo afrontar la mayor parte de los desafíos de Logística Internacional.

La Logística Nacional presentó una dinámica relativamente similar con limitaciones de tractocamiones en el mercado, extensos plazos de entrega para equipos nuevos y falta de operadores. Pese al panorama descrito, en el 2021 se consiguió transportar el segundo mayor número de contenedores para exportación en la historia de Autlán y el tercer mayor volumen de acarreo de nódulos, carbonatos y finos de la última década.

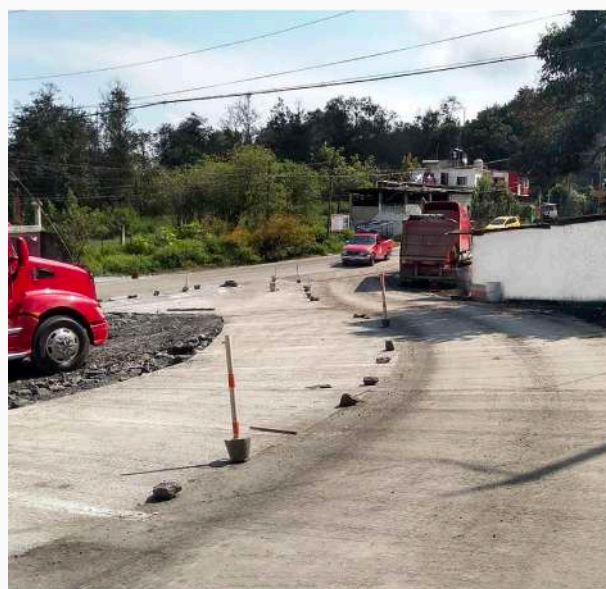
Por su parte, el Departamento de Materias Primas, a pesar de las limitaciones y restricciones mundiales de grandes naciones abastecedoras como Brasil, Sudáfrica y China, pudo cubrir la totalidad de los requerimientos de insumos de importación para las necesidades operativas de la empresa.

No obstante, este esfuerzo no escapó del incremento de fletes marítimos y por contenedor que tuvo impacto en cierta parte de la estructura de costos de nuestros principales insumos.

Los Departamentos de Compras y Almacenes continuaron trabajando coordinadamente para reducir el capital de trabajo. Mediante la implementación de sistemas de control y el desarrollo de indicadores homologados entre las plantas, se logró una reducción del 4% en el capital de trabajo y una rotación de inventarios del 20% a cierre de año, cifras favorables respecto al año anterior y obtenidas a pesar del incremento en los costos de materiales y refacciones.

En cuanto al Departamento de Construcción, el 2021 representó la continuación, y en su caso reforzamiento, de las medidas de seguridad sanitaria adoptadas durante la construcción de obras. Al respecto, sobresalen los 21 proyectos para las divisiones de Minería, Ferroaleaciones y Energía; destacan la terminación de la "Carretera Naopa Etapa 0+00 al 0+680" y el "Muro de Gaviones para el Depósito de Polvos Unidad Molango". Asimismo, se trabajó en la ingeniería de 13 proyectos futuros.

El 2021 también fue un año de crecimiento institucional al integrar al área de Coordinación de Operaciones de Autlán, con la cual se culminó la segunda fase del Sistema de Optimización de Ferroaleaciones (CPLEX), en la que mediante algoritmos y análisis avanzado de datos se maximizará el uso de las materias primas. Para el año entrante se tiene contemplado integrar Minería y Cadena de Suministro.



Servicios Corporativos

Se consolidó la implementación de la Plataforma Contrata, un avance tecnológico importante en lo referido a gestión de documentos y contratos jurídicos.

El Departamento Jurídico fortaleció su vínculo con otras áreas operativas dentro la empresa, mediante la implementación de estrategias, seguimiento y análisis que derivaron en mejores tiempos de respuesta para las áreas necesitadas. En este orden de ideas, se consolidó la implementación de la Plataforma Contrata, un avance tecnológico importante en lo referido a gestión de documentos y contratos jurídicos.

Asimismo, se llevó a cabo una reforma íntegra en la estructura de apoderados legales, otorgando y adaptando nuevos poderes conforme a las necesidades jurídicas específicas de cada área. En conjunto con los departamentos de Contabilidad, Fiscal y Auditoría Interna, se formalizaron actos jurídicos, se actualizaron estatutos y se homologaron movimientos societarios y contables, acciones que permitieron optimizar los procesos de "due diligence" y requerimientos de autoridades.

Por su parte, la Dirección de Vinculación y Desarrollo Institucional continuó estrechando los nexos de confianza con nuestros principales grupos de interés en los estados donde tenemos presencia. En particular, el área participó activamente en la búsqueda de soluciones sociales con ciertas comunidades aledañas a nuestras operaciones en la Sierra Alta Hidalguense.

En Hidalgo, se atendió una agenda estratégica de relacionamiento con autoridades gubernamentales. En este sentido, se dieron los primeros acercamientos con posibles candidatos gubernamentales, con el propósito de fomentar terrenos fértiles para nuevas relaciones. En adición, el Gobierno de Hidalgo reconoció en la Conferencia de Cambio Climático de Glasgow, Escocia, el apoyo y compromiso de Autlán en materia de responsabilidad ambiental, exponiendo como caso de éxito el patrocinio al Programa de Bonos Verdes en los municipios Zacualtipán y Molango.

Para el caso de Sonora, el Clúster Minero, a través del Gobernador, entregó un reconocimiento por los 12 años consecutivos de Autlán como Empresa Socialmente Responsable (ESR). Por otro lado, se participó en las actividades producto de la vinculación institucional con el Clúster de Energía y la Agencia de Energía de Puebla.

Desde sus distintas áreas, la Dirección de Administración de Autlán concretó hitos transversales. El Departamento Fiscal monitoreó e implementó las medidas y procesos de cumplimiento de las nuevas disposiciones en materia laboral y fiscal, el Departamento de Tecnología de la Información dio continuidad al proceso de actualización del Sistema ERP, y en cuanto a temas corporativos, se dio seguimiento y cumplimiento en tiempo y forma a las obligaciones contraídas frente a todas las entidades regulatorias competentes.



Capital Humano

Si algo nos caracteriza, es que somos una empresa comprometida con el recurso más valioso que tenemos: nuestra gente. Por eso, hemos dedicado importantes esfuerzos para preservar la salud y seguridad de nuestros colaboradores, sin perder de vista los objetivos trazados para el 2021.

Durante el año, trabajamos de la mano con nuestro personal médico y de enfermería para detectar las necesidades más apremiantes por actividad operativa y, con ello, mitigar los riesgos de contagio por COVID-19 desde una fase temprana. Adicionalmente, continuamos aportando soluciones para combatir la propagación del coronavirus en nuestras comunidades y centros de trabajo. En ese sentido, se fortalecieron alianzas estratégicas con las autoridades de salud en los municipios y estados donde tenemos presencia en aras de cumplir con éxito el proceso de vacunación.

Cabe resaltar que hemos tenido excelentes resultados al alcanzar más del 95% de nuestro personal con el esquema completo de vacunación contra el COVID-19. Si bien, en el año se presentaron casos de hospitalizaciones y decesos relacionados con el COVID-19 entre nuestros colaboradores, la tasa de incidencia fue menor al repunte de contagios de la población en general.

En materia de seguridad, las operaciones de Autlán Manganese y Autlán EMD obtuvieron la certificación de la norma ISO 45001, referente a los sistemas de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Adicionalmente, se alcanzaron resultados históricos en los indicadores de seguridad operativa de Autlán al conseguir tres años sin accidentes incapacitantes en las unidades Nonoalco y Naopa; y en enero 2022 se lograrán dos años en la Central Hidroeléctrica Atexcaco.

También, dimos pasos importantes para fortalecer la resiliencia emocional de nuestros colaboradores, a través de programas que fomentan el bienestar dentro y fuera de la empresa. Sabemos que la salud mental es un tema fundamental en el mundo laboral, y seguiremos trabajando en ese aspecto porque nos preocupa la calidad de vida de nuestros empleados.





Cada vez se hace más evidente la cultura de mejora continua en nuestro quehacer diario. En el 2021, Autlán atravesó un entorno favorable; sin embargo, se requirieron grandes esfuerzos de coordinación para enfrentar los retos en productividad así como las interrupciones en las cadenas de suministro a causa de la pandemia. En ese sentido, nuestra filosofía de trabajo nos permitió conseguir buenos resultados que nos enorgullecen como empresa.

Además, se implementaron cambios organizacionales para brindar oportunidades de crecimiento al talento interno y, con ello, impulsar el desarrollo profesional. En Autlán, contamos con colaboradores comprometidos con nuestra labor y, por ese motivo, la apuesta se dirige hacia las nuevas generaciones. Nuestro compromiso será fomentar el sentido de pertenencia y ofrecer espacios de realización individual y colectiva para los equipos de trabajo.



Relaciones Institucionales

Comunicación Corporativa

Se implementó una estrategia de comunicación 360° ante la pandemia, a fin de mantener informado al personal sobre las recomendaciones de salud, los protocolos sanitarios aplicados, así como las políticas y acciones desarrolladas por Autlán para reducir contagios y salvaguardar la salud de las personas en oficinas y centros operativos.

Asimismo, se continuaron publicando las revistas internas Autlán Al Día y JUNTOS, además de mantener actualizados los activos digitales, como el sitio web, la plataforma Comunidad es Autlán y el inicio del perfil de Autlán en LinkedIn.

Otros logros importantes fueron las gestiones para alcanzar diversos galardones para la empresa. Entre ellos, se destaca el Premio AMCO -que por tercer año consecutivo ha reconocido a la empresa-, el Premio Ética y Valores en la Industria de la CONCAMIN por segundo año consecutivo y el Premio al Mérito Exportador Rodolfo González Garza, en la categoría Gran Corporación, concedido por el Consejo Mexicano de Comercio Exterior del Noreste.

Comercio Exterior y Mercadotecnia

En cuanto a los temas de comercio exterior, cabe destacar la defensa en contra de las prácticas desleales por parte de algunas naciones en sus exportaciones de ferroaleaciones a México. Por otra parte, en un esfuerzo conjunto con el área comercial, se aplicaron los sondeos de satisfacción de clientes en los mercados de ferroaleaciones, derivados de manganeso y nódulos de manganeso, con resultados favorecedores para la organización.



Relaciones Institucionales y Gubernamentales

En cuanto a la representación institucional ante cámaras y asociaciones a nivel nacional e internacional, se continuó trabajando para robustecer la imagen y presencia de Autlán, así como para atender a los intereses de la compañía. En ese sentido, se concluyó de manera exitosa la presidencia de tres años del Instituto Internacional del Manganese por parte de Esteban Rivero y se mantuvo la presidencia del comité de estadísticas.

De igual forma, las relaciones de Autlán con CAINTRA, ALACERO, CANACERO, CAMIMEX, COPARMEX NL, ANTP y otras continuaron siendo productivas, conservando asientos en los consejos directivos, en las comisiones ejecutivas y en varias presidencias de comités de trabajo de la mayoría de ellas.

Con respecto al relacionamiento con el gobierno, se logró mantener el buen posicionamiento que tiene Autlán en el sector con las diferentes autoridades mineras, así como el acceso a información relevante, para conocer y opinar respecto a las iniciativas legislativas que pudieran afectar los intereses de la empresa. Por otra parte, en cuanto a las concesiones mineras de la empresa, se cumplieron con todas las obligaciones que se tienen como titulares.

Finanzas



Los principales indicadores como el apalancamiento, capital de trabajo y la liquidez se encuentran en niveles muy favorables que soportan la excelente posición financiera de Autlán.

El 2021 fue un año de retos y satisfacciones para las finanzas de Autlán. Si bien tuvimos que hacer frente a una súbita demanda por parte de nuestros clientes que nos llevó a realizar importantes inversiones en capital de trabajo, la salud financiera de la empresa nos permitió cumplir con todos los compromisos financieros, operativos y de inversión. En adición, en este año se mejoró considerablemente el perfil de deuda de Autlán, permitiendo alcanzar una situación financiera aún más sólida y sana.

Para ello, la empresa cerró exitosamente un contrato de crédito sindicado liderado por J.P. Morgan que permitió refinanciar la deuda. Con esto, se logró tener una vida media del crédito de más largo plazo y bajo condiciones más favorables. En adición a este refinanciamiento, se continuó con la renovación exitosa de los vencimientos de bonos en el mercado mexicano a tasas atractivas, reforzando nuestra presencia y participación recurrente en el mercado de deuda mexicano.

Los principales indicadores que evalúan la situación financiera de la empresa, tales como el apalancamiento, capital de trabajo y la liquidez, mejoraron durante el 2021 y se encuentran en niveles muy favorables que soportan la excelente posición financiera de Autlán.

Se consiguió un incremento del 30% en las ventas consolidadas del año alcanzando \$450.4 millones de dólares.

RESULTADOS CONSOLIDADOS ESTADO DE RESULTADOS

Durante el 2021 se experimentó una recuperación económica a nivel mundial, después del retroceso causado por la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV-2. Esta reposición permitió la reactivación de la industria siderúrgica, presentando mayor demanda y disparando los precios de los metales y de las materias primas que consumen las acerías y los productos de manganeso que Autlán ofrece, no fueron la excepción. Como consecuencia, se alcanzó un incremento del 30% en las ventas consolidadas del año contra las del 2020, alcanzando \$450.4 millones de dólares registrando con este importe, las mayores ventas en los últimos 13 años.

Ante este cambio en la tendencia del mercado, Autlán enfocó sus esfuerzos en maximizar los ingresos y márgenes en la División de Autlán Manganeso, logrando capturar la escalada de precios y el aumento en la demanda que permitieron la reapertura de la Planta Gómez Palacio. Por otro lado, este buen momento del manganeso fue aprovechado en la División de Autlán Metallorum para realizar trabajos de exploración y desarrollo en la mina, con miras a lograr resultados más eficientes de extracción de metales preciosos en el futuro. Por su parte, Autlán EMD aportó en su segundo año bajo la administración de Autlán \$20.7 millones de dólares diversificando las fuentes de ingresos de la empresa.

El estricto control de costos y gastos permitió maximizar márgenes a pesar de no contar con el volumen de ventas de la División de Metales Preciosos y los elevados precios de los energéticos que se presentaron en Europa afectando las operaciones de Autlán EMD y su rentabilidad.

Al final del ejercicio se amortizaron aceleradamente inversiones y activos no productivos ajustando a la baja el valor de los mismos, lo que generó un cargo contable en el costo de ventas que no implicó flujo de efectivo. Con lo anterior, el margen bruto fue 3% mayor al registrado en el año pasado, ascendiendo a 21%, mientras que el margen de operación se duplicó contra el 2020 resultando en un 7%.

En el acumulado del año, el UAFIRDA alcanzó su nivel más alto en más de una década tanto en monto como en margen sobre ventas, resultando en \$121.2 millones de dólares y en un margen del 26.9%. Los esfuerzos realizados para aprovechar el ciclo del mercado probaron una vez más la capacidad de rápida adaptación que tiene la empresa ante condiciones cambiantes.

El resultado integral de financiamiento fue de \$19.2 millones de dólares, reduciéndose en \$1.5 millones de dólares respecto a 2020. Finalmente, estos resultados llevaron a revertir dos años de pérdidas netas al registrar una ganancia neta consolidada en el ejercicio 2021 de \$3.5 millones de dólares.

EL SALDO EN LA CARTERA DE CLIENTES FUE DE \$83.3 MILLONES DE DÓLARES, MOSTRANDO UN INCREMENTO DE 75%.

BALANCE GENERAL

En el año 2021 la preservación de liquidez fue nuevamente una prioridad para la empresa. El renglón de efectivo y sus equivalentes, registró un saldo de \$67.8 millones de dólares, creciendo en \$8.7 millones de dólares comparado con el cierre del año anterior. En el año se cubrieron eficientemente los compromisos financieros y las necesidades de la operación y de inversión.

El saldo en la cartera de clientes fue de \$83.3 millones de dólares, mostrando un incremento de 75%. Parte de este incremento se debe al mayor volumen vendido y los precios más altos. La cartera mantuvo un sano comportamiento en el periodo. Los inventarios de materia prima y producto terminado se redujeron un 1% en el año, en línea con el objetivo de optimizar los requerimientos de capital de trabajo.

En los activos de larga duración se muestra una disminución del 12% debido a la amortización acelerada de los activos capitalizados consecuencia del ajuste contable realizado y que no representó flujo de efectivo y a la depreciación del ejercicio que resultó mayor a las inversiones efectuadas en el año. Considerando la disminución y los ajustes realizados, el activo total presentó una disminución de solo 3% equivalente a \$21.7 millones de dólares, registrando un monto de \$810.5 millones de dólares.

En lo que corresponde a los pasivos de la empresa, el saldo de proveedores al cierre del 2021 se redujo en \$5.8 millones de dólares respecto al 2020. La disminución se dio principalmente en la División de Autlán Metallorum por la menor actividad productiva que tuvo en el año.

Autlán se enfocó en mejorar su perfil de deuda y mantener indicadores financieros sanos. Como resultado, durante el segundo semestre la compañía cerró exitosamente un contrato de crédito sindicado liderado por J.P. Morgan que permitió refinanciar gran parte de la deuda. Con ello, se pagaron líneas de corto plazo que aumentaron la vida media de la deuda total de la empresa, logrando además mejores condiciones de crédito y, por ende, mejores indicadores de apalancamiento y liquidez.

Durante el año se cubrieron las necesidades de capital de trabajo y se lograron renovar los vencimientos de emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo en la Bolsa Mexicana de Valores a tasas atractivas. La razón de apalancamiento Deuda Neta a UAFIRDA al final del 2021, se situó en 1.1 veces, reflejando un balance y nivel de endeudamiento sanos y mejorándolos contra el cierre del año pasado. El capital contable de la empresa se situó en \$342.3 millones de dólares.



\$810.5
Millones de dólares
Activo Total

\$342.3

Millones de dólares

Capital Contable

\$121.2

Millones de dólares

UAFIRDA

ACCIÓN AUTLÁN

Autlán participa en el mercado de capitales y de deuda en México. La acción de Autlán cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave "AUTLANB". El valor de la acción al 31 de diciembre de 2021 fue de \$13.26 pesos por acción, durante el año fue incrementando su valor registrando un rendimiento de 25%. Durante el 2021, Autlán participó en el mercado de deuda de corto plazo bajo el programa dual de certificados bursátiles, con las emisiones mencionadas al principio de esta sección sumando en varias emisiones \$571.2 millones de pesos.



Reporte de Sustentabilidad

Mediante el Programa de Fondos Concurrentes de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) hemos preservado 2,585 hectáreas de bosque mesófilo en la Sierra Alta de Hidalgo.

En el 2021 Sustentabilidad y Comunidades dedicó sus esfuerzos a seguir cumpliendo con el objetivo medular de la empresa de promover el desarrollo social de las comunidades donde tenemos presencia. Nuestro equipo fue clave para la continuidad y consecución de los hitos expresados en el presente apartado.

En particular, fuimos más allá en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, llevando a cabo alianzas estratégicas con un mayor número de actores con los cuales compartimos convicciones y, en ciertos casos, agendas para cuidar el medioambiente e impulsar el desarrollo regional.

En materia de combatir el cambio climático, cuestión a la que Autlán se ha sumado con ímpetu, continuamos con la identificación de emisiones de gases de efecto invernadero, indicador clave para propiciar mejoras tecnológicas y productivas que se traduzcan en un impacto positivo para el medioambiente y el bienestar de nuestras comunidades. En adición, hemos encontrado espacios de colaboración con autoridades de gobierno en la Sierra Alta de Hidalgo que han resultado en proyectos sustentables; tal es el caso del Programa de Fondos Concurrentes de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) con el cual, mediante mecanismos de Pago por Servicios Ambientales (PSA), hemos preservado 2,585 hectáreas de bosque mesófilo, beneficiando a 10 núcleos agrarios.



NUESTRA PLATAFORMA DE INVERSIÓN SOCIAL INCORPORÓ MECANISMOS MÁS INNOVADORES DE PARTICIPACIÓN.

A lo largo del año mantuvimos sólidas relaciones de confianza con nuestras comunidades, mismas que han permitido nuestra licencia social. Autlán cuenta con un sistema de comunicación y atención a las comunidades dentro de nuestra zona de influencia, SINERGIA, con el que hemos brindado atención oportuna a sus principales inquietudes, priorizando el diálogo como herramienta de solución. Al respecto, en el 2021 se registraron 57 inquietudes, cifra que se compara favorablemente con las 130 inquietudes del año pasado.

Para Autlán el bienestar de las comunidades es prioritario; esto nos ha impulsado a reforzar nuestra curva de aprendizaje y adaptarnos al cambiante entorno. Producto de dichos esfuerzos, actualmente nuestras unidades mineras de Molango, Naopa y Nonoalco cuentan con convenios de responsabilidad social, representando una inversión total anual de \$11.6 millones de pesos.

En lo que respecta a inversión social, en el 2021 se destinaron apoyos en especie por un valor de \$19.7 millones de pesos. Esta inversión permitió impactar de manera positiva a 49 comunidades en Hidalgo, 18 en Puebla y 3 en Sonora. En otras palabras, los recursos beneficiaron a un total de 25,517 habitantes en Hidalgo, 110,514 en Puebla y 4,745 en Sonora. Además, el Fondo para el Desarrollo Sustentable benefició a 13 comunidades en Hidalgo y a un total de 6,576 personas con una inversión en materiales de \$1.3 millones de pesos.

Por su parte, nuestra Plataforma de Inversión Social, inaugurada el año pasado, fue robustecida en el 2021 incorporando mecanismos más innovadores de participación y cuidados ambientales. Los proyectos ejecutados beneficiaron a 36 comunidades hidalguenses y a un total de 11,780 personas con una inversión de \$3.6 millones de pesos. Merece destacar los trabajos concernientes a infraestructura vial, con un importe de \$2.2 millones de pesos destinados a refinamiento de caminos.



A lo largo del año
mantuvimos sólidas
relaciones de confianza con
nuestras comunidades.

EN PUEBLA SE TUVO UN AVANCE IMPORTANTE EN LA LABOR SOCIAL CON LAS COMUNIDADES.

Lo anterior ha implicado una contribución directa tanto al bienestar social de nuestras comunidades así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con particular énfasis en el ODS 2, "Hambre cero", ODS 3, "Salud y bienestar", ODS 4, "Educación de calidad", ODS 6, "Agua limpia y saneamiento", ODS 7, "Energía asequible y no contaminante", ODS 8, "Trabajo decente y crecimiento económico", ODS 9, "Industria, innovación e infraestructura", ODS 11, "Ciudades y comunidades sostenibles", ODS 17, "Alianzas para lograr los objetivos".

A estos esfuerzos se suman otros programas transversales de nuestra estrategia de sustentabilidad como servicios de atención médica, donación de insumos de prevención de contagios COVID-19, mejora de infraestructura, sistemas de captación de agua y materiales para la conducción de agua, acceso a energía, empleo y proveeduría local.

En el caso de Puebla se tuvo un avance importante en la labor social con las comunidades. En nuestro vivero se logró una producción de distintas variedades de árboles endémicos para donación a las comunidades con el programa "Adopta un árbol con Autlán", consiguiendo que participen en actividades de reforestación con la siembra de más de 10 mil arbolitos. Otras acciones, no menos importantes, conciernen a los protocolos de seguridad sanitaria reforzados en el interior de nuestras operaciones, los apoyos a centros de salud, así como el trabajo en equipo con la propia comunidad y demás autoridades locales para proteger la salud de colaboradores y familias de la región.





"Autlán tiene un gran impacto positivo en toda la comunidad estudiantil, ya que egresados e ingenieros pueden formar parte de esta gran empresa."

Antonio Herrera López
Teziutlán, Puebla



"A raíz de que la comunidad empezó a crecer, la red de agua potable anterior no se daba abasto. Gracias a Autlán, actualmente el suministro de agua llega a toda la comunidad."

Iván Esteban Gómez
Comunidad de Nonoalco,
Hidalgo

COMPROMISO DE AUTLÁN CON LOS ODS

Rigoberto Castillo Amador
Comunidad de Acuatitlán, Hidalgo

"Autlán ayudó a nuestra comunidad con el proyecto de huertos familiares que está alineado con el objetivo de "Hambre cero". Autlán nos brindó un capacitador, quien nos enseñó a sembrar, cuidar y fertilizar nuestro invernadero.

Es importante que Autlán y la comunidad trabajen en equipo, así logramos mejores resultados."



Elías Lozada Ortega
Comunidad de Yaonáhuac, Puebla

"Estamos agradecidos con Autlán por el apoyo en los temas de protección civil, camilla e instrumento médico, al igual que apoyo con cemento para comunidades de difícil acceso, entre otras cosas.

Las pequeñas acciones son las que hacen la diferencia y Autlán es prueba de ello."

Renato Villegas Moral
Comunidad de Nonoalco, Hidalgo

"Autlán implementó el sistema de captación de agua de dos vías en nuestra comunidad, gracias a eso más de 30 ejidatarios que nos dedicamos al cultivo de maíz, frijol y hortalizas, ahora podemos lograr un mayor rendimiento en nuestras cosechas."





OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Lizbeth Hernández Castillo
Comunidad de Ixcotla, Hidalgo

"Realizar mis estudios antes era muy difícil, no contaba con el servicio de internet en mi hogar, además la falta de señal nos obligaba a desplazarnos a otros lugares para tomar nuestras clases.

Gracias a Autlán todo ha mejorado, al instalar el servicio de internet en la comunidad, ahora durante la pandemia podemos tomar las clases desde la comodidad de nuestro hogar."



Ernesto Medina Bustos
Comunidad de Tlattepingo, Hidalgo

"La Plataforma de Inversión Social ha traído a mi comunidad el beneficio de una bomba de agua, la cual nos da capacidad para tener un suministro constante de agua.

Autlán nos está proporcionando su apoyo con un sistema de sinergia para trabajar conjuntamente en proyectos sociales."



Francisco Méndez Hernández
Comunidad de Mexcalcuautla, Puebla

"Es un orgullo tener a Autlán en nuestras comunidades, ya que tenemos una empresa que nos apoya en temas de salud, reforestación, educación, entre otros.

Necesitamos más empresas como Autlán."



Gobierno Corporativo

Consejo de Administración

Consejeros Propietarios

José Antonio Rivero Larrea
Presidente del Consejo

José Antonio Rivero González
Esteban Rivero González
Oscar Maldonado Charles
Fernando de Jesús Canales Clariond
Francisco Javier Garza Zambrano
Antonio Elosúa González
Everardo Elizondo Almaguer
Dionisio Garza Sada
Ricardo Gerardo Sada Villarreal
Pedro Alberto Reynoso de la Garza

Consejeros Suplentes

María Guadalupe González Martínez

María Elena Rivero González

Francisco Canales Stelzer
Francisco Garza Ayala
Patricio Morales Sada

Pablo Garza Sada

Pedro Alberto Reynoso Ennis

Comité de Auditoría

Ricardo Gerardo Sada Villarreal
Presidente

Antonio Elosúa González
Miembro

Pedro Alberto Reynoso de la Garza
Miembro

Juan Pablo del Río Benítez
Secretario (No Miembro)

Comité de Prácticas Societarias

Antonio Elosúa González
Presidente

Ricardo Gerardo Sada Villarreal
Miembro

Pedro Alberto Reynoso de la Garza
Miembro

Juan Pablo del Río Benítez
Secretario (No Miembro)

IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA



Este informe puede contener ciertas referencias respecto al desempeño del futuro de Autlán, las cuales se deben considerar como estimados de buena fe por parte de la empresa. Estas referencias reflejan sólo expectativas de la administración y se basan en supuestos e información disponible en un momento determinado, por lo que todo lo anterior estará sujeto a eventos futuros, riesgos e imponderables, los cuales podrían afectar los resultados de la compañía. Equipo de Comunicación: Juan Bosco Álvarez, Guillermo Recio, Gabriel Martínez y Christian Aparicio.

Agradecemos a Maribel Cortés Hernández, Javier Cebada López, María Mendoza Pedrasa, Ernestino Velazco Hidalgo, Leobardo Bonilla López, Marilín Ballesteros García, Justina Noriega Juárez, Antonio Herrera López, Iván Esteban Gómez, Rigoberto Castillo Amador, Elías Lozada Ortega, Renato Villegas Moral, Lizbeth Hernández Castillo, Ernesto Medina Bustos y Francisco Méndez Hernández por compartirnos sus testimoniales.

OFICINAS CORPORATIVAS

Av. Pedro Ramírez Vázquez 200-10, San Pedro Garza García, N.L., C.P. 66260

Tel: 52 (81) 8152-1500 • Fax: 52 (81) 8152-1584

ir@autlan.com.mx

www.autlan.com.mx