

A composite image with a blue tint. In the foreground, a woman with dark hair is wearing a white lab coat, a white surgical mask, and a clear face shield. In the background, a man is wearing a blue work uniform, a white hard hat, and a grey respirator mask. He has his arms crossed. The background shows a blue industrial building with a corrugated metal roof and a chimney. The overall scene suggests a focus on safety and industrial operations.

# INFORME ANUAL 2020

Impulsando los Recursos del Mañana



# Contenido

- 05 Cifras Sobresalientes
- 06 Mensaje del Presidente
- 16 Mensaje del Director General
- 27 Entorno
- 30 Minería de Manganeso
- 33 Ferroaleaciones
- 36 Minería de Metales Preciosos
- 38 Comercial
- 40 Energía
- 43 EMD
- 44 Cadena de Suministro
- 47 Servicios Corporativos
- 48 Relaciones Institucionales
- 51 Capital Humano
- 52 Finanzas
- 57 Gobierno Corporativo
- 59 Reporte de Sustentabilidad

# Cifras Sobresalientes



Impulsando los Recursos del Mañana

Millones de dólares

31 de diciembre

## RESULTADOS

	2019	2020
Ventas Netas	420.1	346.2
Utilidad de Operación	22.8	10.1
Margen de Operación	5.4%	2.9%
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	-12.2	-14.8
Margen Neto	-2.9%	-4.3%
UAFIRDA*	79.3	68.0
Margen UAFIRDA	18.9%	19.6%

\*Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización.

## BALANCE

	2019	2020
Activo Circulante	265.7	225.6
Activo Total	865.4	832.2
Deuda con Costo	196.6	209.9
Deuda Neta	142.2	150.7
Pasivo Total	504.5	482.8
Capital	361.0	349.4
Total Pasivo y Capital	865.4	832.2

# Mensaje del Presidente

**I**ndudablemente el 2020 fue un año de dificultades para el mundo. Como empresa, la crisis sanitaria ocasionada por el nuevo coronavirus SARS-CoV-2 nos desafió a reinventarnos para asegurar el crecimiento y desarrollo de Autlán en medio de un evento sin precedentes en la historia humana.

Ante la presencia de los primeros casos confirmados por COVID-19 en México y España, la compañía se vio obligada a tomar decisiones difíciles, pero necesarias, en momentos decisivos como los que hoy vivimos, para garantizar un entorno seguro además de contribuir a los esfuerzos de solidaridad con nuestra sociedad.

Las oficinas administrativas de la compañía se fueron vaciando a medida que las autoridades oficiales difundieron la acertada recomendación del trabajo remoto en ciudades con mayor concentración poblacional. Esto representó un reto significativo en el ámbito laboral de Autlán. Organizar cómo manejar una empresa a distancia no fue sencillo. Sin embargo, gracias a la buena voluntad de nuestros colaboradores, quienes atendieron las medidas de prevención para mitigar cadenas de contagios, y a la tecnología con la que contamos en la empresa, fuimos exitosos en proteger un bien mayor: la salud de nuestra gente.

Sin duda, las operaciones de Autlán también se enfrentaron al reto de la pandemia por COVID-19. Por tanto, pusimos especial énfasis en reforzar los protocolos de seguridad e higiene en plantas y unidades a fin de proteger a nuestros colaboradores y sus familias. Con esa visión en mente, iniciamos la nueva normalidad en Autlán, misma que se ha caracterizado por ser una meta exigente, pero no imposible.

# IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA





Kits de prevención a trabajadores y comunidades

Filtros de entrada con medición de temperatura, uso de cubrebocas y careta protectora

Sanitización frecuente

Sana distancia en áreas comunes, vestidores, comedores y áreas operativas

“La pandemia nos impulsó a seguir mejorando el desempeño de la compañía tanto en la red de operaciones como en los servicios que ofrecemos a nuestros principales grupos de interés”

A la fecha, todas nuestras operaciones cumplen con estrictos controles sanitarios para minimizar riesgos de contagio por coronavirus. Éste ha sido un proceso que estamos cumpliendo cabalmente, y que además nos permite equilibrar dos hitos relevantes para la compañía. Primero, mantener las operaciones de Autlán sin afectar el suministro de nuestros productos a sectores industriales en México, Europa y a los mercados de exportación. Segundo, cuidar más que nunca el bienestar de trabajadores y comunidades aledañas.

Sobresalen los esfuerzos coordinados con autoridades estatales y municipales para atender a personas en situación de vulnerabilidad. Con ese mismo espíritu, hemos aportado miles de donativos con insumos básicos de prevención como cubrebocas, gel desinfectante para manos, material médico y botiquines equipados para primeros auxilios a nuestras comunidades en los estados de Hidalgo, Puebla, Sonora, Durango y Veracruz.

Es innegable, la pandemia nos impulsó a seguir mejorando el desempeño de la compañía tanto en la red de operaciones como en los servicios que ofrecemos a nuestros principales grupos de interés. No obstante, hubo batallas que no logramos vencer. Me refiero a que en el 2020 lamentamos el deceso de cuatro compañeros a causa del COVID-19. Sin duda, extrañaremos su amistad, camaradería y el gran profesionalismo que demostraron en cada momento hacia la compañía. Y aunque la cantidad de víctimas en Autlán han sido mínimas en números, cualitativamente son muy dolorosas para la empresa.

### AUTLÁN PARTE INDISPENSABLE DE LA SOLUCIÓN

#### Autlán Manganese

Se estableció una campaña de prevención y cuidados contra el COVID-19. Se tienen estrictas medidas de restricción de viajes, recepción de visitas, prohibición de reuniones masivas. Se respeta el distanciamiento social.

#### Autlán Energía

Se tienen protocolos rigurosos para la entrada a la Central Hidroeléctrica Atexcaco. Se colocaron lonas informativas al ingreso de cada área de trabajo. Todas las áreas de trabajo tienen al alcance gels antibacteriales y desinfectantes.

#### Autlán Metallorum

Procedimientos frecuentes de limpieza y desinfección en los equipos de trabajo. Extremamos medidas de higiene y la exigencia en el cumplimiento de las mismas.

#### Autlán EMD

Sana distancia en todo momento. Se proporcionaron a los colaboradores de cubrebocas y mascarillas. Se implementaron medidas preventivas y controles de acceso.



También quiero mencionar el heroico esfuerzo que realiza el cuerpo médico y de enfermería de Autlán, quienes llevan meses de intenso trabajo para atender y salvar vidas. Deseo expresar mi amplio reconocimiento a quienes han entregado su tiempo y su valentía para salvaguardar la salud e integridad personal de nuestros colaboradores.

Quiero además, en nombre del Consejo de Administración de Autlán, expresar mi sincero agradecimiento al personal que permanece laborando en los centros de operación, quienes han sido nuestros grandes aliados al mantener el rumbo de la compañía en medio de la crisis sanitaria. Por su valioso trabajo, el objetivo de Autlán será siempre su seguridad.

En Autlán, reconocemos que la actitud de servicio es un elemento fundamental para forjar un mejor horizonte en las sociedades modernas. Y gracias a todos ustedes, hoy Autlán sigue adelante para impulsar los recursos del mañana.

Durante el 2020, los efectos negativos de la pandemia no estuvieron únicamente limitados con los elevados contagios, hospitalizaciones o la pérdida de vidas humanas; sino que además, el año nos deja una terrible recesión económica no vista en décadas. En el panorama internacional, fuimos testigos de prolongadas rondas de confinamiento que provocaron una crisis social y alarmantes niveles de desempleo en prácticamente todas las latitudes.

Consecuentemente, nos topamos con un entorno incierto donde el PIB mundial padeció una contracción real del 4%, lo que disparó de manera inmediata la incertidumbre sobre la economía, el desenvolvimiento del virus y el temor a nuevas olas de contagios.

En nuestros mercados, el COVID-19 generó impactos significativos en las cotizaciones del mineral de manganeso. Los precios comenzaron a descender en el mes de febrero cuando la crisis sanitaria estaba en su máximo apogeo en China. Tan sólo en el mes de marzo, y en coincidencia con la declaración oficial de pandemia por parte de la Organización Mundial de la Salud, los precios llegaron a su punto más bajo en todo el año como resultado de una baja demanda.

El control de la pandemia en China, las mejores perspectivas de demanda y la consistente recuperación en los precios de materias primas, fueron factores que permitieron una notable mejoría económica en China durante el segundo semestre del 2020.

Asimismo, el confinamiento de Sudáfrica redujo el flujo de oferta de minerales de manganeso hacia el mundo, lo cual permitió que los precios se robustecieran en el segundo trimestre del 2020, para luego estabilizarse durante los últimos meses del año y finalmente concluir con un ligero ascenso en el mes de diciembre, a pesar de las crecientes importaciones registradas en China y un nivel de inventarios jamás visto en la historia.



En cuanto a las ferroaleaciones de manganeso, los precios mantuvieron una relativa estabilidad como respuesta a la escasez de operaciones en el mercado estadounidense y a los recortes en la oferta mundial.

Para el caso específico de México, también experimentamos complejos desafíos como el decrecimiento en el PIB nacional de 8.5%, mismo que repercutió en los sectores manufactureros: desde la menor producción de acero hasta la desaceleración en las industrias de la construcción y automotriz.

A pesar del difícil entorno, México ha demostrado capacidad para enfrentar los retos que, como nación, estamos viviendo. En ese sentido, la industria del acero en México mejoró su ritmo de crecimiento en los últimos meses del 2020 y ahora proyecta una perspectiva favorable para el próximo año.

**Por supuesto, tenemos varios desafíos que superar, en particular, con las prácticas de comercio desleal como las importaciones de productos siderúrgicos a precios de dumping que inevitablemente ponen en riesgo a la industria nacional.**

2020 coincide también con la internacionalización de Autlán, al evolucionar de ser un productor orgullosamente mexicano de manganeso, energía renovable y metales preciosos, a transformarnos en una compañía global para beneficio de las principales industrias que mueven al mundo.

Autlán se expande geográficamente en la búsqueda de nuevos mercados no siderúrgicos que contribuyan al crecimiento rentable de la compañía con una nueva unidad de negocio: Autlán EMD



De acuerdo con nuestro plan estratégico, Autlán adquirió una empresa ubicada en el municipio de Oñati, en el País Vasco, España, especializada en la producción de bióxido de manganeso electrolítico (EMD, por sus siglas en inglés), insumo clave para la fabricación de baterías alcalinas.

La planta de Oñati cuenta con más de 60 años de experiencia y es el segundo mayor productor de EMD en Europa. Con esta adquisición, Autlán no solamente se extiende geográficamente en la búsqueda de nuevos mercados no siderúrgicos sino que además contribuye al crecimiento rentable de la compañía con una nueva unidad de negocio: Autlán EMD. La integración de Autlán EMD es una extraordinaria oportunidad para fortalecer el portafolio de productos, además de sumar sinergias e incorporar nuevos talentos a la organización.

El 2020 nos desafió a ser mejores, a crecer en forma sostenible e innovar nuestros servicios para adaptarnos al cambiante entorno. Pero más allá de los resultados obtenidos en el marco de un año difícil, debo decir, con toda claridad, que Autlán está comprometida con el bienestar de su gente. Muestra de ello son nuestras acciones para enfrentar la pandemia y su cumplimiento efectivo en cada centro de trabajo.

El 2021 nuevamente será un año desafiante, pero estoy convencido que, sumando el esfuerzo y determinación de nuestros equipos de trabajo, podemos hacer frente a cualquier reto de igual o mayor magnitud. En el 2021 seguiremos con la búsqueda activa de nuevas oportunidades en México y en el extranjero para continuar avanzando en la diversificación del portafolio de negocios de Autlán, a la par de aprovechar la visión moderadamente optimista de nuestros mercados.

A nombre del Consejo de Administración de Autlán, quiero concluir mi mensaje reiterando mi reconocimiento a los profesionales de la salud de México y Autlán, pero, además, quiero hacer patente mi agradecimiento a nuestros compañeros dentro de la operación por representar el espíritu de profesionalismo de la compañía. A todos ellos, mi respeto y admiración por cuidar el activo más preciado que tenemos.

José Antonio Rivero Larrea  
Presidente del Consejo de Administración

# Mensaje del

Sin temor a equivocarme, considero que la huella del 2020 será imposible de borrar de nuestras vidas. Estos doce meses condujeron a la humanidad a un período inédito, en donde la desaceleración económica, que ya se evidenciaba desde el 2019, se asoció con la dolorosa realidad de una pandemia sin precedentes en los últimos cien años.

# Director General

**E**n Autlán, enfrentamos estas circunstancias tan complejas con decisión, flexibilidad y eficiencia, privilegiando la salud de nuestros colaboradores y comunidades en todo momento.

Los mercados que atendemos sufrieron los embates producidos por la crisis sanitaria y la exacerbación de la contracción económica global, provocando un sensible retroceso en la producción nacional de acero líquido, cuyo volumen se situó en el 2020 en el nivel más bajo de la última década. Naturalmente esta situación tuvo un severo impacto en nuestros ingresos.

Sin embargo, Autlán demostró una vez más su temple al maximizar la eficiencia y mantener una férrea disciplina en la reducción de costos y gastos a niveles récord. De igual forma, la empresa hizo gala de su creatividad al implementar una serie de mejoras técnicas y de estrategia de negocios, que nos permite sentirnos muy orgullosos de los resultados presentados en este informe.

En este año tan difícil, la compañía también consiguió enriquecer su portafolio de productos con una nueva unidad de negocios más allá de nuestras fronteras, además de mantener una situación financiera sólida y ser acreedora a premios y reconocimientos en distintos órdenes.

Lo anterior demuestra la vitalidad de Autlán, nuestra capacidad de innovar frente a la adversidad, pero sobre todo, la capacidad de presentar buenos resultados a pesar de un entorno desafiante. A continuación, me permitiré destacar lo más relevante de cada una de nuestras divisiones.

# AUTLÁN MANGANESO

“Concluimos la mayor parte de las inversiones para la modernización de la Planta Teziutlán, que la convierte en una de las más eficientes y ecológicas del mundo”



## AUTLÁN MANGANESO

Nuestras operaciones mineras de manganeso en el estado de Hidalgo se distinguieron por lograr récords de producción de carbonatos en la Unidad Naopa y de registrar un fuerte volumen de exportaciones de nódulos de Molango en niveles no vistos en más de dos décadas. Asimismo, es importante señalar el arranque del proyecto Steirner (tecnología alemana), lo cual nos coloca a la vanguardia mundial de innovación al mejorar las propiedades, costo y calidad del nódulo, optimizando el proceso de producción, al tiempo de tener sensibles avances en la Planta Concentradora de productos no siderúrgicos en la Unidad Nonoalco.

En lo que se refiere a ferroaleaciones, las plantas de Autlán continuaron catalogadas dentro de las de menor costo en el mundo, de acuerdo con una publicación especializada, producto de la eficiencia de nuestros procesos y de las excelentes prácticas operativas de la empresa.

Asimismo, concluimos la mayor parte de las inversiones para la modernización de la Planta Teziutlán, que la convierte en una de las más eficientes y ecológicas del mundo, trabajando a la par en el desarrollo de nuevas mezclas de minerales y productos. Además, estamos impulsando el fortalecimiento de procesos tecnológicos en infraestructura, lo que nos permitirá aumentar la productividad en operaciones.

La Planta Gómez Palacio, Dgo., continuó temporalmente fuera de operación, buscando al mismo tiempo opciones para restablecerla.

No obstante, a pesar de sólo haber operado las plantas de Tamós, Ver., y Teziutlán, Pue., en el año, logramos incrementar sustancialmente las exportaciones de ferroaleaciones a nuevos mercados internacionales como Japón, Emiratos Árabes Unidos, Paquistán, Turquía y Egipto, con muy buena aceptación, además de mantener nuestra tradicional presencia en Estados Unidos, y cubrir la demanda de todas las acerías mexicanas.

## AUTLÁN METALLORUM

En la explotación minera de metales preciosos en Sonora, nos enfocamos en enfrentar los retos de exploración geológica y en el desarrollo de nuevas reservas que nos ha implicado esta operación. De igual forma, concluimos con éxito la construcción del Patio Lluvia 4 y se evaluaron diversas sinergias con operaciones aledañas.

La innovadora estrategia de productividad y competitividad en Autlán Metallorum tiene elementos transversales a favor de reducir los costos, elevar los procesos de mejora continua y mantener nuestro compromiso con los protocolos internos de seguridad frente al COVID-19 para prevenir cadenas de contagio en la operación.



“En Autlán Metallorum nos enfocamos en enfrentar los retos de exploración geológica y en el desarrollo de nuevas reservas que nos ha implicado esta operación”

“A inicios del 2020, materializamos uno de los objetivos de Autlán más acariciados: su internacionalización”



En el 2020, nuestros programas de responsabilidad social contribuyeron a la salud de la comunidad de Magdalena de Kino, Son., dotando de insumos médicos y medicamentos para la protección de cientos de familias.

### AUTLÁN ENERGÍA

Las condiciones climatológicas para nuestra Central Hidroeléctrica en el estado de Puebla no fueron las mejores en el 2020, pues tuvimos que contender con la precipitación pluvial más baja desde 1964 en el área de Atexcaco, lo cual directamente afectó nuestra generación de energía.

Sin embargo, esta crítica situación que enfrentamos nos obligó a reinventarnos y a mejorar sustancialmente las prácticas operativas, la búsqueda de nuevos afluentes y la implementación de un mayor grado de automatización, al nivel de las mejores centrales eléctricas en el mundo.

La innovación es fundamental para acelerar el ritmo de desarrollo en los procesos operativos de la Central Hidroeléctrica. Por eso, en congruencia con esa premisa, logramos integrar nuevos sistemas que nos permitirán hacer un mejor uso del vital líquido. En la actualidad, la Central Hidroeléctrica de Atexcaco reitera su compromiso ambiental al suministrar energía limpia a terceros y a las plantas de ferrolecciones de Autlán.

### AUTLÁN EMD

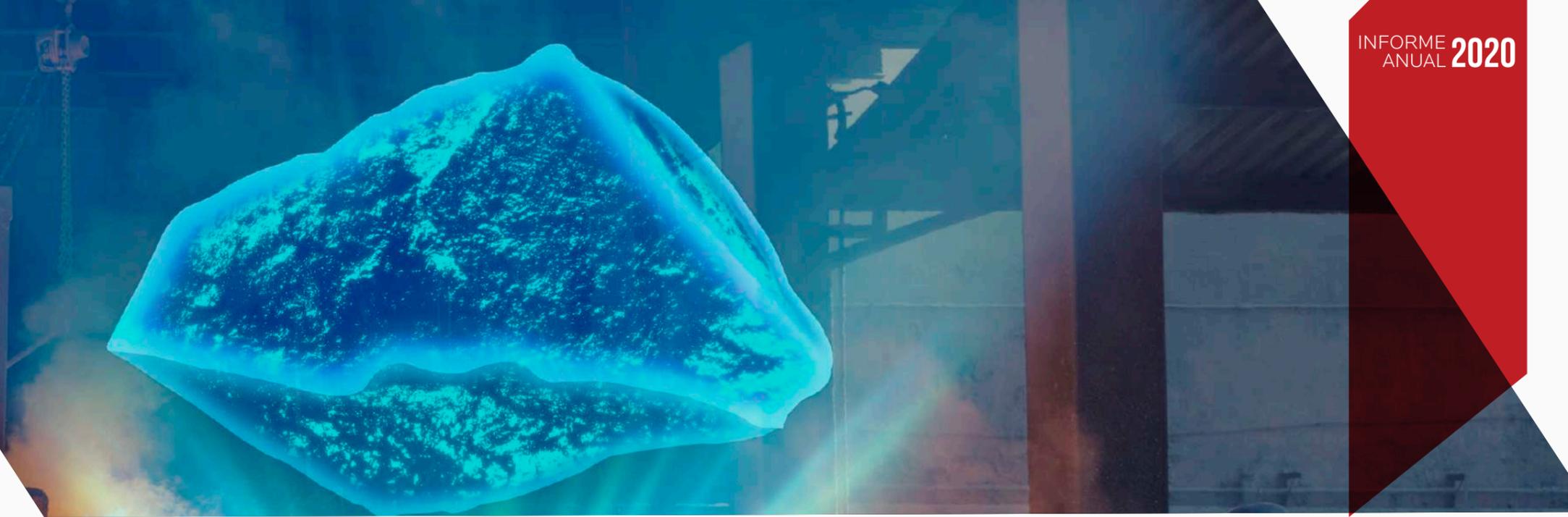
A inicios del 2020, materializamos uno de los objetivos de Autlán más acariciados: su internacionalización. En el mes de febrero, la empresa informó al público inversionista la adquisición de CEGASA PORTABLE ENERGY (CEGASA).

Al incorporarse a Autlán, CEGASA cambió de imagen y nombre a AUTLÁN EMD, la cual es una planta española ubicada en el País Vasco con más de 60 años de experiencia y el segundo productor más importante en Europa de bióxido de manganeso electrolítico (EMD, por sus siglas en inglés).

El EMD es un insumo clave en la manufactura de baterías alcalinas y esta operación nos está generando tres grandes ventajas:

- Contribuye al crecimiento de la División Manganeso de Autlán en la industria de las baterías.
- Diversifica nuestras fuentes de ingresos hacia aplicaciones no siderúrgicas.
- Representa la primera operación de Autlán fuera de México en las últimas tres décadas.

Con base en todo lo anterior, la compañía hizo acopio de su disciplina y creatividad para reducir sensiblemente sus costos y gastos a lo largo del año, promoviendo una situación financiera sólida y sana.



“La empresa dedicó todo su esfuerzo para cuidar de la pandemia de COVID-19 a todo el personal y las comunidades en donde operamos, apoyándolos con un sinnúmero de iniciativas enfocadas en la salud para minimizar los contagios”

Logramos la renovación exitosa de todos los vencimientos de bonos en el mercado, cumplimos nuestros compromisos financieros y mantuvimos el apalancamiento de deuda en niveles bajos y razonables.

Gracias a estos esfuerzos, el costo de ventas, los gastos de administración y el UAFIRDA del 2020 presentaron mejores resultados que el 2019, como proporción de las ventas. Sin embargo, debido a la desaceleración de los principales mercados, nuestros ingresos netos y el UA-FIRDA nominales ascendieron a \$346.2 y \$68 millones de dólares, representando contracciones del 18% y 14%, respectivamente, en términos anuales.

En cuanto al Capital Humano y Social de Autlán, la empresa dedicó todo su esfuerzo para cuidar de la pandemia de COVID-19 a todo el personal y a las comunidades en donde operamos, apoyándolos con un sinnúmero de iniciativas enfocadas en la salud para minimizar los contagios.

Migramos al teletrabajo de manera exitosa y rápida, disminuyendo los riesgos y al mismo tiempo manteniendo el nivel de productividad. Con esta medida, cerca del 25% del personal empleado (no sindicalizado) trabajó a distancia de manera efectiva.

A su vez, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) reconoció a Autlán con el distintivo de seguridad sanitaria por los protocolos implementados para minimizar cadenas de contagio por COVID-19 en las plantas de ferroaleaciones así como en Autlán Metallorum.

Por otra parte, es importante destacar que nuestras operaciones en Nonoalco, Naopa y Teziutlán llevan más de un año sin accidentes incapacitantes, respectivamente, lo que nos permitió conseguir el mejor índice de siniestralidad ante el IMSS de los últimos 5 años.

Todos estos esfuerzos han permitido que, por primera vez en su historia, Autlán recibiera un importante reconocimiento por parte de la CONCAMIN: el Premio Nacional de Ética y Valores por contar con prácticas de calidad mundial en el gobierno corporativo, capital humano, sustentabilidad y mercadotecnia.



“La empresa fue condecorada por onceavo año consecutivo con el distintivo ESR”

Asimismo, la empresa fue condecorada por onceavo año consecutivo con el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), entre otros reconocimientos que también se consiguieron este año.

Mirando de cara al 2021, puedo decir con orgullo que Autlán está ahora mejor preparado para aprovechar todas las oportunidades que se nos presenten en términos comerciales, operativos y estratégicos.

Después del fuerte retroceso económico que la mayor parte de los países experimentamos en el 2020, estimamos que el próximo año se estará registrando una recuperación generalizada que, sin duda, abonará en alguna medida para restablecer parte de las pérdidas de este periodo.

De ser el caso, la producción de acero en México y el mundo se fortalecerá, los mercados de pilas alcalinas presentarán un mayor dinamismo y en general, las industrias conectadas con Autlán deberán exhibir alguna mejoría.

De igual manera, con los grandes avances de la ciencia médica confiamos en que la pandemia se pueda mitigar para recobrar gradualmente la normalidad que perdimos en el 2020. Aún así, este año nos ha dejado grandes enseñanzas con la aplicación de nuevas tecnologías y procesos organizacionales para hacer más fáciles y menos onerosas un sinnúmero de actividades. Hoy, a meses de distancia del inicio de la pandemia y sus implicaciones económicas, estoy convencido de que en el 2021 tendremos mejores condiciones y oportunidades que Autlán podrá capitalizar. Así lo demuestra nuestra experiencia e historia de éxitos a lo largo de más de seis décadas.

Finalmente, quisiera expresar mi más sincero agradecimiento a nuestros clientes, banqueros, proveedores, accionistas, Consejo de Administración y especialmente a mis compañeros del equipo humano de la empresa, que sin su entrega y compromiso en el contexto desafiante que experimentamos, ninguno de los logros aquí señalados hubiera sido posible.

Oscar Maldonado Charles  
Director General



# Entorno

El 2020 estuvo marcado por la pandemia del coronavirus y sus consecuentes efectos en todo el mundo. La caída generalizada en la actividad económica tanto en economías desarrolladas como emergentes resultó en una contracción del PIB mundial de 4%, la más severa de nuestra historia reciente. Los Estados Unidos no fueron ajenos a este escenario y registraron un descenso del 17% en su producción de acero crudo en el 2020.

A nivel internacional, fueron escasas las excepciones en la industria siderúrgica, como el caso de China, que mostró un fuerte crecimiento del 5%. El desempeño económico de México también fue impactado, resultando en una caída del PIB de 8.5%. Este contexto afectó a todas aquellas actividades involucradas en la siderurgia mexicana, trayendo como consecuencia un ajuste a la baja en la producción de acero del 9% al cierre de año, de acuerdo con la CANACERO.

Las medidas de confinamiento y la baja demanda afectaron los precios globales del acero, en particular durante el primer semestre. Sin embargo, la rápida recuperación de la industria siderúrgica en China durante la segunda mitad del año, los importantes recortes en la producción mundial de acero y el fuerte incremento en los precios de las materias primas, entre otros, permitieron un repunte en los precios internacionales, tendencia que se mantuvo hasta finales del 2020, cuyo efecto también se observó en las cotizaciones del acero en México, con alzas históricas en sus principales productos.

Por otro lado, la actividad industrial en China estuvo sujeta a varias restricciones a consecuencia de la pandemia. Ante el débil desempeño de la demanda, los precios del mineral de manganeso experimentaron fuertes presiones a la baja durante los primeros meses del 2020. Sin embargo, China reanudó su actividad productiva, después de implementar medidas extremas para el control de la pandemia, lo que aceleró la demanda y su proceso de recuperación económica.

A la par, las cotizaciones del mineral de manganeso aumentaron por la incertidumbre sobre el abasto de manganeso sudafricano. No obstante, aproximándose el fin del confinamiento en Sudáfrica, las exportaciones registraron una tendencia al alza, que ocasionó un exceso de inventarios en puertos chinos. En consecuencia, los precios del manganeso continuaron debilitándose en el segundo semestre del año, para luego iniciar una recuperación gradual en el mes de diciembre. Aun así, los precios spot promedio del 2020 correspondientes al mineral de manganeso 44% en China mostraron una reducción del 17% en términos anuales.

Los impactos descritos en los mercados del acero y del manganeso, deprimieron la demanda y las cotizaciones internacionales de las ferroaleaciones de manganeso, provocando recortes en la producción mundial.

Pese a que las condiciones de demanda mejoraron en mercados cruciales como el de China o el de los Estados Unidos, no fue sino hasta el cierre del año cuando los precios spot en el mundo comenzaron a registrar varios ascensos, impulsados por una mayor demanda y una limitada oferta.

En este orden de ideas, los precios spot promedios de las ferroaleaciones de manganeso en los Estados Unidos registraron una disminución anualizada del 16%, 10% y 18% en el 2020 para el SiMn, FeMn AC y FeMn MC, respectivamente.

A pesar de los retos expuestos en el mercado de las ferroaleaciones, se espera que la combinación de precios más altos en el mineral de manganeso, así como una mayor demanda y una oferta reducida en el mercado, reforzarán los fundamentales de estos productos para impulsar una recuperación de las cotizaciones internacionales en el 2021.



### Metales Preciosos

En lo que se refiere a metales preciosos, y en claro contraste a la crisis económica global ocasionada por la pandemia de COVID-19, el 2020 fue un período con rendimientos atractivos. El comportamiento del precio del oro fue favorable prácticamente durante todo el año, al ser considerado como un activo de refugio en momentos de incertidumbre y volatilidad financiera. Las cotizaciones internacionales del metal precioso tuvieron un incremento real del 27% en sus comparativos anuales, registrando un precio promedio de cierre del año de \$1,771 dólares por onza, su mejor nivel desde el 2012. Adicionalmente, en el 2020, el oro alcanzó su máximo histórico de \$2,063 dólares por onza, beneficiándose por las bajas tasas de interés y la evolución de la crisis sanitaria.



## Minería de Manganeso

A lo largo del 2020 nuestra División Minera en el estado de Hidalgo hizo frente a una variedad de retos en la mina subterránea en Molango, entre los que merece destacar la implementación de un nuevo sistema de anclaje automatizado, que nos permitirá incrementar nuestros estándares de seguridad de forma considerable. Asimismo, pudimos consolidar nuestros esfuerzos con cifras récord de producción en el tajo de cielo abierto Naopa, así como en el Horno de Nodulización con exportaciones de nódulos de manganeso no alcanzadas en el último par de décadas.

En cuanto a nuevos proyectos, en minería de manganeso, en agosto se implementó la primera fase de la Planta Concentradora en la Unidad Nonoalco, misma que permitirá incrementar la recuperación metalúrgica y reducir costos. Por otro lado, el arranque del Proyecto Steinert en la Unidad Molango, nos coloca a la vanguardia mundial de la tecnología en la industria del manganeso, lo que nos permitirá mejorar las características de nuestro mineral para reducir costos y optimizar el proceso de producción de nódulos y ferroaleaciones.

En materia de sustentabilidad, se dio continuidad a proyectos importantes como la estabilidad del talud de polvos y la limpieza de las aguas que escurren por la mina subterránea, dejándolas en mejores condiciones respecto a cómo ingresaron mediante nuestro proyecto de agua de laboreo en Molango.

También permanecieron las acciones para seguir estrechando la relación de la empresa con las comunidades aledañas. En este orden de ideas, la empresa desempeñó un papel importante apoyando a la comunidad tras los estragos que dejaron las fuertes lluvias registradas a principios del cuarto trimestre del año en la Sierra de Hidalgo. En adición, nuestro programa Plataforma de Inversión Social 2020, atendió las necesidades de proyectos tangibles detectados por las propias comunidades, contribuyendo al desarrollo de estas.

La seguridad de nuestros colaboradores es prioridad. Por eso, hemos desarrollado múltiples acciones para mitigar los contagios por COVID-19 en las operaciones mineras. Con esa visión, hemos conformado un comité especializado en el monitoreo y evolución del virus. Al mismo tiempo, se estableció la figura del "Centinela" quien además de sus funciones operativas es responsable de verificar que las condiciones sanitarias en su propia zona de trabajo sean adecuadas. Con la finalidad de sumar a proveedores, contratistas y transportistas a la nueva normalidad, hemos conformado un cuestionario en línea para garantizar el cumplimiento efectivo de las medidas de prevención en nuestros visitantes. Gracias a ello, hemos logrado mantener un entorno seguro para nuestros colaboradores, sus familias y las comunidades.

Nuestras unidades mineras de Naopa y Nonoalco obtuvieron resultados positivos en materia de excelencia operativa al conseguir dos años consecutivos sin accidentes incapacitantes, demostrando el compromiso con la cultura de seguridad en las operaciones mineras. En Autlán tenemos el compromiso diario de garantizar operaciones seguras para nuestros colaboradores y grupos de interés.

# Ferroaleaciones



La crisis sanitaria nos obligó a fortalecer nuestras acciones en materia de seguridad e higiene, a fin de mantener un entorno laboral seguro en los espacios de trabajo. Desde el inicio de la contingencia, implementamos medidas de prevención en tiempo récord para mitigar contagios por coronavirus sin afectar la operación y conservando la cadena de proveeduría.

Las medidas incluyeron ajustes en turnos laborales, además, se reforzaron los protocolos de limpieza y se realizaron adecuaciones en términos de distanciamiento social en oficinas, comedores, puntos de operación y vestidores para garantizar la plena seguridad de nuestro personal.

Todas estas iniciativas tienen mérito especial porque se concretaron desde la coordinación, entre Autlán y el Sindicato Minero, con el fin de generar soluciones por medio de la colaboración y el trabajo en equipo. Juntos sentamos bases firmes para la nueva normalidad de Autlán, con resultados positivos y mejoras notables en los protocolos internos frente al COVID-19. En ese contexto, el Instituto Mexicano del Seguro Social reconoció a Autlán con el distintivo de seguridad sanitaria por los protocolos implementados en las Plantas de Tamós, Teziutlán y Gómez Palacio. Adicionalmente, gracias a su compromiso con la cultura de seguridad, la Planta Teziutlán consiguió la meta de cero accidentes con tiempo perdido en un año.

Los cambios y la nueva normalidad están presentes en todas las etapas del proceso de producción, demostrando nuestro compromiso con la competitividad. Hemos realizado inversiones para mantener nuestra ruta de crecimiento. Por ello, en la Planta Teziutlán instalamos torres de enfriamiento y el colector de polvos H5 y H6 para asegurar la máxima eficiencia en la operación, sin afectar al medio ambiente.





**“El equipo de ferroaleaciones se abocó al desarrollo de nuevos productos sintéticos como materia prima, permitiéndonos disminuir la importación de mineral de manganeso de mayor costo”**

Al mismo tiempo, iniciamos un programa de reducción en la estructura de costos para consolidar la capacidad productiva de la Planta Teziutlán conforme seguimos impulsando los recursos del mañana.

En innovación, el equipo de ferroaleaciones se abocó al desarrollo de nuevos productos sintéticos como materia prima, permitiéndonos disminuir la importación de mineral de manganeso de mayor costo y altos requerimientos de capital de trabajo. Adicionalmente, se realizaron proyectos destinados a aumentar la productividad de nuestras operaciones con la mínima intervención humana, lo cual nos permitirá ofrecer mejores servicios con eficiencia, velocidad y calidad. Este plan estratégico se mantendrá como una constante en las plantas de ferroaleaciones para los siguientes años.

En línea con la demanda del mercado nacional, durante el 2020, las operaciones de la Planta Gómez Palacio se mantuvieron suspendidas. Sin embargo, estamos evaluando las condiciones del mercado para su reapertura en el corto plazo, con el objetivo de brindar empleo digno a los habitantes de esa localidad y refrendar nuestro compromiso con la industria siderúrgica nacional e internacional.



# Minería de Metales Preciosos

En el 2020 Autlán Metallorum se dedicó a mejorar sus procesos de innovación, el fortalecimiento de los equipos de trabajo y la atención a protocolos de seguridad frente al COVID-19.

**P**ero no solamente eso, los colaboradores de Autlán Metallorum conjuntaron su conocimiento y perseverancia para enfrentar los retos de geología que, indudablemente, nos obligaron a redoblar esfuerzos en todos los sentidos.

Durante el año, los esfuerzos de Autlán Metallorum generaron empleo y condiciones de bienestar en la localidad de Magdalena de Kino, Son., además de establecer operaciones seguras que nos permitan explotar recursos minerales en beneficio de nuestro país y su desarrollo.

En el caso de Autlán Metallorum, finalizamos la construcción del Patio Lluvia 4, que ahora forma parte importante de nuestras actividades de trabajo. Adicionalmente, se han hecho notables avances en proyectos de mejora continua como las eficiencias en lixiviación y la recuperación de inventarios que, en suma, nos conducirán gradualmente a mejorar la productividad de la mina.

Adicionalmente, cumplimos con todas las medidas de prevención e higiene para evitar contagios por coronavirus en la operación. Lo anterior significa que Autlán Metallorum cuenta con efectivos protocolos que velan por la integridad de nuestros trabajadores. En ese sentido, cabe señalar que el Instituto Mexicano del Seguro Social reconoció a la Unidad Minera Columbia de Autlán Metallorum con el distintivo de seguridad sanitaria por garantizar centros laborales seguros frente al COVID-19.



# Comercial

**A** comienzos del 2020, México ya enfrentaba un entorno económico adverso, en línea con las proyecciones de organismos nacionales e internacionales. La emergencia sanitaria, y el consecuente confinamiento, profundizó estos efectos y puso a una de por sí debilitada economía, en un plano de mayor complejidad.

En medio de este entorno retador, la anticipación fue nuestra principal respuesta. Por ello, se trabajó con anterioridad en aumentar la presencia de Autlán en los mercados internacionales, llegando a nuevas regiones y buscando oportunidades diferentes. Estas nuevas relaciones comerciales dieron sus primeros frutos, ya que, por primera vez, logramos exportar ferroaleaciones a países como Japón, Emiratos Árabes Unidos, Egipto y Turquía, con una buena aceptación del producto. Además, mantuvimos e intensificamos nuestra ya tradicional participación en Estados Unidos.

Estas acciones permitieron alcanzar un récord de exportaciones de ferroaleaciones en las últimas dos décadas. También registramos ventas foráneas récord de nódulos de manganeso en los últimos 25 años. En materia de nuestra empresa comercializadora, se logró reaccionar triplicando las exportaciones a países como Guatemala, Chile, Colombia y España, aunado a la incorporación de nuevos productos al catálogo de oferta. Asimismo, consolidamos el suministro de derivados de manganeso en los mercados domésticos e internacionales.

Por otro lado, se conservó la participación de Autlán en el mercado siderúrgico nacional, evitando al mínimo las importaciones desleales provenientes de países con un historial de prácticas dumping de comercio exterior. Esta medida nos ha permitido tener una cercanía, en cuanto a asesorías comerciales y técnicas, con nuestros principales clientes, demostrando el valor de la marca Autlán, su flexibilidad de acuerdo con la demanda de las acerías mexicanas y sobre todo su compromiso y capacidad para satisfacer prioritariamente al consumo nacional.

De igual manera, se atendieron por vez primera las necesidades comerciales del EMD alcalino en el mercado europeo por la recién adquirida planta de Autlán EMD en España, superando los volúmenes del 2019. En cuanto a las ventas de Autlán Metallorum, se logró el desplazamiento internacional de todas las onzas producidas, siguiendo la trayectoria del precio spot del oro en los mercados globales.

# Energía



**N**uestra unidad hidroeléctrica de Energía tuvo un año marcado por la escasez de lluvia y el surgimiento de nuevas iniciativas regulatorias de la política energética gubernamental.

Por segundo año consecutivo, las bajas precipitaciones afectaron los niveles de generación planeados de la Central Hidroeléctrica Atexcaco en el estado de Puebla.

La pandemia implicó, entre otras cosas, un cambio de estrategia en las labores operativas, como el mantenimiento alternado de las unidades generadoras apoyado por el Sistema de Aprovechamiento de Agua. Esta nueva práctica supuso una oportunidad, permitiendo reducir la pérdida de energía por mantenimientos, y por tanto, optimizar el plan de generación.

En cuanto a innovaciones, en el 2020 se logró implementar el nuevo Sistema de Control Automático y el Sistema de Aprovechamiento de Agua, optimizando el uso del preciado líquido para maximizar la generación de energía eléctrica, sobre todo en los horarios de mayor valor.

En materia social y gubernamental, los equipos de Sustentabilidad y Comunidades buscaron sensibilizar a los habitantes de las localidades vecinas a la Central y sus colaboradores sobre la importancia de las energías renovables al garantizar un mejor futuro para las generaciones venideras.

Por otro lado, las nuevas regulaciones en la política energética del país han obstaculizado la diversificación de fuentes de abasto y mayores compras de energías limpias para el autoconsumo de las plantas de ferroaleaciones. Asimismo, a mediados de año, entraron en vigor nuevas disposiciones en materia de tarifas administrativas y de transmisión que, en suma, impactaron la estructura de costos y el establecimiento de contratos. En consecuencia, los nuevos proyectos de energías renovables en el país también fueron afectados debido a la suspensión de pruebas preoperativas necesarias para su arranque.

No obstante, en medio de todos estos acontecimientos, Autlán Energía pudo cumplir su objetivo primario de suministrar parcialmente las necesidades de energía a las plantas de ferroaleaciones de Autlán y construir relaciones de largo plazo con los principales grupos de interés de la empresa.

# EMD

En febrero de 2020, Autlán realizó la mayor adquisición fuera de México hasta la fecha, al acordar la compra de CEGASA PORTABLE ENERGY (CEGASA), empresa vasca especializada en la fabricación de bióxido de manganeso electrolítico (EMD, por sus siglas en inglés), con el fin de consolidar la presencia de Autlán en el mercado europeo.

Indudablemente, este proceso representó una transformación en la estrategia de negocios al integrar nuevos productos químicos al catálogo de servicios que ofrece Autlán a sus clientes, además de sumar sinergias con el equipo de colaboradores en la División de Autlán Manganeso en México. Es importante mencionar que la adquisición se realizó en conjunto con un socio local del País Vasco, lo cual refuerza y da certeza a esta primera operación internacional de Autlán de las últimas décadas.

Para efectos internos de identificación respecto a las operaciones de Autlán, se denominó Autlán EMD a la nueva planta operativa. Las instalaciones de Autlán EMD se ubican en el municipio de Oñati, en la provincia de Guipúzcoa, en el País Vasco, y cuentan con más de 60 años de operación, siendo el segundo mayor productor de bióxido de manganeso electrolítico en la Unión Europea.

Autlán EMD es el resultado más reciente de la compañía en cuanto a diversificación de mercados. Aunque en otra latitud, durante el 2020, nuestra unidad no fue ajena a los efectos adversos del COVID-19, sin embargo, gracias a los protocolos sanitarios las operaciones tuvieron continuidad.

Naturalmente, las primeras acciones en Autlán EMD correspondieron al proceso de adhesión al resto de la organización. En este sentido, Autlán EMD fue integrado al Sistema de Gestión de Autlán (SIGA) a través de una incorporación tanto funcional como cultural. En el primer caso, implementando una estructura de control y reporte funcional, mecanismos de control interno, el Sistema de Reporte y Gestión y canales de comunicación con diversas áreas de soporte. En el segundo caso, mediante el cambio de nombre, incorporación en el sitio web corporativo, nuevos uniformes de trabajo, rotulación y señalética en la planta.

Por otro lado, la nueva unidad aportó importantes elementos en materia de sinergias comerciales con nuevos clientes y conocimiento, contribuyendo con proyectos de investigación para optimizar la integración de nuestras cadenas de valor.

En materia financiera, se refinanció la deuda tomando ventaja de las favorables condiciones de financiamiento en la Unión Europea, con los apoyos otorgados por autoridades para el fortalecimiento de las empresas para enfrentar la pandemia. También se implementó un nuevo ERP para incrementar la agilidad, confiabilidad y relevancia de la información financiera y de producción, lo que permitirá tomar decisiones mejor informadas. En lo concerniente a ventas, se incrementaron en 7% las toneladas vendidas, siendo el año récord en términos de volumen, a pesar de las dificultades presentadas en la cadena de suministro de materias primas por la disrupción ocasionada por el COVID-19.

# Cadena de Suministro

El Departamento de Materias Primas continuó incorporando nuevas importaciones de minerales clave al sistema. Producto de las condiciones del mercado, en el segundo semestre hubo fuertes presiones alcistas en los precios de materias primas importadas, entre ellos el coque metalúrgico. No obstante, la planificación permitió concretar contratos de compra previos a los periodos de alzas, pudiendo abastecer a la empresa de los insumos necesarios para la segunda mitad del 2020 y primera mitad del 2021.

Por otro lado, los esfuerzos anuales del Departamento de Almacenes se centraron en proyectos para reducir el capital de trabajo. Entre ellos, son representativos la gestión de los artículos de alta y media rotación bajo el esquema de máximos y mínimos, el trabajo conjunto con el Departamento de TI en el desarrollo de la Plataforma para la Toma de Inventarios y Rotativos en Línea, y la automatización de códigos de barras en almacenes de la empresa.

Otros hechos, no de menor importancia, corresponden a la unificación de las acciones de control para los artículos de consignación de las unidades Autlán Metallorum y Minería de Manganeso, representado un 5% del valor del capital de trabajo, y con perspectivas de incremento al tener en mente incorporar la parte de ferroaleaciones al proceso. En cifras, se logró reducir el capital de trabajo en Autlán Metallorum respecto al 2019 y, sólo en Minería de Manganeso, esta reducción es la mejor en la última década.



Con respecto a Construcción, en el 2020 destacó la culminación de 25 proyectos de construcción para las Direcciones de Minería, Ferroaleaciones y Energía, aunado al establecimiento de 14 proyectos de ingeniería, hechos que cobran mayor relevancia en medio de la pandemia de COVID-19. Por mencionar algunos, la terminación del proyecto Clasificadora Steinert en la Unidad Molango y Colector de Polvos H5 y H6 en la Planta Teziutlán, representan un año favorable en términos de construcción.

El COVID-19 sumó retos a un mercado de por sí complejo. La respuesta de nuestro Departamento de Logística se vio compensada al cerrar el 2020 con el mayor registro de exportaciones de nódulos de manganeso en los últimos 25 años, tanto en embarque marítimos a granel como en contenedores. En adición, el 2020 representó el año con mayor acarreo de nódulos de manganeso del último quinquenio, tanto a plantas de ferroaleaciones como a puertos; a su vez es el segundo año con mayor tonelaje movido de carbonatos de acarreo corto.

Asimismo, el Departamento de Compras cumplió su hoja de ruta, terminando de implementar el Módulo de Cotizaciones en el Portal de Proveedores de la empresa, así como la homologación de los Indicadores de Autlán Metallorum, criterios de requisiciones y órdenes de compras, en una misma plataforma. Otros acontecimientos que sumaron al balance anual conciernen al trabajo coordinado con las diferentes áreas operativas y administrativas para concretar el ya mencionado Proyecto Steinert, involucrando a proveedores, contratistas e instituciones de crédito en su consecución.



# Servicios Corporativos



En el 2020 el Departamento de Inteligencia Estratégica y Jurídico centralizó información en nuestras plataformas internas. Tal es el caso de SUSTENTA, donde, en una sección, se dispone toda la documentación relacionada con las concesiones mineras del grupo, pagos, reportes y documentos históricos, entre otros. De igual forma, se implementó la plataforma CONTRATA, innovando la manera en que los corporativos solicitan contratos y otros servicios legales. Además, se trabajó con otras áreas operativas consolidando al departamento como miembro del Comité de Operaciones, aportando a las distintas áreas servicios de consulta, instrumentos jurídicos, análisis, soporte e información decisiva para resolución de conflictos y cumplimiento de objetivos.

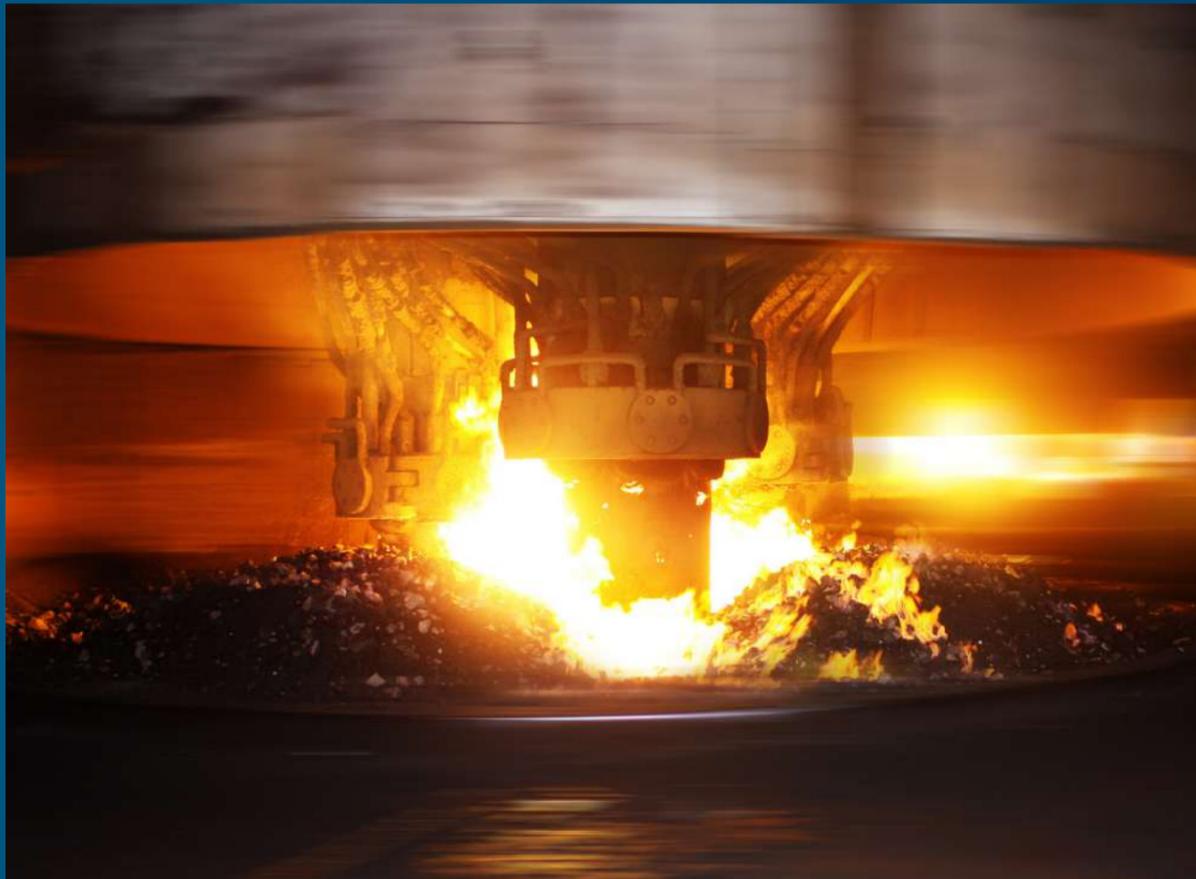
Un engranaje importante para el funcionamiento de nuestras operaciones son las relaciones con gobierno. Por ello, el Departamento de Relaciones Gubernamentales mantuvo en regla el cumplimiento de las concesiones mineras, participó activamente en las reuniones de la iniciativa EITI con otros actores del sector, y atendió en tiempo y forma los juicios y litigios a cargo del área.

Por otro lado, se mantuvo la Presidencia de la Comisión Jurídica de la CAMIMEX, trabajando con el resto de las comisiones en temas e iniciativas regulatorias con impacto en el sector. De la misma forma, conservamos la Vicepresidencia de la Comisión Minera en CANACERO. Adicionalmente, se atendió la agenda de reuniones por parte de la CONCAMIN, aprovechando encuentros de diálogo para poner en primer plano las necesidades de la empresa.

En lo concerniente a Planificación Estratégica, se dio atención oportuna al cumplimiento del Sistema de Logro de Objetivos Estratégicos de Autlán, esfuerzos que, dada la coyuntura de salud, cobran mayor relevancia en términos de incrementar el valor agregado de Autlán. Asimismo, se llevó a cabo una importante mejora al Sistema Informático de Pronóstico a Corto Plazo, con el fin de establecer mejores escenarios de proyección para conocer de antemano y en menor tiempo, variaciones en costos y resultados de la empresa ante cambios en la dinámica del mercado. En adición, se desarrollaron nuevos modelos financieros de largo plazo integrando la nueva división Autlán EMD, contando con estimaciones para análisis o apoyos en negociaciones comerciales, crediticias y contractuales.

La Dirección de Vinculación y Desarrollo Institucional siguió fortaleciendo las relaciones con autoridades de salud de Hidalgo. Por otro lado, en colaboración con Gobierno Federal y Estatal, tanto en Hidalgo como en Sonora, se implementaron los protocolos COVID-19 mismos que fueron auditados exitosamente en la Unidad Columbia por autoridades mineras.

La sumatoria de logros de la Dirección de Administración merecen destacarse. El Departamento de TI continuó avanzando en la actualización del ERP de la compañía y consolidando los sistemas transaccionales. El área Fiscal robusteció nuestro marco normativo, asegurando que todas las transacciones estén en regla con la normatividad fiscal. Por su parte, Control Interno prosiguió la implementación, monitoreo y control de las políticas y procedimientos oficiales, con base en la matriz de riesgos de las operaciones de Autlán.



# Relaciones Institucionales

**A**nte uno de los años más complejos que Autlán ha enfrentado en su historia, el área de Relaciones Institucionales brindó apoyo para hacer frente a la pandemia de COVID-19, coordinando e implementando un Plan de Comunicación Institucional con recomendaciones, medidas e información para mitigar contagios y salvaguardar la salud de nuestros colaboradores y demás grupos de interés.

En lo concerniente a la Comunicación Corporativa, el trabajo con todas nuestras audiencias dio resultados. Por una parte, Autlán fue galardonada por segundo año consecutivo por la Asociación Mexicana de Comunicadores (AMCO) con el Premio AMCO 2020, esta vez por el Informe Anual 2019. Por otro lado, se obtuvo por primera vez el Premio Ética y Valores en la Industria 2020, otorgado por la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN), mismo que reconoce a empresas que son un caso de éxito en la aplicación de principios éticos en sus operaciones.

En Relaciones Institucionales, desde nuestras distintas posiciones se continuó fortaleciendo la imagen de Autlán ante nuestros grupos de interés. En el plano doméstico, Autlán mantuvo su presencia institucional en el sector minero-siderúrgico, destacando los trabajos efectuados en

la Presidencia de la Comisión de Estadísticas de CANACERO y en la Comisión de Aduanas y Comercio Exterior de CAMIMEX.

Por otro lado, en el marco internacional, Autlán fue patrocinador del primer congreso 100% virtual de la Asociación Latinoamericana del Acero (ALACERO) y también siguió al frente del Comité de Estadísticas del Instituto Internacional del Manganese (IMNI), sumando mejoras continuas y robusteciendo los reportes estadísticos difundidos a todos sus miembros.

En materia de Comercio Exterior, en el 2020 destacaron condiciones adversas en todo el mundo, producto de la pandemia. El mercado nacional de ferrosaleaciones se vio amenazado por importaciones desleales provenientes de algunas naciones. En este sentido, se amplió y mejoró el Sistema de Importaciones Anticipadas, aportando información tanto para el Área Comercial, como para explorar nuevos mercados donde exportar nuestras ferrosaleaciones.

Finalmente, se elaboraron estudios de mercado sobre el bióxido de manganeso electrolítico en la Unión Europea, a fin de atender las necesidades de la emergente unidad Autlán EMD en España, aportando inteligencia de mercado para sus operaciones y ventas.



**SE IMPLEMENTARON ESTRICTOS PROTOCOLOS SANITARIOS EN NUESTRAS OPERACIONES Y OFICINAS CORPORATIVAS**

# Capital Humano

Nuestros colaboradores son un pilar fundamental. No cabe duda que la pandemia del COVID-19 marcó de forma acentuada el acontecer de este año, por ello los esfuerzos se centraron en preservar la integridad de nuestros colaboradores, sin desatender los demás objetivos de las distintas áreas que integran a Autlán.

Dentro de este contexto, logramos resultados destacables en seguridad. En la Planta Tamós logramos la recertificación de la norma ISO 45001:2018 concerniente a seguridad y salud. Asimismo, las unidades de Nonoalco, Naopa y la Planta Teziutlán cumplieron más de un año sin accidentes incapacitantes. Además, registramos nuestro mejor índice de siniestralidad del último quinquenio, un indicador clave en la empresa. Todos estos esfuerzos nos permitieron conseguir los índices de siniestralidad más bajos en la historia de Autlán, lo cual nos posiciona favorablemente respecto a los promedios de la industria en México, y nos ubica en un mejor nivel que el de las maquiladoras y otras industrias ligeras.

En materia de organización productiva, el programa de Unidades Gerenciales Básicas (UGBs) culminó el año con 450 mejoras rápidas implementadas, cifra récord en Autlán, y se generaron más de 30 proyectos de mejora continua que se traducen en ahorros de más de \$5.5 millones de dólares. Merece la pena señalar que se logró la implementación de las UGBs en las operaciones de Autlán Metallorum con excelentes resultados.

La propia naturaleza del COVID-19 dio poco espacio para la adaptación, pero el trabajo coordinado entre áreas y el empeño de nuestro personal permitió una rápida transición a la nueva normalidad.

En este sentido, se implementaron estrictos protocolos sanitarios en todas nuestras operaciones y oficinas corporativas, en línea con las recomendaciones de autoridades sanitarias nacionales e internacionales.

Esto supuso, entre otras cosas, una adecuación de nuestros espacios de trabajo a esquemas de sana distancia.

Accionamos una campaña para atender a todo nuestro personal más vulnerable, realizando monitoreos médicos para controlar y disminuir riesgos de contagio por condiciones médicas especiales, también hubo ajustes en turnos laborales y trabajo remoto para minimizar contagios. A la fecha, cerca del 25% de nuestro personal de confianza en las cuatro divisiones trabaja de manera remota.

Por último, otro reto enfrentado fue mantener la motivación de los equipos de trabajo. Se coordinó con el área de Relaciones Institucionales una campaña de comunicación permanente que nos ayudó a informar y mantener el entusiasmo y la productividad en el día a día. Por otro lado, cerramos este año con evaluaciones de competencia para los ejecutivos de la empresa, utilizando herramientas de clase mundial como la "Evaluación 360°", buscando comprometer a todos en el desarrollo del talento en la nueva normalidad.

# 450

**MEJORAS RÁPIDAS IMPLEMENTADAS EN EL PROGRAMA UGBs**

# Finanzas

**E**l 2020 fue un año de volatilidad en los mercados financieros debido a la incertidumbre mundial originada por la pandemia SARS-CoV-2. Frente a este complejo entorno, Autlán supo hacer uso de su disciplina, creatividad y flexibilidad operativa para reducir sus costos y gastos a fin de mantener la rentabilidad de la compañía. En el ejercicio 2020, los esfuerzos realizados por los equipos de trabajo nos permitieron sumar sinergias para adaptarnos con éxito a la nueva normalidad, y a la vez, mostrar resultados favorables.

Se logró la renovación exitosa de todos los vencimientos de bonos en el mercado mexicano, gracias a una sana posición competitiva logramos cumplir con nuestros compromisos financieros y además conseguimos refrendar nuestra estrategia financiera, que consiste en mantener un bajo apalancamiento de deuda. Estos resultados representan un mérito importante si se toman en cuenta las difíciles condiciones del mercado y la suspensión de operaciones de la Planta Gómez Palacio, Dgo., durante el 2020.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

En el 2020, la desaceleración económica derivada de la pandemia de COVID-19 afectó tanto los principales mercados de Autlán como los precios de sus productos, ocasionando, como resultado, una reducción en las ventas de 18% respecto al año inmediato anterior. En aspectos financieros, las ventas netas del 2020 fueron de \$346.2 millones de dólares. En el año, la producción nacional de acero se vio vulnerada por la crisis sanitaria que empezó a manifestarse desde principios del 2020. En ese sentido, la estrategia comercial de Autlán se volcó exitosamente en los mercados de exportación, compensando parcialmente las menores ventas domésticas.

En el renglón financiero, los esfuerzos realizados para disminuir costos y gastos rindieron frutos. Producto de lo anterior, Autlán demostró su capacidad para enfrentar condiciones económicas adversas, y supo ajustar sus operaciones en torno a la evolución que presentaban nuestros principales mercados con miras a sostener márgenes sanos de utilidad y operación.

El costo de ventas del 2020 se logró reducir en \$58.0 millones de dólares, y los gastos de administración y generales se redujeron en 20% en términos anuales. En el acumulado del año, la utilidad de operación alcanzó \$10.1 millones de dólares, mientras que la generación de flujo de la operación conocida como UAFIRDA o EBITDA (por sus siglas en inglés) registró un monto de \$68.0 millones de dólares, con un margen de UAFIRDA del 19.6% sobre ventas, superando ligeramente el margen UAFIRDA de 18.9% obtenido en el 2019.

El resultado integral de financiamiento fue de \$20.7 millones de dólares, reduciéndose en \$9.1 millones de dólares respecto al 2019. Lo anterior se debió principalmente a los menores intereses pagados por la baja en las tasas y un menor gasto financiero en general.

Finalmente, en lo correspondiente al resultado del ejercicio 2020, se registró una pérdida neta consolidada de \$14.8 millones de dólares, por los paros técnicos en los que se tuvo que incurrir para ajustar los niveles de producción de Autlán ante la menor demanda e inevitablemente por los efectos de la pandemia de COVID-19 en la economía mexicana.

# IMPULSANDO LOS RECURSOS DEL MAÑANA



## BALANCE GENERAL

En el año 2020 y debido a la incertidumbre causada por la pandemia, la empresa dio prioridad a la preservación de la liquidez. El renglón de efectivo y sus equivalentes, registró un saldo de \$59.1 millones de dólares, creciendo en \$4.7 millones de dólares comparado con el cierre del año anterior.

Se cubrieron los compromisos financieros, las necesidades operativas, y también se implementó un eficiente plan de inversiones que permitió realizar la adquisición de la planta de Autlán EMD en España.

Por otra parte, cabe resaltar que el saldo en la cartera de clientes fue de \$47.6 millones de dólares, mostrando un incremento de 11% en términos anuales.

Parte de este incremento se explica principalmente por la incorporación de la nueva unidad de negocio Autlán EMD, además del mejor desempeño en las ventas durante el último mes del año. A pesar de las condiciones adversas que enfrentaron nuestros clientes, la cartera mantuvo un sano comportamiento en el ejercicio 2020.

En línea con el objetivo de optimizar los requerimientos de capital de trabajo, los inventarios de materia prima y producto terminado presentaron contracciones de 19% en el año.

El renglón de otros activos circulantes disminuyó en \$27.6 millones de dólares por la recuperación del IVA lograda en el ejercicio así como por la aplicación de pagos provisionales realizados en el ejercicio del 2019, lo cual ofreció un soporte a los planes de preservación de liquidez de la empresa.

El activo fijo neto de \$305.1 millones de dólares muestra un incremento del 2% al añadirse los activos de la nueva planta de Autlán EMD y las inversiones orgánicas del ejercicio.

El activo total a diciembre de 2020 presentó una disminución comparada contra el 2019 de \$33.2 millones de dólares, registrando un monto total de \$832.2 millones de dólares.

En lo que corresponde a los pasivos de la empresa, al cierre del 2020 el saldo de proveedores presentó una reducción de \$26 millones de dólares respecto al 2019, por la menor actividad productiva y los apoyos brindados a nuestros proveedores Pymes para que consiguieran mantener activas sus operaciones durante la pandemia.

Durante el 2020, Autlán se enfocó en mantener un fuerte balance y finanzas sólidas. Se cubrieron las necesidades de capital de trabajo y se logró renovar los vencimientos de emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo en la Bolsa Mexicana de Valores, así como de las líneas de capital de trabajo. Gracias a los apoyos brindados por la banca mexicana se difirieron los pagos de capital de la deuda por \$6.1 millones de dólares, en línea con los planes de preservación de liquidez.

Por otro lado, se logró apalancar en 75% la adquisición de Autlán EMD por lo que la deuda de la empresa, incluyendo arrendamientos, creció en \$13.2 millones de dólares. La razón de apalancamiento Deuda Neta a UAFIRDA, al final del 2020, se situó en 2.2 veces, reflejando niveles de endeudamiento y balances sanos.

El capital contable de la empresa disminuyó un 3% por el resultado neto del ejercicio, registrando un valor de \$349.4 millones de dólares.

## ACCIÓN AUTLÁN

Autlán participa en el mercado de capitales y de deuda en México. La acción de Autlán cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave "AUTLANB".

El valor de la acción al 31 de diciembre de 2020 fue de \$10.60 pesos mexicanos por acción, lo que representó un rendimiento del 15% en el año.

Durante el 2020, Autlán participó en el mercado de deuda de corto plazo bajo el programa dual de certificados bursátiles, con las emisiones mencionadas al principio de esta sección sumando en varias emisiones \$531.2 millones de pesos mexicanos.

# Gobierno Corporativo



Impulsando  
los Recursos  
del Mañana

## Consejo de Administración

### Consejeros Propietarios

José Antonio Rivero Larrea

*Presidente del Consejo*

José Antonio Rivero González

Esteban Rivero González

Fernando de Jesús Canales Clariond

Francisco Javier Garza Zambrano

Antonio Elosúa González

Dionisio Garza Medina

Everardo Elizondo Almaguer

Ernesto Ortiz Lambretón

Pedro Alberto Reynoso de la Garza

### Consejeros Suplentes

María Elena Rivero González

María Guadalupe González Martínez

Pedro Rivero González

Francisco Canales Stelzer

Francisco Garza Ayala

Patricio Morales Sada

Pablo Garza Sada

Ricardo Gerardo Sada Villarreal

Ernesto Ortiz de la Garza

Pedro Reynoso Ennis

### Comité de Auditoría

Pedro Reynoso Ennis

*Presidente*

Ernesto Ortiz Lambretón

*Miembro*

Ricardo Gerardo Sada Villarreal

*Miembro*

Juan Pablo del Río Benítez

*Secretario (No Miembro)*

### Comité de Prácticas Societarias

Ernesto Ortiz Lambretón

*Presidente*

Pedro Reynoso Ennis

*Miembro*

Ricardo Gerardo Sada Villarreal

*Miembro*

Juan Pablo del Río Benítez

*Secretario (No Miembro)*

En Autlán existe un compromiso permanente con el desarrollo de las comunidades

# Reporte de Sustentabilidad

El 2020 fue un año de retos para la humanidad en muchos frentes. La pandemia del COVID-19 incluso afectó la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), establecidos por la ONU, que guían nuestras acciones en cuanto a responsabilidad social. Si bien es cierto que la disminución de la actividad productiva y movilidad podría causar un efecto favorable en términos de Impacto Ambiental y Cambio Climático (ODS 13), para el resto de dichos objetivos se requiere un amplio esfuerzo de coordinación entre gobierno, academia, organizaciones no gubernamentales, sociedad e iniciativa privada para el cumplimiento de la Agenda 2030 en toda su extensión.

En medio de estas circunstancias, continuamos con nuestra hoja de ruta bajo los lineamientos del sector salud, con lo cual se preservaron los empleos (ODS 1, Fin de la Pobreza), implementando para casi 2,500 personas de Autlán los más altos estándares de seguridad sanitaria, asegurando la implementación de medidas de prevención y mitigación de contagios, propiciando un entorno laboral seguro para nuestros colaboradores y fortaleciendo nuestra cultura de seguridad adoptando las medidas COVID-19 tanto dentro como fuera de la empresa.

Con respecto al ODS 3, Salud y Bienestar, se desarrolló un plan de acciones preventivas y de minimización de contagios con nuestras 70 comunidades de la Zona de Influencia que, sólo en la primera fase, contempló una campaña de sensibilización en medios, con una audiencia semanal de 130 mil personas. Además, se hicieron diversas donaciones de insumos médicos básicos para la prevención, tales como geles antibacteriales, cubrebocas, overoles, guantes de nitrilo, termómetros, entre otros, beneficiando a más de 80 mil personas.

Por otro lado, abonando al ODS 17, Alianzas para Lograr los Objetivos, colaboramos estrechamente con autoridades estatales, municipales y de salud a través de comités especiales, detonando acciones como retenes comunitarios, módulos de atención, donación de equipos de cómputo a hospitales y casas de salud, mejoras y desarrollo de nuevos espacios hospitalarios y también en el traslado de personal de salud para la aplicación de vacunas, todo ello en zonas muy vulnerables.

En lo que respecta a proyectos comunitarios, en Hidalgo se desarrollaron 47 proyectos en 5 municipios de la Sierra Alta Hidalguense con incidencia directa en los ODS. Para darle continuidad a la participación activa y democrática de la comunidad en los proyectos, adaptamos los métodos a la nueva normalidad, creando modelos de Asambleas Seguras que cumplen con todos los protocolos COVID-19.



## MANGANESO Y ORO

ELEMENTOS FUNDAMENTALES EN NUESTRA VIDA DIARIA



De los proyectos desarrollados, el 58% corresponde al ODS 11, Ciudades y Comunidades Sostenibles. Hoy más que nunca, tanto el acceso a vivienda como a los servicios básicos adecuados, seguros y asequibles -dadas las condiciones actuales de hacinamiento y saneamiento-, son prioritarios para minimizar la exposición al virus.

Por su parte, el 21% de los proyectos atendieron al ODS 6, Agua Limpia y Saneamiento, con 21 comunidades que hicieron mejoras al sistema de agua, permitiendo el acceso a instalaciones limpias para la higiene de manos, que se ha convertido en una de las medidas más relevantes contra el COVID-19.

La evolución de la pandemia también puso de manifiesto la importancia de conservar y proteger los ecosistemas y la biodiversidad como catalizadores para la expansión de virus y enfermedades.

En consecuencia, y en atención al ODS 15, Vida de Ecosistemas Terrestres, profundizamos nuestras acciones por reducir la Huella Ambiental, generando una diversidad de más de 115 mil especies de árboles en nuestros viveros, reforestando 67,633 árboles, reubicando 4,700 especies de cactáceas y apoyando a la conservación de 2,585 hectáreas mediante fondos concurrentes provenientes del Programa de Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR).

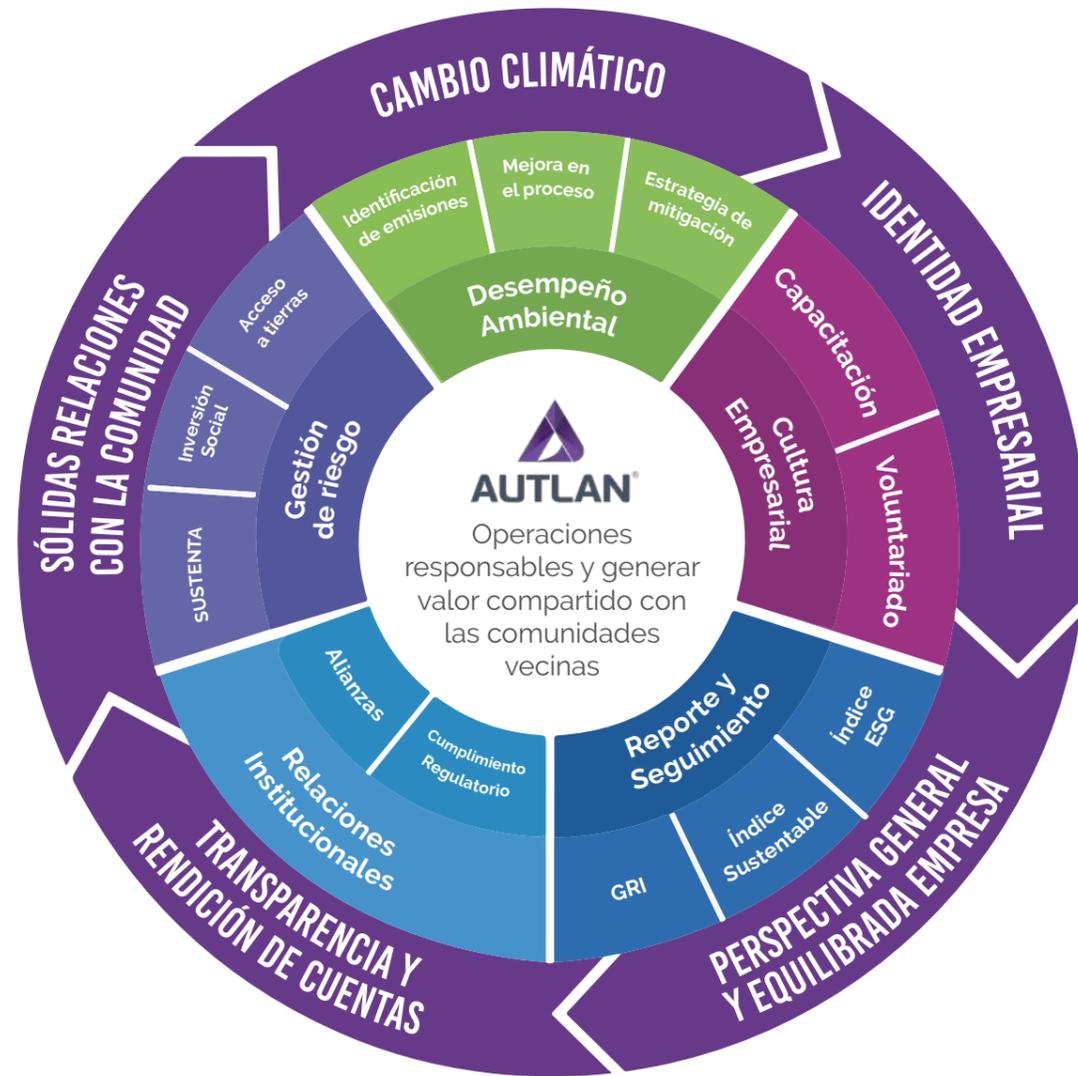
Asimismo, la gestión de residuos y recursos naturales forman parte de la conservación ambiental. Por ello, Autlán continuó implementando medidas de gestión de recursos naturales en operaciones, como la reutilización de 23,048 toneladas de subproductos y el reciclaje de 316,520.8 kg. de residuos.

En adición, el funcionamiento de las Plantas Tratadoras de Agua en las unidades operativas permitió reutilizar 193,004 m<sup>3</sup> evitando el uso de agua de las fuentes convencionales. Finalmente, en el 2020 las operaciones de Autlán Manganeso, Autlán Metallorum y Autlán Energía redujeron conjuntamente sus emisiones en un 23% respecto al 2019 (346,405 ton de CO<sub>2</sub> equivalente).

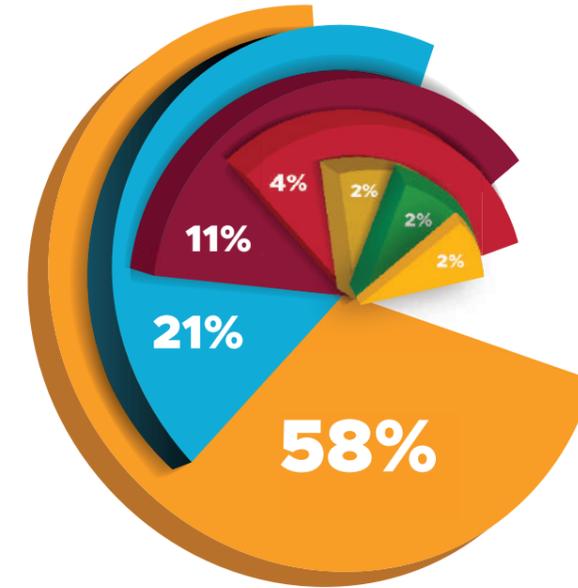
Aunado a lo anterior, las Plantas de Ferroaleaciones incrementaron a 37% su consumo de energía renovable, reduciendo en un 8% el uso de electricidad de otras procedencias. En cuanto a energía sustentable, en el 2020 la Central Hidroeléctrica Atexcaco produjo energía eléctrica limpia, evitando la emisión de 103,272 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente.

En Autlán EMD se invirtió en un sistema de captación de agua pluvial para su aprovechamiento en la operación. Con esto, se recupera una fracción del agua evaporada en el proceso reiterando el compromiso con el cuidado del agua. Adicionalmente, se ha trabajado en nuestra subsidiaria Energía Portátil Cogeneración en la ingeniería para la modernización de la Planta de Cogeneración, proyecto que se pretende llevar a cabo en 2022, fomentando así el uso de fuentes de energía eficientes y limpias.

# Estrategia de Sustentabilidad



La Plataforma de Inversión Social 2020 es el inicio de un plan estratégico diseñado por Autlán para contribuir a los ODS de la Agenda 2030, generar valor compartido con nuestras comunidades vecinas a las operaciones y contribuir a la continuidad operativa, se incluye tanto un Fondo para el Desarrollo Sostenible, Contigo Mujer, Contigo Salud, Manos a la Brocha y Zacuala Sustentable.



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	11	6	8	4	2	3	7
	58%	21%	11%	4%	2%	2%	2%
No. Proyectos:	27	10	5	2	1	1	1

### Beneficiarios por proyecto:

Nº	Proyecto	Nº de Programas	Comunidades impactadas	Beneficiarios
1	Plataforma de Inversión Social	34	29	10,337
2	Fondo para el Desarrollo Sustentable	13	13	6,656
3	Manos a la Brocha	1	24	7,382
4	Zacuala Sustentable	1	1	52
5	Becas a la Excelencia	1	4	18
6	Huertos Sustentables	1	4	65



# ¿Cómo contribuimos a los ODS?

ODS	Iniciativa/Programa/Solicitud/Evento	Totales
<b>2</b> HAMBRE CERO	Huertos de Traspatio Despensas (Nº de familias)	9 510
<b>3</b> SALUD Y BIENESTAR	Brigadas Médicas (Nº de consultas) Servicios Médicos (Nº de beneficiarios) Medicamentos (Nº de prescripciones) Cubrebocas donados (Nº de unidades) Gel Antibacterial donado (litros) Guantes, trajes tyvek, careta, gasas (Nº de unidades) Insumos COVID-19 (Nº de beneficiarios)	1,590 8,619 65,568 41,900 944 12,511 50,000
<b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD	Becas (Nº de estudiantes) Grupo Scout Acceso a Internet Visitas Virtuales Inversión en Infraestructura/Manos a la Brocha/Solicitudes/etc. (Nº de escuelas)	43 15 11 236
<b>6</b> AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	Servicios de Agua (Nº de beneficiarios) Sistema de Captación de Agua Conducción de Agua Poliducto (metros)	579 12 1,580
<b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	Calentadores Solares (Nº de hogares)	13
<b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	Empleados Totales (Nº de empleados) Empleados Femeninos (Nº de empleados) Empleados Menores a 29 años (Nº de empleados) Servicios Suministrados por Proveedores Comunitarios	2,461 188 465 33
<b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	Comunidades con Inversión en Infraestructura Pública (Nº de comunidades) Mts² de Pavimentación	29 1,865
<b>11</b> CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	Comunidades con Acceso a Energía Eléctrica Gracias a Autlán (Nº de comunidades) Comunidades Espacios Públicos Manos a la Brocha Horas Máquina por desastre natural Viviendas construidas después de desastre natural Comunidades con Inversión en Insfraestructura Pública (Nº de comunidades)	6 36 951 3 8
<b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	Alianzas con Universidades (Nº de alianzas) Alianzas con ONG's (Nº de alianzas) Alianzas Gubernamentales (Nº de alianzas)	17 6 16

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

### Zacuala Sustentable

#### ¿Cómo vamos?

- 12 pisos firmes
- 12 sistemas de captación pluvial
- 12 estufas patsari

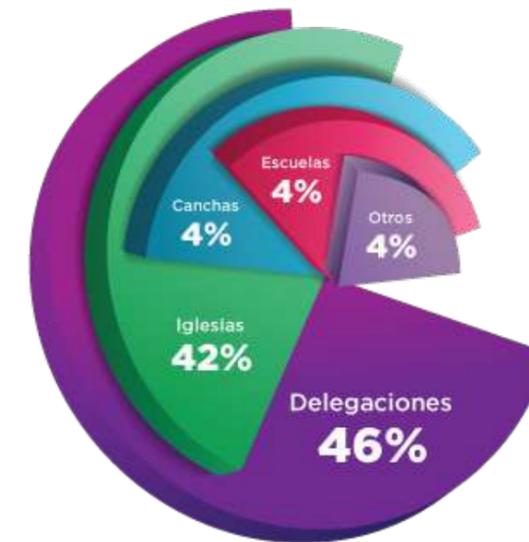
#### ¿Qué sigue?

- Lámparas solares (donativo ASOLMEX)
- Baños secos
- Gallinero
- Huerto/ lombricomposta

ODS	Iniciativa/Programa/Solicitud/Evento	Totales
<b>6</b> AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	Plantas Tratadoras de Agua (Nº de plantas) Reutilización de Agua (metros cúbicos)	9 193,004
<b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	Generación de Energía Limpia (GWh) Inversión en Energía Limpia (MXP)	244 77,171,536
<b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	Reutilización de Subproductos en Proceso (tons) Reciclaje de Residuos (kg) Reducción Generación Residuos Peligrosos (%) Implementación de SUSTENTA (Nº de unidades)	23,048 316,520.8 465 33
<b>13</b> ACCIÓN POR EL CLIMA	Emissiones de GEI Evitadas (Nº tons CO2 equivalente)	120,051
<b>15</b> VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	Generación de Árboles Reforestables (Nº de árboles) Reforestación (Nº de árboles) Supervivencia de Árboles (%) Donación de Árboles (Nº de árboles)	115,000 67,633 93% 26,854

## MANOS A LA BROCHA

Rehabilitación de Espacios Comunitarios



Voluntarios movilizados:  
**429**

Media por Comunidad  
**17.8**

Más de **3,000** litros de pintura para rehabilitación de espacios públicos

### Apoyo en contingencias por temporada de lluvias



más de **6,100** personas de Tepehuacán de Guerrero

**705** personas de Molango fueron beneficiadas.

Tlanchinol **1,331** beneficiarios

# Acciones ante la contingencia sanitaria por el COVID-19

## FASE 1 PREVENTIVA

ACCIONES:	VEHÍCULOS:	IMPACTO:		
		HIDALGO	PUEBLA	SONORA
<b>Campaña de comunicación</b>		Audiencia <b>53,690</b>	Audiencia <b>49,024</b>	Audiencia <b>27,873</b>
<b>Donación de insumos básicos para prevención</b>		Beneficiarios <b>18,914</b>	Beneficiarios <b>485</b>	Beneficiarios <b>15,925</b>
<b>Kits de prevención para empleados</b>		Familias de colaboradores <b>1,000</b>	Familias de colaboradores <b>443</b>	Familias de colaboradores <b>350</b>
<b>Enlace con autoridades de salud municipales</b>		Comité de contingencia sanitaria	Directores y Regidores de Salud	Comité de Salud Municipal
<b>Donación de equipamiento</b>		Número de equipos <b>1</b>		Número de equipos <b>2</b>
<b>Donación de despensas</b>			Número de despensas <b>233</b>	Número de despensas <b>65</b>

Audiencia: más de **130,000** personas

Más de **80,000** personas con insumos de prevención personal y comunitaria

**Alianzas** y trabajo colaborativo con el Sector **Salud** Municipal, SEDENA y Gobiernos Estatales, protección civil y COPARMEX Hidalgo.

## FASE 2 MINIMIZACIÓN DE PROPAGACIÓN

ACCIONES:	VEHÍCULOS:	IMPACTO:	
		HIDALGO Beneficiarios	PUEBLA Beneficiarios
<b>Producción Comunitaria y donación de mascarillas a las comunidades y autoridades</b>		<b>16,000</b>	
<b>Donación de relleno para la habilitación de hospital COVID-19 Ilusión Tlanchinol</b>	Material de relleno (Escoria) para habilitación de accesos a Hospital COVID-19 Ilusión Tlanchinol	<b>108,733</b>	
<b>Habilitación de consultorio temporal-IMSS Fresnillo, IMSS San Cayetano, Hospital Regional Teziutlán</b>			<b>8,000</b>
<b>Donación de insumos básicos para prevención a las 25 casas de Salud</b>			<b>20,000</b>
<b>Donación de Cubrebocas a Comunidades y Empleados Autlán</b>		<b>9,000</b>	
<b>Donación de insumos básicos para Contingencia COVID-19</b>		<b>76,650</b>	
<b>Donación de Gel Antibacterial</b>		<b>31,842</b>	
<b>Entrega de Cubrebocas a Jurisdicción Sanitaria, Sector Salud y Gobierno</b>		<b>16,480</b>	
<b>Casas de Salud Teziutlán y Atexcaco habilitación de filtros COVID-19</b>	Arco sanitizante Yaonáhuac habilitación de Hospitalito COVID-19 Hueyapan, donación de medicamentos, Lonas informativas		<b>20,000</b>
<b>Rehabilitación de hospital en Yaonáhuac</b>	Rehabilitación de hospital en Yaonáhuac		<b>4,000</b>

Este informe puede contener ciertas referencias respecto al desempeño del futuro de Autlán, las cuales se deben considerar como estimados de buena fe por parte de la empresa. Estas referencias reflejan sólo expectativas de la administración y se basan en supuestos e información disponible en un momento determinado, por lo que todo lo anterior estará sujeto a eventos futuros, riesgos e imponderables, los cuales podrían afectar los resultados de la compañía. Equipo de Comunicación: Juan Bosco Álvarez, Guillermo Recio, Gabriel Martínez y Christian Aparicio.

**OFICINAS CORPORATIVAS**

Av. Pedro Ramírez Vázquez 200-10, San Pedro Garza García, N.L., C.P. 66260

Tel: 52 (81) 8152-1500 • Fax: 52 (81) 8152-1584

[ir@autlan.com.mx](mailto:ir@autlan.com.mx)

[www.autlan.com.mx](http://www.autlan.com.mx)